

DAFTAR PUSTAKA

- Asita, A. D. N. (2017). Analisis Pengaruh Beban Kerja, Disiplin Kerja, dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT Rukun Bersama Sentosa Kediri. *Simki Economic*.
- Dr. A.A. Anwar Prabu Mangkunegara. (2017). Manajemen sumber daya Perusahaan. In *Manajemen Sumber Daya*.
- Gary Dessler. (2015). Manajemen Sumber Daya Manusia. In *Human Resources Management*.
- Ghozali, I., & Ratmono, D. (2017). Analisis Multivariat dan Ekonometrika. In *Universitas Diponegoro*.
- Gibson, J. L., Ivancevich, J. M., James H. Donnelly, J., & Konopaske, R. (2014). Organizations - Behavior, Structurem Processes. In *Igarss 2014* (Issue 1).
- Griffin, R; Moorhead, G. (2014). Organizational Behavior: Managing People and Organizations: Ricky W. Griffin, Gregory Moorhead. In *Cengage Learning*.
- Handoko, T. H. (2014). Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia. *Pengantar Manajemen*, 9–33.
- Hasibuan, M. (2016). Manajemen Dasar Pengertian dan Masalah Edisi Ke-7. In *Jakarta: Bumi Aksara*.
- Hasibuan, R. (2018). Pengaruh Rotasi Jabatan, Disiplin Kerja Dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Di Harmoni Hotel Batam. *Jurnal Bening*, 5(2), 171. <https://doi.org/10.33373/bening.v5i2.1351>
- Hikmat, R., & Melinda, M. (2020). Hubungan Beban Kerja Dengan Kepuasan Kerja Perawat. *Jurnal Kesehatan*, 10(2), 135–141. <https://doi.org/10.38165/jk.v10i2.19>
- Juliawati, P. (2020). Pengaruh Shift Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di Bagian Gudang PT . Tirta Utama Abadi Depo Metro Kota Bandung. *Jurnal Administrasi Bisnis*, 6(1), 113–128.
- Jumantoro, R., Farida, U., & Santoso, A. (2019). Pengaruh Kompetensi, Motivasi Kerja, Beban Kerja, Dan Pelatihan Terhadap Produktivitas Kerja Sumber Daya Manusia Koperasi Serba Usaha Anak Mandiri Ponorogo. *ISOQUANT : Jurnal Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi*, 3(1), 106. <https://doi.org/10.24269/iso.v3i1.244>
- Lucky Meilasari, L. E., Parashakti, R. D., Justian, J., & Wahyuni, E. (2020).

- Pengaruh Kompensasi, Beban Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan. *Jurnal Ilmu Manajemen Terapan*, 1(6), 605–619. <https://doi.org/10.31933/jimt.v1i6.296>
- Nursiah, S. (2019). Pengaruh Beban Kerja Dan Komunikasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT Woneel Midas Leathers Di Tangerang. *Dynamic Management Journal*, 3(1). <https://doi.org/10.31000/dmj.v3i1.1708>
- R.Lumunon, R., Sendow, G. M., & Uhing, Y. (2019). Pengaruh Work Life Balance, Kesehatan Kerja Dan Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pt. Tirta Investama (Danone) Aqua Airmadidi. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 7(4), 4671–4680. <https://doi.org/10.35794/emba.v7i4.25410>
- Riduwan, R., & Akdon, A. (2015). *Rumus dan Data dalam Analisis Statistika*. Alfabeta.
- Robbins, S., & Judge. (2015). *Perilaku Organisasi Edisi 16*. In Jakarta: Salemba Empat.
- Sangadji, E. M., & Sopiah. (2013). *Metodologi Penelitian : Pendekatan praktis dalam penelitian* (Edisi 1). CV.ANDI OFFSET.
- Sekaran, U., & Bougie, R. (2013). *Metode Penelitian untuk Bisnis* (Edisi 6, B). Salemba Empat.
- Sholikhah, S., Simanjuntak, A. S., & Parimita, W. (2018). Pengaruh Pengembangan Karir, Motivasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja Pada Karyawan Perum Perumnas Kantor Pusat Jakarta Timur. *JRMSI - Jurnal Riset Manajemen Sains Indonesia*, 9(2), 299–319. <https://doi.org/10.21009/jrmsi.009.2.07>
- Sompie, A., Taroreh, R., & Lumintang, G. (2019). Pengaruh Kompensasi, Pengembangan Karir Dan Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Dinas Lingkungan Hidup Kota Manado. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 7(1), 851–860. <https://doi.org/10.35794/emba.v7i1.22912>
- Sudiyanto, T. (2019). Pengaruh Disiplin, Budaya Kerja, Dan Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Pada Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Palembang. *Jurnal Media Wahana Ekonomika*, 12(1), 14–29. <https://doi.org/10.31851/jmwe.v12i1.3302>
- Sudiyanto, T. (2020). Pengaruh Kepuasan Kerja dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Banyuasin.

Jurnal Media Wahana Ekonomika, 17(1), 93.
<https://doi.org/10.31851/jmwe.v17i1.4338>

Sugiyono, S. (2015). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* (22nd ed.). CV. Alfabeta.

Sumardjono, S., Hayati, I. K., & Mulyadi, Y. (2020). Analysis of consumer loyalty based on the aspect of brand image and after sales service. *The Management Journal of Binaniaga*. <https://doi.org/10.33062/mjb.v5i01.379>

Sulistiyan, Rosidah. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia : Konsep, Teori dan Pengembangan dalam Konteks Organisasi Publik, Edisi Pertama*, Yogyakarta : Graha Ilmu.

LAMPIRAN 1
KUESIONER/ANGKET PENELITIAN

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, MOTIVASI KERJA DAN BEBAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PT. INDOMARCO PRISMATAMA CABANG BOGOR 1 SUKARAJA DEPARTMENT DC (STUDI KASUS BAGIAN SUPERVISOR ADMINISTRASI)

Digunakan dalam Rangka Penyelesaian Skripsi
Pada Program S1 Universitas Binaniaga Indonesia Bogor

Kepada Yth:
Bapak/Ibu

Karyawan PT.Indomarco Prismatama cabang Bogor 1

Di Tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka menyelesaikan Pendidikan Strata 1 (S1) di Universitas Binaniaga Indonesia Bogor dalam bentuk penulisan akhir skripsi yang berjudul:

“Pengaruh Pengembangan Karir, Motivasi Kerja dan Beban Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT. Indomarco Prismatama cabang Bogor 1 department DC (Studi Kasus Bagian Supervisor Administrasi)”.

Dengan segala kerendahan hati saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner penelitian sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu pribadi. Objektivitas jawaban Bapak/Ibu akan diperlakukan sesuai dengan standar profesionalitas dan etika penelitian. Oleh karena itu, kerahasiaan data penelitian Bapak/Ibu akan terjaga.

Atas bantuan dan ketersediaan meluangkan waktu dari Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Haris Al-Hafi

NPM: S1-0217207

I. PROFIL RESPONDEN

Sebelum menjawab pertanyaan dalam kuesioner ini, mohon kepada Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi data diri terlebih dahulu dengan memberi tanda (✓), dan data yang diberikan akan dijamin kerahasiaannya.

1. Usia	:	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr><td>< 25 Tahun</td></tr> <tr><td>25 Tahun s.d 30 Tahun</td></tr> <tr><td>31 Tahun s.d 35 Tahun</td></tr> <tr><td>36 Tahun s.d 40 Tahun</td></tr> <tr><td>41 Tahun s.d 50 Tahun</td></tr> <tr><td>> 50 Tahun</td></tr> </table>	< 25 Tahun	25 Tahun s.d 30 Tahun	31 Tahun s.d 35 Tahun	36 Tahun s.d 40 Tahun	41 Tahun s.d 50 Tahun	> 50 Tahun
< 25 Tahun								
25 Tahun s.d 30 Tahun								
31 Tahun s.d 35 Tahun								
36 Tahun s.d 40 Tahun								
41 Tahun s.d 50 Tahun								
> 50 Tahun								
2. Jenis Kelamin	:	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr><td>Pria</td></tr> <tr><td>Wanita</td></tr> </table>	Pria	Wanita				
Pria								
Wanita								
3. Jabatan	:	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr><td><i>Clerk/Helper (Jobclass A)</i></td></tr> <tr><td><i>Officer (Jobclass B)</i></td></tr> </table>	<i>Clerk/Helper (Jobclass A)</i>	<i>Officer (Jobclass B)</i>				
<i>Clerk/Helper (Jobclass A)</i>								
<i>Officer (Jobclass B)</i>								
4. Lama Bekerja	:	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr><td>< 4 Tahun</td></tr> <tr><td>4 Tahun s.d 10 Tahun</td></tr> <tr><td>> 10 Tahun</td></tr> </table>	< 4 Tahun	4 Tahun s.d 10 Tahun	> 10 Tahun			
< 4 Tahun								
4 Tahun s.d 10 Tahun								
> 10 Tahun								
5. Pendidikan Terakhir	:	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr><td>Sekolah Menengah Atas/Kejuruan (SMA/SMK)</td></tr> <tr><td>Diploma 3 (D3)</td></tr> <tr><td>Sarjana (S1)</td></tr> </table>	Sekolah Menengah Atas/Kejuruan (SMA/SMK)	Diploma 3 (D3)	Sarjana (S1)			
Sekolah Menengah Atas/Kejuruan (SMA/SMK)								
Diploma 3 (D3)								
Sarjana (S1)								

II. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

1. Mohon menjawab secara jujur untuk mewakili pendapat anda pribadi.
2. Mohon menjawab semua pertanyaan yang ada di dalam kuesioner ini.
3. Mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan dengan tanda *Checklist* (✓) pada kolom yang tersedia dan dianggap paling sesuai.

Alternatif jawaban sebagai berikut:

- | | |
|-----------------------------|-----|
| a. Sangat Setuju (SS) | = 5 |
| b. Setuju (S) | = 4 |
| c. Ragu-ragu (R) | = 3 |
| d. Tidak Setuju (TS) | = 4 |
| e. Sangat Tidak Setuju (SS) | = 5 |
4. Setiap pernyataan hanya membutuhkan satu jawaban saja.
 5. Diharapkan tidak memberikan jawaban lebih dari satu dalam setiap pernyataan.
 6. Terimakasih atas partisipasi Anda.

1. Variabel Pengembangan Karir (X₁)

No.	Pernyataan	Keterangan				
		SS	S	RR	TS	STS
Prestasi Kerja						
1	Saya merasa perusahaan menghargai potensi karyawan					
2	Saya merasa perusahaan adil dalam karir					
Exposure						
3	Karyawan yang menonjol dalam kinerjanya lebih diprioritaskan untuk mendapatkan promosi					
4	Pemimpin selalu membuka akses kepada karyawan untuk mengembangkan karir					
Kesetiaan pada Organisasi						
5	Saya merasa puas terhadap jenjang karir perusahaan saya bekerja					
6	Karyawan memiliki loyalitas yang tinggi terhadap organisasi					
Kesempatan kesempatan untuk tumbuh/ berkembang						
7	Kesempatan untuk berkembang dalam karier terbuka bagi seluruh karyawan					
8	Perusahaan memberikan saya kesempatan serta peluang untuk tumbuh melalui program pelatihan/kursus					
Mentors dan Sponsors						
9	Karyawan senior memberikan arahan dan bimbingan dalam pengembangan karir bagi karyawan junior					
10	Perusahaan memberikan beasiswa kepada karyawan dalam rangka pengembangan karir karyawan					

2. Variabel Motivasi Kerja (X₂)

No.	Pernyataan	Keterangan				
		SS	S	RR	TS	STS
Kebutuhan Berprestasi						
11	Saya selalu meningkatkan produktivitas kerja saya untuk mencapai prestasi yang saya inginkan					

12	Saya selalu mengerjakan tugas atau pekerjaan dengan memenuhi standar yang ditetapkan perusahaan					
Kebutuhan Berkuasa						
13	Saya mampu mendorong rekan kerja atau bawahan saya dalam menyelesaikan tugas					
14	Saya memiliki tanggung jawab terhadap hasil kerja orang lain					
Kebutuhan Afiliasi						
15	Saya mampu berkomunikasi dan menjalin hubungan baik dengan sesama rekan kerja di lingkungan perusahaan					
16	Saya mampu membuat jaringan kerjasama yang efektif.					

3. Variabel Beban Kerja (X₃)

No.	Pernyataan	Keterangan				
		SS	S	RR	TS	STS
Target yang Harus Dicapai						
17	Target yang harus dicapai dalam pekerjaan terlalu tinggi					
18	Pimpinan saya sering mengharuskan setiap pegawai memiliki target kerja yang baik					
Kondisi Pekerjaan						
19	Tugas yang selalu diberikan terkadang bersifat mendadak dengan jangka waktu yang singkat					
20	Saya merasa beban pekerjaan saya saat ini sesuai dengan kemampuan yang saya miliki					
Standar Pekerjaan						
21	Saya menyelesaikan banyak pekerjaan setiap harinya yang harus segera diselesaikan					
22	Saya mendapatkan beban pekerjaan saya saat ini sesuai dengan kemampuan yang saya miliki					

4. Variabel Kepuasan Kerja (Y)

No.	Pernyataan	Keterangan				
		SS	S	RR	TS	STS
Kondisi Kerja yang Mendukung						
23	Saya merasa puas dengan pekerjaan yang diberikan sudah sesuai dengan jabatan					
24	Saya merasa puas atas pemberian kesempatan yang sama dalam meningkatkan karir					
Gaji atau Upah yang Sesuai						
25	Sistem gaji yang diberikan sesuai dengan kebutuhan sehari-hari					
26	Mendapatkan penghargaan yang sesuai dengan prestasi kerja					
Rekan Kerja yang Mendukung						
27	Saya merasa puas dengan hubungan yang harmonis antar sesama rekan kerja					
28	Saya merasa puas dengan kesempatan untuk memberikan saran dalam bekerja					

LAMPIRAN 2

HASIL PENGUJIAN *SPSS STATISTICS 23*

UNTUK UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

KUESIONER

A. Tabulasi dan Hasil Uji Validitas

1. Variabel Pengembangan Karir (X_1)

NO	PK.1	PK.2	PK.3	PK.4	PK.5	PK.6	PK.7	PK.8	PK.9	PK.10	T.PK
1	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	36
2	5	5	5	5	3	3	5	5	4	4	44
3	5	5	5	5	3	3	5	5	4	4	44
4	5	4	5	4	2	3	5	5	4	4	41
5	5	5	5	5	3	3	5	5	4	4	44
6	5	4	5	4	3	3	5	5	4	4	42
7	5	4	5	4	3	3	5	5	4	4	42
8	5	4	5	4	3	3	5	5	4	4	42
9	5	5	5	5	3	3	5	5	4	4	44
10	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	39
11	4	5	4	5	3	3	5	5	4	4	42
12	4	4	4	4	2	2	4	4	3	3	34
13	5	5	5	5	3	3	5	5	4	4	44
14	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	36
15	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	36
16	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	35
17	3	2	1	2	2	2	1	1	2	2	18
18	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	31
19	3	4	3	4	2	2	3	3	4	4	32
20	4	5	4	5	2	3	4	5	4	3	39
21	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	36
22	4	5	4	5	2	2	5	5	4	4	40
23	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
24	4	5	4	5	3	3	5	5	4	4	42
25	5	4	5	4	3	3	4	4	4	4	40
26	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
27	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	36
28	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	32
29	3	4	3	4	3	3	2	2	3	4	31
30	5	4	5	4	3	3	5	5	4	4	42

Hasil Uji Validitas Kuisioner Variabel Pengembangan Karir (X₁)

Correlations												
		Saya merasa perusahaan menghargai potensi karyawan	Saya merasa perusahaan adil dalam karir	Karyawan yang menonjol dalam kinerjanya lebih diprioritaskan untuk mendapatkan promosi	Pemimpin selalu membuka akses kepada karyawan untuk mengembangkan karir	Saya merasa puas terhadap jenjang karir perusahaan saya bekerja	Karyawan memiliki loyalitas yang tinggi terhadap organisasi	Kesempatan untuk berkembang dalam karir terbuka bagi seluruh karyawan	Perusahaan memberikan saya kesempatan serta peluang untuk tumbuh melalui program pelatihan/kursus	Karyawan senior memberikan arahan dan bimbingan dalam pengembangan karir bagi karyawan junior	Perusahaan memberikan beasiswa kepada karyawan dalam rangka pengembangan karir karyawan	Pengembangan Karir
Saya merasa perusahaan menghargai potensi karyawan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.497** .005 30	.920** .000 30	.497** .005 30	.370* .044 30	.447* .013 30	.810** .000 30	.769** .000 30	.462* .010 30	.462* .010 30	.825** .000 30
Saya merasa perusahaan adil dalam karir	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.497** .005 30	1 .000 30	.630** .000 30	1.000** 0.000 30	.185 .329 30	.265 .158 30	.750** .000 30	.766** .000 30	.611** .000 30	.611** .000 30	.828** .000 30
Karyawan yang menonjol dalam kinerjanya lebih diprioritaskan untuk mendapatkan promosi	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.920** .000 30	.630** .000 30	1 .000 30	.630** .000 30	.389* .034 30	.465** .010 30	.874** .000 30	.842** .000 30	.652** .000 30	.652** .000 30	.922** .000 30
Pemimpin selalu membuka akses kepada karyawan untuk mengembangkan karir	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.497** .005 30	1.000** 0.000 30	.630** .000 30	1 .000 30	.185 .329 30	.265 .158 30	.750** .000 30	.766** .000 30	.611** .000 30	.611** .000 30	.828** .000 30
Saya merasa puas terhadap jenjang karir perusahaan saya bekerja	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.370* .044 30	.185 .329 30	.389* .034 30	.185 .329 30	1 .000 30	.860** .000 30	.242 .198 30	.218 .246 30	.116 .541 30	.262 .163 30	.427* .019 30
Karyawan memiliki loyalitas yang tinggi terhadap organisasi	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.447* .013 30	.265 .158 30	.465** .010 30	.265 .158 30	.860** .000 30	1 .000 30	.308 .097 30	.345 .062 30	.183 .332 30	.183 .332 30	.502** .005 30
Kesempatan untuk berkembang dalam karir terbuka bagi seluruh karyawan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.810** .000 30	.760** .000 30	.874** .000 30	.750** .000 30	.242 .198 30	.308 .097 30	1 .000 30	.969** .000 30	.763** .000 30	.622** .000 30	.947** .000 30
Perusahaan memberikan saya kesempatan serta peluang untuk tumbuh melalui program pelatihan/kursus	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.769** .000 30	.766** .000 30	.842** .000 30	.766** .000 30	.218 .246 30	.345 .062 30	.969** .000 30	1 .000 30	.774** .000 30	.567** .001 30	.938** .000 30
Karyawan senior memberikan arahan dan bimbingan dalam pengembangan karir bagi karyawan junior	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.462* .010 30	.611** .000 30	.652** .000 30	.611** .000 30	.116 .541 30	.183 .332 30	.763** .000 30	.774** .000 30	1 .000 30	.706** .000 30	.763** .000 30
Perusahaan memberikan beasiswa kepada karyawan dalam rangka pengembangan karir karyawan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.462* .010 30	.611** .000 30	.652** .000 30	.611** .000 30	.262 .163 30	.183 .332 30	.622** .000 30	.567** .001 30	.706** .000 30	1 .000 30	.712** .000 30
Pengembangan Karir	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.825** .000 30	.828** .000 30	.922** .000 30	.828** .000 30	.427* .019 30	.502** .005 30	.947** .000 30	.938** .000 30	.763** .000 30	.712** .000 30	1 .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Variabel Motivasi Kerja (X_2)

NO	MK.1	MK.2	MK.3	MK.4	MK.5	MK.6	T.MK
1	5	5	5	5	5	5	30
2	5	4	5	5	4	5	28
3	5	4	5	4	5	5	28
4	4	4	4	5	4	3	24
5	5	5	5	5	5	5	30
6	5	5	5	5	5	5	30
7	4	4	4	5	4	3	24
8	5	4	5	4	5	5	28
9	5	4	4	5	4	4	26
10	5	3	3	5	5	3	24
11	3	3	3	3	4	4	20
12	4	3	3	4	4	3	21
13	3	3	3	3	4	3	19
14	5	4	5	5	4	5	28
15	3	2	2	5	3	3	18
16	4	3	3	3	2	5	20
17	5	5	5	5	5	5	30
18	4	3	3	4	5	5	24
19	5	4	5	4	5	5	28
20	5	4	5	5	5	5	29
21	5	3	3	5	5	4	25
22	5	5	5	5	5	5	30
23	5	5	5	5	5	3	28
24	4	3	3	5	5	4	24
25	5	4	4	5	5	5	28
26	4	5	5	5	5	4	28
27	5	5	5	5	5	5	30
28	4	3	3	5	4	3	22
29	5	4	4	3	5	5	26
30	5	4	4	5	4	4	26

Hasil Uji Validitas Kuisioner Variabel Motivasi Kerja (X₂)

		Correlations						Motivasi Kerja
		Saya selalu meningkatkan produktivitas kerja saya untuk mencapai prestasi yang saya inginkan	Saya selalu mengerjakan tugas atau pekerjaan dengan memenuhi standar yang ditetapkan perusahaan	Saya mampu mendorong rekan kerja atau bawahan saya dalam menyelesaikan tugas	Saya memiliki tanggung jawab terhadap hasil kerja orang lain	Saya mampu berkomunikasi dan menjalin hubungan baik dengan sesama rekan kerja di lingkungan perusahaan	Saya mampu membuat jaringan kerjasama yang efektif.	
Saya selalu meningkatkan produktivitas kerja saya untuk mencapai prestasi yang	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.635** .000 30	.707** .000 30	.412* .024 30	.554** .002 30	.567** .001 30	.851** .000 30
Saya selalu mengerjakan tugas atau pekerjaan dengan memenuhi	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.635** .000 30	1 30	.906** .000 30	.376* .041 30	.530** .003 30	.461* .010 30	.882** .000 30
Saya mampu mendorong rekan kerja atau bawahan saya dalam menyelesaikan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.707** .000 30	.906** .000 30	1 30	.311 .094 30	.516** .004 30	.588** .001 30	.913** .000 30
Saya memiliki tanggung jawab terhadap hasil kerja orang lain	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.412* .024 30	.376* .041 30	.311 .094 30	1 30	.292 .118 30	-.084 .660 30	.485** .007 30
Saya mampu berkomunikasi dan menjalin hubungan baik dengan sesama rekan kerja di	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.554** .002 30	.530** .003 30	.516** .004 30	.292 .118 30	1 30	.326 .079 30	.700** .000 30
Saya mampu membuat jaringan kerjasama yang efektif.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.567** .001 30	.461* .010 30	.588** .001 30	-.084 .660 30	.326 .079 30	1 30	.656** .000 30
Motivasi Kerja	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.851** .000 30	.882** .000 30	.913** .000 30	.485** .007 30	.700** .000 30	.656** .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

3. Variabel Beban Kerja (X_3)

NO	BK.1	BK.2	BK.3	BK.4	BK.5	BK.6	T.BK
1	5	5	5	5	5	5	30
2	5	4	5	4	4	5	27
3	5	5	5	4	5	5	29
4	5	4	4	4	4	3	24
5	5	5	5	5	5	5	30
6	5	5	5	5	5	5	30
7	5	3	4	4	4	3	23
8	4	5	5	4	5	5	28
9	5	4	4	4	4	4	25
10	5	5	5	3	5	3	26
11	2	4	3	3	4	4	20
12	5	4	4	3	4	3	23
13	3	4	3	3	4	3	20
14	5	4	4	4	4	5	26
15	4	3	4	2	3	3	19
16	4	2	3	3	2	5	19
17	4	5	5	5	5	5	29
18	5	5	5	3	5	5	28
19	5	5	5	4	5	5	29
20	5	5	5	4	5	5	29
21	5	5	5	3	5	4	27
22	5	5	5	5	5	5	30
23	5	5	5	5	5	3	28
24	5	5	5	3	5	4	27
25	5	5	5	4	5	5	29
26	3	5	5	5	5	4	27
27	5	5	5	5	5	5	30
28	5	4	5	3	4	3	24
29	5	5	4	4	5	5	28
30	5	4	4	4	4	4	25

Hasil Uji Validitas Kuisiener Variabel Beban Kerja (X₃)

Correlations

		Target yang harus dicapai dalam pekerjaan terlalu tinggi	Pimpinan saya sering mengharuskan setiap pegawai memiliki target kerja yang baik	Tugas yang selalu diberikan terkadang bersifat mendadak dengan jangka waktu yang singkat	Saya merasa beban pekerjaan saya saat ini sesuai dengan kemampuan yang saya miliki	Saya menyelesaikan banyak pekerjaan setiap harinya yang harus segera diselesaikan	Saya mendapatkan beban pekerjaan saya saat ini sesuai dengan kemampuan yang saya miliki	Beban Kerja
Target yang harus dicapai dalam pekerjaan terlalu tinggi	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.240 .201 30	.520** .003 30	.208 .270 30	.277 .138 30	.152 .422 30	.530** .003 30
Pimpinan saya sering mengharuskan setiap pegawai memiliki target kerja yang baik	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.240 .201 30	1 30	.752** .000 30	.494** .005 30	.972** .000 30	.372* .043 30	.853** .000 30
Tugas yang selalu diberikan terkadang bersifat mendadak dengan jangka waktu yang singkat	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.520** .003 30	.752** .000 30	1 30	.455* .011 30	.761** .000 30	.334 .071 30	.845** .000 30
Saya merasa beban pekerjaan saya saat ini sesuai dengan kemampuan yang saya miliki	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.208 .270 30	.494** .005 30	.455* .011 30	1 30	.530** .003 30	.461* .010 30	.726** .000 30
Saya menyelesaikan banyak pekerjaan setiap harinya yang harus segera diselesaikan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.277 .138 30	.972** .000 30	.761** .000 30	.530** .003 30	1 30	.326 .079 30	.861** .000 30
Saya mendapatkan beban pekerjaan saya saat ini sesuai dengan kemampuan yang saya miliki	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.152 .422 30	.372* .043 30	.334 .071 30	.461* .010 30	.326 .079 30	1 30	.621** .000 30
Beban Kerja	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.530** .003 30	.853** .000 30	.845** .000 30	.726** .000 30	.861** .000 30	.621** .000 30	1 30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

4. Variabel Kepuasan Kerja (Y)

NO	KK.1	KK.2	KK.3	KK.4	KK.5	KK.6	T.KK
1	5	5	5	5	5	5	30
2	5	5	5	5	5	5	30
3	5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	5	4	4	4	25
5	5	5	5	5	5	5	30
6	5	5	5	5	5	5	30
7	4	4	5	4	4	4	25
8	5	5	5	5	5	5	30
9	4	3	5	4	4	4	24
10	5	5	5	5	5	5	30
11	3	4	3	3	4	3	20
12	5	4	5	4	3	4	25
13	3	3	3	3	3	3	18
14	5	4	4	4	5	4	26
15	3	3	2	4	4	4	20
16	4	4	4	3	2	5	22
17	5	5	5	5	5	5	30
18	4	4	5	5	5	5	28
19	5	5	5	5	5	5	30
20	5	5	5	5	5	5	30
21	5	5	5	5	5	5	30
22	5	5	5	5	5	5	30
23	5	5	5	5	5	5	30
24	5	5	5	5	5	5	30
25	5	5	5	5	5	5	30
26	4	5	4	5	4	4	26
27	5	5	5	5	5	5	30
28	5	4	5	5	5	4	28
29	4	5	4	4	5	5	27
30	4	3	5	4	4	4	24

Hasil Uji Validitas Kuisiener Variabel Kepuasan Kerja (Y)

Correlations

		Saya merasa puas dengan pekerjaan yang diberikan sudah sesuai dengan jabatan	Saya merasa puas atas pemberian kesempatan yang sama dalam meningkatkan karir	Sistem gaji yang diberikan sesuai dengan kebutuhan sehari-hari	Mendapatkan penghargaan yang sesuai dengan prestasi kerja	Saya merasa puas dengan hubungan yang harmonis antar sesama rekan kerja	Saya merasa puas dengan kesempatan untuk memberikan saran dalam bekerja	Kepuasan Kerja
Saya merasa puas dengan pekerjaan yang diberikan sudah sesuai dengan jabatan	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	.730** .000 30	.785** .000 30	.777** .000 30	.617** .000 30	.722** .000 30	.905** .000 30
Saya merasa puas atas pemberian kesempatan yang sama dalam meningkatkan karir	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.730** .000 30	1 .000 30	.502** .005 30	.730** .000 30	.641** .000 30	.759** .000 30	.851** .000 30
Sistem gaji yang diberikan sesuai dengan kebutuhan sehari-hari	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.785** .000 30	.502** .005 30	1 .000 30	.653** .000 30	.457* .011 30	.593** .001 30	.784** .000 30
Mendapatkan penghargaan yang sesuai dengan prestasi kerja	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.777** .000 30	.730** .000 30	.653** .000 30	1 .000 30	.813** .000 30	.722** .000 30	.919** .000 30
Saya merasa puas dengan hubungan yang harmonis antar sesama rekan kerja	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.617** .000 30	.641** .000 30	.457* .011 30	.813** .000 30	1 .000 30	.563** .001 30	.807** .000 30
Saya merasa puas dengan kesempatan untuk memberikan saran dalam bekerja	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.722** .000 30	.759** .000 30	.593** .001 30	.722** .000 30	.563** .001 30	1 .000 30	.844** .000 30
Kepuasan Kerja	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.905** .000 30	.851** .000 30	.784** .000 30	.919** .000 30	.807** .000 30	.844** .000 30	1 30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

B. Hasil Uji Reliabilitas

1. Variabel Pengembangan Karir (X_1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.921	10

2. Variabel Motivasi Kerja (X_2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.632	6

3. Variabel Beban Kerja (X_3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.880	6

4. Variabel Kepuasan Kerja (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.652	6

LAMPIRAN 3
HASIL PENGUJIAN *SPSS STATISTICS 23*
UNTUK SELURUH RESPONDEN
PENELITIAN
(100 SAMPEL)

A. Tabel Tabulasi Jawaban Responden

1. Variabel Pengembangan Karir (X_1)

No	Pengembangan Karir										
	PK.1	PK.2	PK.3	PK.4	PK.5	PK.6	PK.7	PK.8	PK.9	PK.10	T.PK
1	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	43
2	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	37
3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
4	5	4	5	4	3	5	3	5	5	4	43
5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
6	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
7	4	5	4	5	3	5	5	4	5	4	44
8	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	37
9	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
10	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
11	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
12	4	4	4	4	3	4	3	4	5	3	38
13	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	36
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
15	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	35
16	5	5	5	5	2	5	4	5	5	4	45
17	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	37
18	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
19	4	3	4	3	3	4	3	4	5	3	36
20	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	37
21	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	37
22	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
23	4	3	4	3	2	4	4	4	4	3	35
24	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
25	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
26	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
27	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
28	5	5	5	5	2	5	5	5	5	4	46
29	5	5	5	4	3	5	4	5	5	4	45
30	5	4	5	4	2	5	5	5	5	4	44
31	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
32	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
33	5	4	5	4	3	5	5	5	5	4	45
34	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	33

35	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
36	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
37	5	5	5	5	2	5	4	5	5	4	45
38	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	44
39	4	5	4	5	3	4	4	4	4	4	41
40	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	40
41	5	4	5	4	2	5	5	5	5	4	44
42	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	35
43	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	38
44	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	31
45	4	4	5	4	2	5	4	5	5	4	42
46	5	4	5	4	2	5	4	5	5	4	43
47	3	4	3	4	2	3	4	3	3	4	33
48	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
49	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
50	5	4	5	4	3	5	5	5	5	4	45
51	3	4	3	4	2	3	3	3	3	4	32
52	5	5	5	5	2	5	4	5	5	4	45
53	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
54	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
55	5	4	5	4	2	5	3	5	5	3	41
56	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
57	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
59	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	38
60	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
61	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	37
62	5	3	4	3	2	4	3	4	4	3	35
63	4	3	4	3	2	5	4	4	4	4	37
64	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	39
65	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
66	4	5	4	4	3	5	4	4	4	4	41
67	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	36
68	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
69	5	4	5	4	3	5	5	5	5	4	45
70	3	4	3	4	2	3	3	3	3	3	31
71	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	32
72	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	32
73	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
74	5	4	5	4	2	5	3	5	5	4	42
75	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38

76	4	3	4	3	2	4	4	4	4	3	35
77	5	4	5	4	2	5	4	5	5	4	43
78	5	4	5	4	3	5	4	5	5	3	43
79	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	37
80	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	35
81	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
82	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	33
83	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	34
84	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	38
85	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	37
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
87	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
88	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	37
89	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	37
90	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
91	5	4	5	4	2	5	4	5	5	4	43
92	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
93	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	37
94	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
95	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	33
96	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
97	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
98	3	4	3	4	2	3	2	3	3	3	30
99	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	40
100	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
101	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	36
102	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
103	4	3	4	3	2	4	3	4	4	3	34
104	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
105	5	5	5	5	2	5	5	5	5	4	46
106	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
107	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
108	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	44
109	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
110	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
111	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	35
112	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	31
113	5	4	5	4	3	5	5	5	5	4	45
114	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
115	3	4	3	4	2	3	3	3	3	4	32
116	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38

117	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	37
118	4	5	4	5	3	4	4	4	4	4	41
119	5	5	5	5	3	5	4	5	5	4	46
120	3	3	3	3	3	3	5	3	3	3	32
121	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
122	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
123	5	5	5	5	2	5	4	5	5	4	45
124	5	4	5	4	3	5	3	5	5	4	43
125	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	36
126	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	32
127	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
128	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
129	5	5	5	5	2	5	4	5	5	4	45
130	5	5	5	5	2	5	4	5	5	4	45
131	3	4	2	4	3	3	2	3	3	4	31
132	5	5	5	5	2	5	5	5	5	4	46
133	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
134	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
135	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
136	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
137	5	5	5	5	3	5	4	5	5	4	46
138	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
139	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
140	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
141	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
142	5	5	5	5	2	5	5	5	5	4	46
143	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
144	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
145	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	37
146	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
147	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
148	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
149	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
150	5	4	5	4	3	5	5	5	5	4	45
151	4	5	4	5	3	4	4	4	4	4	41
152	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
153	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	39
154	5	4	5	4	3	5	4	5	5	3	43
155	5	4	5	4	3	5	5	5	5	4	45
156	4	5	4	5	2	4	4	4	4	4	40
157	3	4	3	4	2	3	4	3	3	4	33

158	3	4	3	4	2	3	4	3	3	4	33
159	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	33
160	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	37
161	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
162	4	5	4	5	2	4	5	4	4	4	41
163	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	36
164	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	33
165	4	3	4	3	2	4	3	4	4	4	35
166	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
167	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
168	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
169	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
170	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	44
171	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	36
172	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
173	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
174	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
175	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	37
176	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
177	3	4	3	4	2	3	4	3	3	4	33
178	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
179	5	4	5	4	2	5	5	5	5	4	44
180	5	4	5	4	2	5	4	5	5	4	43
181	5	4	5	4	2	5	3	5	5	4	42
182	5	5	5	5	2	5	5	5	5	4	46
183	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
184	5	4	5	4	3	5	3	5	5	4	43
185	5	4	5	4	2	5	5	5	5	4	44
186	4	3	4	3	2	4	5	4	4	4	37
187	5	4	5	4	2	5	4	5	5	4	43
188	5	4	5	4	2	5	5	5	5	4	44
189	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	32
190	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
191	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
192	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
193	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	40
194	4	5	4	5	2	4	5	4	4	3	40
195	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	44
196	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
197	5	4	5	4	3	5	3	5	5	4	43
198	5	4	5	4	3	5	5	5	5	4	45

199	4	3	4	3	2	4	4	4	4	3	35
200	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	47
201	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	38
202	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4	39
TOTAL	856	826	851	826	513	856	808	851	857	770	8014

2. Variabel Motivasi Kerja

No	Motivasi Kerja						
	<u>MK.1</u>	<u>MK.2</u>	<u>MK.3</u>	<u>MK.4</u>	<u>MK.5</u>	<u>MK.6</u>	<u>T.MK</u>
1	4	5	4	5	4	4	26
2	5	5	4	5	5	4	28
3	4	4	4	3	3	4	22
4	5	5	4	4	5	4	27
5	5	4	3	4	4	3	23
6	5	5	4	3	3	4	24
7	3	4	4	3	4	5	23
8	4	4	3	3	3	4	21
9	3	4	4	3	3	4	21
10	5	5	4	5	5	4	28
11	3	3	3	2	3	3	17
12	4	2	4	3	5	3	21
13	5	5	4	5	5	3	27
14	4	5	2	3	5	2	21
15	5	5	4	5	5	4	28
16	5	5	3	5	5	3	26
17	5	5	2	4	5	3	24
18	4	4	4	4	4	4	24
19	5	5	4	3	5	3	25
20	5	5	3	5	5	4	27
21	2	3	4	5	3	4	21
22	5	4	5	2	5	4	25
23	4	4	4	5	5	4	26
24	5	5	4	5	5	4	28
25	4	4	5	5	5	5	28
26	3	5	4	3	5	4	24
27	4	4	5	3	4	3	23
28	4	4	4	3	4	4	23
29	4	4	3	3	4	3	21
30	5	5	4	4	5	4	27

31	4	4	4	2	2	4	20
32	5	5	4	4	5	4	27
33	5	5	4	4	5	4	27
34	5	5	4	4	4	2	24
35	5	5	5	4	5	4	28
36	5	5	4	5	5	3	27
37	5	5	3	5	5	3	26
38	4	4	2	4	4	4	22
39	5	5	5	4	5	4	28
40	5	5	4	3	5	3	25
41	5	5	4	5	5	4	28
42	5	5	4	5	5	3	27
43	5	5	4	5	5	2	26
44	4	4	3	4	3	3	21
45	5	5	3	5	5	3	26
46	4	5	4	3	3	4	23
47	4	4	4	4	4	4	24
48	5	5	4	5	5	3	27
49	5	5	4	5	5	5	29
50	5	5	5	3	4	5	27
51	5	5	4	5	5	3	27
52	5	5	2	5	3	3	23
53	4	5	4	3	4	4	24
54	5	5	4	4	5	4	27
55	4	5	3	5	4	3	24
56	5	5	4	5	5	4	28
57	4	4	3	3	3	4	21
58	5	5	4	4	5	4	27
59	5	4	4	4	4	4	25
60	5	5	3	3	3	3	22
61	3	4	4	3	4	4	22
62	4	4	4	3	3	2	20
63	3	4	3	3	3	3	19
64	5	5	3	5	5	3	26
65	3	3	3	2	3	3	17
66	4	2	4	3	5	4	22
67	5	5	5	5	5	4	29
68	4	5	4	3	5	5	26
69	5	5	4	5	5	4	28
70	5	5	4	5	5	3	27
71	5	5	4	4	5	4	27

72	4	4	4	4	4	3	23
73	5	5	4	3	5	3	25
74	5	5	4	5	5	4	28
75	2	3	5	5	3	5	23
76	5	4	3	2	5	3	22
77	4	4	4	5	5	3	25
78	5	5	4	5	5	3	27
79	4	4	4	5	5	4	26
80	3	5	4	3	5	3	23
81	4	4	5	3	4	5	25
82	4	4	4	3	4	4	23
83	4	4	5	3	4	4	24
84	5	5	2	4	5	3	24
85	4	4	3	2	2	3	18
86	5	5	4	4	5	4	27
87	5	5	4	4	5	4	27
88	5	5	3	4	4	3	24
89	5	5	4	4	5	4	27
90	5	5	4	5	5	3	27
91	5	5	5	5	5	3	28
92	4	4	5	4	4	3	24
93	5	5	4	4	5	4	27
94	5	5	4	3	5	4	26
95	5	5	5	5	5	5	30
96	5	5	3	5	5	2	25
97	5	5	4	5	5	4	28
98	4	4	4	4	3	4	23
99	5	5	5	5	5	4	29
100	4	5	4	3	3	4	23
101	4	4	5	4	4	4	25
102	5	5	4	5	5	4	28
103	5	5	4	5	5	4	28
104	5	5	4	3	4	4	25
105	5	5	4	5	5	4	28
106	5	5	2	5	3	3	23
107	4	5	4	3	4	4	24
108	5	5	4	4	5	4	27
109	4	5	5	5	4	5	28
110	5	5	4	5	5	3	27
111	4	4	4	3	3	4	22
112	5	5	3	4	5	3	25

113	5	4	3	4	4	3	23
114	5	5	4	3	3	3	23
115	3	4	4	3	4	4	22
116	4	4	4	3	3	4	22
117	3	4	4	3	3	4	21
118	5	5	4	5	5	3	27
119	3	3	4	2	3	4	19
120	4	2	5	3	5	4	23
121	5	5	5	5	5	3	28
122	4	5	3	3	5	3	23
123	5	5	4	5	5	4	28
124	5	5	4	5	5	3	27
125	5	5	4	4	5	4	27
126	4	4	5	4	4	5	26
127	5	5	3	3	5	3	24
128	5	5	3	5	5	3	26
129	2	3	3	5	3	4	20
130	5	4	3	2	5	3	22
131	4	4	2	5	5	3	23
132	5	5	3	5	5	3	26
133	4	4	3	5	5	4	25
134	3	5	4	3	5	4	24
135	4	4	3	3	4	4	22
136	4	4	3	3	4	4	22
137	4	4	3	3	4	4	22
138	5	5	3	4	5	4	26
139	4	4	4	2	2	4	20
140	5	5	4	4	5	4	27
141	5	5	4	4	5	3	26
142	5	5	4	4	4	4	26
143	5	5	4	4	5	4	27
144	5	5	4	5	5	4	28
145	5	5	4	5	5	4	28
146	4	4	5	4	4	4	25
147	5	5	3	4	5	2	24
148	5	5	4	3	5	4	26
149	5	5	4	5	5	4	28
150	5	5	4	5	5	4	28
151	5	5	4	5	5	3	27
152	4	4	5	4	3	5	25
153	5	5	4	5	5	4	28

154	4	5	4	3	3	3	22
155	4	4	4	4	4	4	24
156	5	5	4	5	5	4	28
157	5	5	5	5	5	5	30
158	5	5	4	3	4	4	25
159	5	5	4	5	5	4	28
160	5	5	4	5	3	3	25
161	4	5	4	3	4	4	24
162	5	5	4	4	5	4	27
163	4	5	4	5	4	4	26
164	5	5	4	5	5	4	28
165	4	4	3	3	3	4	21
166	5	5	3	4	5	3	25
167	5	4	4	4	4	4	25
168	5	5	4	3	3	3	23
169	3	4	4	3	4	3	21
170	4	4	4	3	3	4	22
171	3	4	4	3	3	3	20
172	5	5	3	5	5	3	26
173	3	3	4	2	3	3	18
174	4	2	4	3	5	3	21
175	5	5	3	5	5	3	26
176	4	5	4	3	5	4	25
177	5	5	4	5	5	4	28
178	5	5	5	5	5	4	29
179	5	5	4	4	5	4	27
180	4	4	4	4	4	4	24
181	5	5	5	3	5	5	28
182	5	5	4	5	5	3	27
183	2	3	5	5	3	4	22
184	5	4	4	2	5	4	24
185	4	4	4	5	5	4	26
186	5	5	4	5	5	4	28
187	4	4	4	5	5	4	26
188	3	5	4	3	5	5	25
189	4	4	5	3	4	4	24
190	4	4	3	3	4	5	23
191	4	4	5	3	4	5	25
192	5	5	4	4	5	4	27
193	4	4	4	2	2	4	20
194	5	5	4	4	5	4	27

195	5	5	4	4	5	4	27
196	5	5	4	4	4	4	26
197	5	5	3	4	5	5	27
198	5	5	4	5	5	4	28
199	5	5	4	5	5	4	28
200	4	4	3	4	4	3	22
201	5	5	5	4	5	5	29
202	5	5	5	3	5	5	28
TOTAL	902	920	783	799	887	751	5042

3. Variabel Beban Kerja (X_3)

No	Beban Kerja						
	BK.1	BK.2	BK.3	BK.4	BK.5	BK.6	T.BK
1	4	4	4	4	5	5	26
2	4	4	4	3	4	4	23
3	4	4	4	4	4	4	24
4	5	4	5	3	4	3	24
5	3	5	5	5	5	5	28
6	5	4	4	5	4	4	26
7	5	5	4	5	5	5	29
8	4	4	4	4	3	3	22
9	5	5	5	5	5	5	30
10	4	4	4	4	4	4	24
11	4	4	4	4	4	4	24
12	3	4	4	3	3	4	21
13	4	4	4	4	4	4	24
14	3	3	3	3	4	3	19
15	4	4	3	3	4	4	22
16	5	5	5	5	5	3	28
17	4	4	4	4	3	3	22
18	4	4	4	4	4	5	25
19	3	3	4	3	3	3	19
20	4	4	4	3	4	3	22
21	3	4	4	3	3	3	20
22	4	4	4	4	4	4	24
23	4	3	4	4	3	4	22
24	3	3	3	3	3	4	19
25	5	5	5	5	5	5	30
26	4	4	4	4	4	4	24

27	4	4	4	4	4	4	24
28	5	5	5	5	5	5	30
29	5	5	5	5	5	5	30
30	4	4	5	5	5	5	28
31	4	4	4	4	4	4	24
32	4	4	4	4	4	4	24
33	5	4	5	5	4	5	28
34	3	4	3	4	3	3	20
35	3	4	4	4	4	4	23
36	5	5	5	5	5	5	30
37	4	5	5	4	5	4	27
38	5	4	5	4	5	5	28
39	5	5	4	5	5	5	29
40	5	4	4	4	4	4	25
41	2	4	5	5	4	4	24
42	3	3	4	3	3	3	19
43	5	4	4	4	3	4	24
44	3	3	3	3	3	4	19
45	4	5	5	5	5	5	29
46	4	4	5	4	5	5	27
47	4	4	3	4	4	4	23
48	5	5	5	5	5	5	30
49	4	4	4	4	4	4	24
50	5	4	5	5	4	5	28
51	4	4	3	3	4	3	21
52	4	5	5	4	4	4	26
53	5	5	5	5	5	5	30
54	5	5	5	5	5	5	30
55	4	4	5	3	3	5	24
56	5	4	4	4	4	4	25
57	5	5	5	5	5	5	30
58	3	4	3	4	3	4	21
59	3	4	4	3	4	4	22
60	3	4	4	4	4	3	22
61	3	4	4	3	3	5	22
62	4	3	4	3	3	3	20
63	4	3	4	4	4	4	23
64	4	4	4	4	4	4	24
65	4	4	4	4	4	4	24
66	5	5	5	5	5	5	30
67	4	3	4	4	4	4	23

68	4	4	4	4	4	4	24
69	5	4	5	5	5	5	29
70	4	4	3	3	3	5	22
71	3	3	3	4	4	4	21
72	3	3	3	4	4	4	21
73	4	4	4	4	4	4	24
74	4	4	5	3	4	4	24
75	4	4	4	4	4	4	24
76	4	3	4	4	3	4	22
77	4	4	5	4	4	4	25
78	3	4	5	4	3	4	23
79	4	4	4	3	4	4	23
80	3	3	4	3	3	4	20
81	4	4	4	4	4	4	24
82	3	4	3	4	3	2	19
83	4	3	3	3	3	3	19
84	3	4	4	4	3	4	22
85	3	4	4	3	3	3	20
86	3	3	3	3	3	4	19
87	3	4	4	4	4	4	23
88	3	4	4	3	3	4	21
89	3	4	4	3	3	3	20
90	4	4	4	4	4	4	24
91	4	4	5	4	4	5	26
92	5	5	5	5	5	5	30
93	4	4	4	3	4	3	22
94	5	5	5	5	5	5	30
95	4	3	3	3	3	4	20
96	5	5	5	5	5	5	30
97	5	5	5	5	5	5	30
98	4	4	3	2	3	4	20
99	3	4	4	5	4	5	25
100	4	4	4	4	4	3	23
101	4	3	4	4	4	5	24
102	5	4	4	4	4	3	24
103	4	3	4	3	3	4	21
104	4	4	4	4	4	4	24
105	4	5	5	5	4	4	27
106	5	4	4	4	4	4	25
107	5	5	5	5	5	5	30
108	5	4	5	4	4	4	26

109	5	4	4	4	4	4	25
110	4	4	4	4	4	4	24
111	3	3	4	3	3	3	19
112	3	4	3	2	3	5	20
113	5	4	5	5	5	5	29
114	3	4	4	4	4	4	23
115	4	4	3	3	5	4	23
116	4	4	4	4	4	3	23
117	3	4	4	3	3	4	21
118	5	5	4	4	5	5	28
119	5	5	5	4	5	5	29
120	3	3	3	5	3	3	20
121	4	4	4	4	4	4	24
122	4	4	4	4	4	4	24
123	4	5	5	4	4	4	26
124	3	4	5	3	4	4	23
125	3	3	4	3	4	4	21
126	3	4	3	3	3	3	19
127	5	5	5	5	5	5	30
128	4	4	4	4	4	3	23
129	4	5	5	4	4	4	26
130	4	5	5	4	4	4	26
131	3	4	2	2	4	4	19
132	4	5	5	5	5	4	28
133	4	4	4	4	4	4	24
134	4	4	4	4	4	4	24
135	4	4	4	4	4	4	24
136	4	4	4	4	4	4	24
137	3	5	5	4	5	5	27
138	4	4	4	4	4	4	24
139	4	4	4	4	4	4	24
140	4	4	4	4	4	4	24
141	4	4	4	4	4	4	24
142	4	5	5	5	4	4	27
143	4	4	4	4	4	4	24
144	5	5	5	5	5	5	30
145	4	4	4	3	4	4	23
146	4	4	4	4	4	4	24
147	5	5	5	5	5	5	30
148	5	5	5	5	5	5	30
149	4	4	4	4	4	4	24

150	5	4	5	5	5	4	28
151	5	5	4	4	4	4	26
152	4	4	4	4	4	4	24
153	4	4	4	5	4	4	25
154	5	4	5	4	3	4	25
155	5	4	5	5	4	4	27
156	4	5	4	4	5	5	27
157	4	4	3	4	4	3	22
158	4	4	3	4	4	3	22
159	3	4	3	3	4	3	20
160	5	3	4	4	4	5	25
161	3	4	4	4	4	3	22
162	4	5	4	5	5	5	28
163	4	3	4	4	4	4	23
164	3	4	3	4	3	3	20
165	4	3	4	3	4	3	21
166	5	5	5	5	5	5	30
167	5	5	5	5	5	5	30
168	5	5	5	5	5	5	30
169	5	5	5	5	5	5	30
170	5	4	5	4	4	4	26
171	4	3	4	3	4	4	22
172	4	4	4	4	4	4	24
173	3	3	3	3	4	3	19
174	4	4	4	4	4	4	24
175	4	4	4	3	4	4	23
176	4	4	4	4	4	4	24
177	4	4	3	4	4	4	23
178	5	5	5	5	5	5	30
179	4	4	5	5	4	4	26
180	4	4	5	4	4	5	26
181	4	4	5	3	4	3	23
182	4	5	5	5	5	4	28
183	4	4	4	4	4	4	24
184	5	4	5	3	4	5	26
185	4	4	5	5	4	4	26
186	4	3	4	5	4	5	25
187	5	4	5	4	4	4	26
188	4	4	5	5	5	4	27
189	3	4	3	3	4	3	20
190	5	5	5	5	5	5	30

191	5	5	5	5	5	5	30
192	5	5	5	5	5	5	30
193	5	5	4	4	4	4	26
194	4	5	4	5	3	4	25
195	5	4	5	4	4	4	26
196	3	4	4	4	4	5	24
197	5	4	5	3	4	5	26
198	5	4	5	5	5	5	29
199	4	3	4	4	3	4	22
200	5	5	5	5	5	5	30
201	4	4	4	4	4	4	24
202	4	4	4	4	4	4	24
TOTAL	823	830	851	814	821	833	4972

4. Variabel Kepuasan Kerja

No	Kepuasan kerja						
	<u>KK.1</u>	<u>KK.2</u>	<u>KK.3</u>	<u>KK.4</u>	<u>KK.5</u>	<u>KK.6</u>	<u>T.KK</u>
1	5	5	4	5	5	4	28
2	5	5	5	5	5	5	30
3	4	4	4	5	5	5	27
4	5	5	5	5	4	4	28
5	4	4	4	4	4	4	24
6	5	5	5	5	5	5	30
7	4	5	3	5	5	5	27
8	4	4	4	3	4	5	24
9	4	5	3	5	4	4	25
10	4	4	4	5	4	5	26
11	5	3	4	5	4	4	25
12	5	5	5	3	4	4	26
13	5	5	5	5	5	5	30
14	5	4	5	5	5	4	28
15	5	5	5	5	5	5	30
16	5	5	5	5	5	5	30
17	5	5	5	5	5	5	30
18	4	5	4	4	5	5	27
19	5	5	5	5	5	5	30
20	5	5	5	5	5	5	30
21	5	4	3	4	5	5	26
22	5	5	5	5	5	5	30

23	5	4	5	5	4	4	27
24	5	5	5	5	5	5	30
25	4	5	4	4	4	4	25
26	4	5	4	5	5	5	28
27	5	3	5	5	5	4	27
28	4	5	4	4	5	5	27
29	4	4	4	4	5	4	25
30	5	5	5	4	5	5	29
31	4	5	4	3	4	5	25
32	5	5	5	5	5	5	30
33	5	5	5	4	5	5	29
34	5	5	5	5	5	5	30
35	5	5	5	5	5	5	30
36	5	5	5	5	5	5	30
37	5	5	5	5	5	5	30
38	4	4	4	5	4	5	26
39	5	5	5	5	5	5	30
40	5	5	5	5	5	5	30
41	5	5	5	5	5	5	30
42	5	5	5	5	5	5	30
43	5	5	5	5	5	5	30
44	4	4	4	4	4	4	24
45	5	5	5	5	5	5	30
46	4	5	4	4	4	5	26
47	4	4	4	5	5	5	27
48	4	5	5	5	5	5	29
49	5	5	5	4	5	5	29
50	5	4	5	5	4	5	28
51	5	4	5	5	4	5	28
52	5	4	5	4	5	5	28
53	5	5	5	4	5	4	28
54	5	5	5	5	4	5	29
55	4	5	4	4	5	4	26
56	5	4	5	5	5	5	29
57	4	4	4	5	5	5	27
58	5	5	5	5	4	4	28
59	4	3	4	5	5	5	26
60	5	5	5	5	5	5	30
61	5	4	3	4	5	5	26
62	4	4	4	3	4	5	24
63	4	5	3	5	4	4	25

64	4	4	4	5	4	5	26
65	5	3	4	5	4	5	26
66	5	4	5	4	3	4	25
67	5	5	5	5	5	5	30
68	5	4	5	5	5	4	28
69	5	4	5	4	5	5	28
70	5	4	5	5	4	4	27
71	5	5	5	5	5	5	30
72	4	5	4	4	4	5	26
73	5	4	5	5	4	5	28
74	5	4	5	5	5	5	29
75	5	4	3	4	4	4	24
76	5	5	5	5	5	5	30
77	5	4	5	5	4	4	27
78	5	5	5	5	5	5	30
79	4	5	4	4	4	4	25
80	4	5	4	5	4	5	27
81	5	3	5	5	4	4	26
82	4	5	4	4	5	5	27
83	4	4	4	5	4	4	25
84	5	5	5	4	5	5	29
85	4	5	4	2	4	5	24
86	5	5	5	5	5	5	30
87	5	5	5	4	5	5	29
88	5	5	5	5	5	5	30
89	5	5	5	5	4	5	29
90	5	5	5	5	4	5	29
91	5	4	5	5	5	5	29
92	5	4	4	4	4	5	26
93	4	5	5	4	5	5	28
94	5	5	5	4	5	4	28
95	5	5	5	4	5	5	29
96	5	4	5	5	5	5	29
97	5	5	5	5	5	5	30
98	4	4	4	4	4	4	24
99	5	5	5	5	5	5	30
100	4	5	4	4	4	5	26
101	4	4	4	5	5	5	27
102	5	5	5	4	5	5	29
103	5	5	5	5	4	5	29
104	5	5	5	5	5	5	30

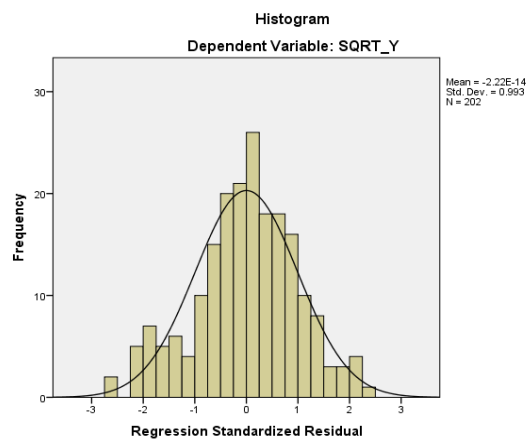
105	5	4	5	5	4	5	28
106	5	5	5	5	5	5	30
107	5	5	5	4	5	5	29
108	5	5	5	5	4	5	29
109	4	5	4	4	5	4	26
110	5	5	5	5	5	5	30
111	4	4	4	4	5	5	26
112	5	5	5	5	4	4	28
113	4	4	4	5	4	5	26
114	5	5	5	5	5	5	30
115	5	4	3	4	5	5	26
116	4	4	4	3	4	5	24
117	5	3	3	5	3	5	24
118	4	4	4	5	4	5	26
119	4	3	4	4	4	5	24
120	5	5	5	4	4	4	27
121	5	5	5	5	5	5	30
122	5	4	5	5	5	4	28
123	5	5	5	5	5	5	30
124	5	5	5	4	5	5	29
125	5	5	5	5	5	5	30
126	4	5	4	4	5	5	27
127	5	5	5	5	5	5	30
128	5	5	5	5	5	5	30
129	5	5	3	4	4	4	25
130	5	5	5	5	5	5	30
131	5	4	5	5	5	5	29
132	5	5	5	5	5	5	30
133	4	5	4	4	4	4	25
134	4	5	4	5	5	5	28
135	5	3	5	5	5	4	27
136	4	5	4	4	5	5	27
137	4	5	4	5	4	4	26
138	5	5	5	4	5	5	29
139	4	5	4	2	4	5	24
140	5	5	5	5	5	5	30
141	5	5	5	4	5	5	29
142	5	5	5	5	5	5	30
143	5	5	5	4	4	5	28
144	5	4	5	5	5	5	29
145	5	4	5	5	5	5	29

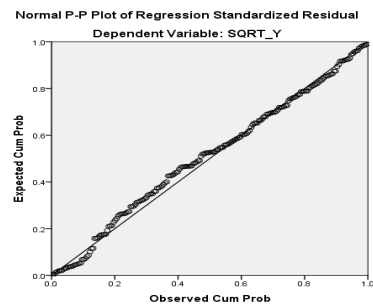
146	4	4	4	4	5	4	25
147	5	5	5	5	4	5	29
148	5	5	5	5	4	5	29
149	5	5	5	5	5	5	30
150	5	5	5	5	5	5	30
151	5	5	5	5	5	5	30
152	4	4	4	4	4	4	24
153	5	5	5	5	5	5	30
154	4	5	4	4	4	5	26
155	4	4	4	5	5	5	27
156	5	5	5	5	5	5	30
157	5	5	5	5	5	5	30
158	5	5	5	4	5	5	29
159	5	5	5	4	4	5	28
160	5	5	5	5	5	5	30
161	5	5	5	5	4	5	29
162	5	5	5	4	5	5	29
163	4	5	4	4	5	4	26
164	5	5	5	4	5	5	29
165	4	4	4	5	5	5	27
166	5	5	5	5	4	4	28
167	4	4	4	5	4	4	25
168	5	5	5	5	5	5	30
169	4	4	3	4	5	5	25
170	4	4	4	3	4	5	24
171	4	3	3	5	4	4	23
172	4	4	4	5	4	5	26
173	4	4	4	5	4	4	25
174	5	4	5	4	4	4	26
175	5	5	5	5	5	5	30
176	5	4	5	5	5	4	28
177	5	5	5	4	4	5	28
178	4	4	5	5	5	5	28
179	5	5	5	5	5	5	30
180	4	5	4	4	5	5	27
181	4	5	5	4	5	5	28
182	5	4	5	5	5	5	29
183	5	3	3	3	5	5	24
184	5	5	5	5	4	4	28
185	5	4	5	5	4	4	27
186	5	5	5	5	4	5	29

187	4	5	4	4	4	4	25
188	4	5	4	5	5	5	28
189	5	3	5	5	5	4	27
190	4	5	4	4	5	5	27
191	5	4	4	4	4	4	25
192	5	5	5	4	5	5	29
193	4	5	4	2	4	5	24
194	4	5	5	5	5	5	29
195	5	5	5	4	5	5	29
196	5	5	5	5	5	5	30
197	5	4	5	5	5	5	29
198	5	5	5	4	5	5	29
199	4	5	5	5	5	5	29
200	4	5	4	5	4	4	26
201	4	5	5	5	5	5	29
202	5	4	5	5	5	4	28
TOTAL	942	928	925	924	935	960	5614

B. Output Hasil Uji Asumsi Klasik

1. . Output Hasil Uji Normalitas





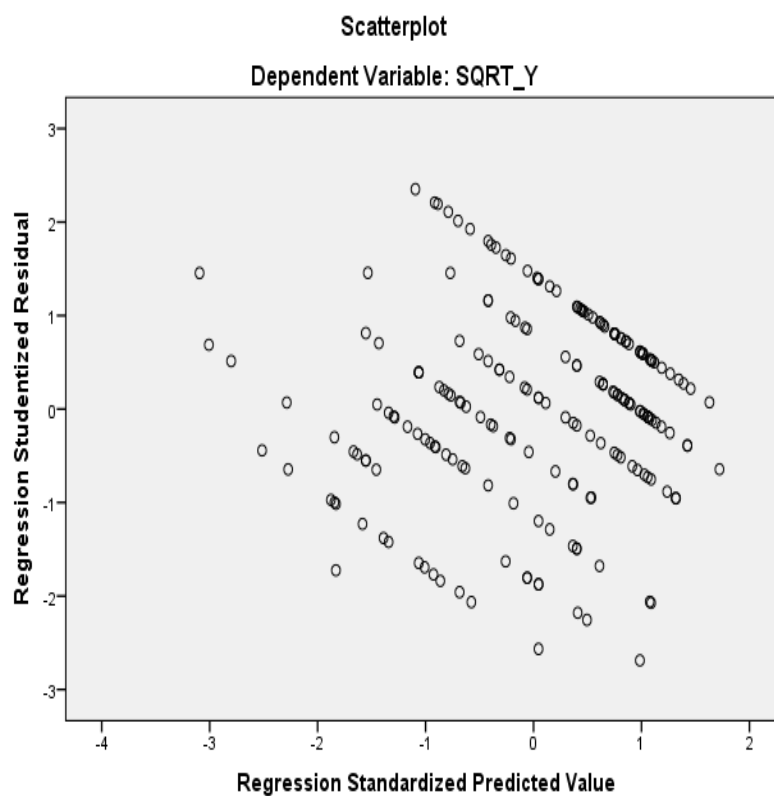
2. Output Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	2.590	.456		5.675	.000		
Pengembangan Karir	.066	.056	.135	1.178	.240	.226	4.419
Motivasi Kerja	.436	.037	.639	11.712	.000	.997	1.003
Beban Kerja	.036	.029	.140	1.218	.225	.226	4.421

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

3. Output Hasil Uji Heteroskedastisitas



4. Output Hasil Uji Linearitas

- a. Uji Linearitas Variabel Pengembangan Karir (X_1) terhadap Kepuasan Kerja (Y)

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kepuasan Kerja * Pengembangan Karir	Between Groups	(Combined)	75.648	17	4.450	1.151	.310
		Linearity	1.327	1	1.327	.343	.559
		Deviation from Linearity	74.321	16	4.645	1.201	.271
	Within Groups		711.619	184	3.867		
	Total		787.267	201			

- b. Uji Linearitas Variabel Motivasi Kerja (X_2) terhadap Kepuasan Kerja (Y)

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kepuasan Kerja * Motivasi Kerja	Between Groups	(Combined)	356.383	13	27.414	11.961	.000
		Linearity	317.562	1	317.562	138.556	.000
		Deviation from Linearity	38.821	12	3.235	1.412	.163
	Within Groups		430.884	188	2.292		
	Total		787.267	201			

- c. Uji Linearitas Variabel Beban Kerja (X_3) terhadap Kepuasan Kerja (Y)

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kepuasan Kerja * Motivasi Kerja	Between Groups	(Combined)	22.289	11	2.026	.503	.900
		Linearity	.570	1	.570	.141	.707
		Deviation from Linearity	21.719	10	2.172	.539	.861
	Within Groups		764.979	190	4.026		
	Total		787.267	201			

C. Output Hasil Uji Analisis Korelasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.642 ^a	.412	.403	.14655

a. Predictors: (Constant), Beban Kerja, Motivasi Kerja, Pengembangan Karir

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

D. Output Uji Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	2.590	.456		5.675	.000		
Pengembangan Karir	.066	.056	.135	1.178	.240	.226	4.419
Motivasi Kerja	.436	.037	.639	11.712	.000	.997	1.003
Beban Kerja	.036	.029	.140	1.218	.225	.226	4.421

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

E. Output Hasil Uji Hipotesis

1. Output Hasil Uji t

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	2.590	.456		5.675	.000		
Pengembangan Karir	.066	.056	.135	1.178	.240	.226	4.419
Motivasi Kerja	.436	.037	.639	11.712	.000	.997	1.003
Beban Kerja	.036	.029	.140	1.218	.225	.226	4.421

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

2. Output Hasil Uji F

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	2.981	3	.994	46.269	.000 ^b
Residual	4.253	198	.021		
Total	7.234	201			

a. Dependent Variable: SQRT_Y

b. Predictors: (Constant), Beban Kerja, Motivasi Kerja, Pengembangan Karir

F. Output Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.642 ^a	.412	.403	.14655

a. Predictors: (Constant), Beban Kerja, Motivasi Kerja, Pengembangan Karir

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

LAMPIRAN 4
TABEL DISTRIBUSI

A. R Tabel

N	The Level of Significance		N	The Level of Significance	
	5%	1%		5%	1%
3	0.997	0.999	38	0.320	0.413
4	0.950	0.990	39	0.316	0.408
5	0.878	0.959	40	0.312	0.403
6	0.811	0.917	41	0.308	0.398
7	0.754	0.874	42	0.304	0.393
8	0.707	0.834	43	0.301	0.389
9	0.666	0.798	44	0.297	0.384
10	0.632	0.765	45	0.294	0.380
11	0.602	0.735	46	0.291	0.376
12	0.576	0.708	47	0.288	0.372
13	0.553	0.684	48	0.284	0.368
14	0.532	0.661	49	0.281	0.364
15	0.514	0.641	50	0.279	0.361
16	0.497	0.623	55	0.266	0.345
17	0.482	0.606	60	0.254	0.330
18	0.468	0.590	65	0.244	0.317
19	0.456	0.575	70	0.235	0.306
20	0.444	0.561	75	0.227	0.296
21	0.433	0.549	80	0.220	0.286
22	0.432	0.537	85	0.213	0.278
23	0.413	0.526	90	0.207	0.267
24	0.404	0.515	95	0.202	0.263
25	0.396	0.505	100	0.195	0.256
26	0.388	0.496	125	0.176	0.230
27	0.381	0.487	150	0.159	0.210
28	0.374	0.478	175	0.148	0.194
29	0.367	0.470	200	0.138	0.181
30	0.361	0.463	300	0.113	0.148
31	0.355	0.456	400	0.098	0.128
32	0.349	0.449	500	0.088	0.115
33	0.344	0.442	600	0.080	0.105
34	0.339	0.436	700	0.074	0.097
35	0.334	0.430	800	0.070	0.091
36	0.329	0.424	900	0.065	0.086
37	0.325	0.418	1000	0.062	0.081

B. T Tabel

α	0.1	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0025	0.001
1	3.078	6.314	12.706	31.821	63.657	127.321	318.309
2	1.886	2.920	4.303	6.965	9.925	14.089	22.327
3	1.638	2.353	3.182	4.541	5.841	7.453	10.215
4	1.533	2.132	2.776	3.747	4.604	5.598	7.173
5	1.476	2.015	2.571	3.365	4.032	4.773	5.893
6	1.440	1.943	2.447	3.143	3.707	4.317	5.208
7	1.415	1.895	2.365	2.998	3.499	4.029	4.785
8	1.397	1.860	2.306	2.896	3.355	3.833	4.501
9	1.383	1.833	2.262	2.821	3.250	3.690	4.297
10	1.372	1.812	2.228	2.764	3.169	3.581	4.144
11	1.363	1.796	2.201	2.718	3.106	3.497	4.025
12	1.356	1.782	2.179	2.681	3.055	3.428	3.930
13	1.350	1.771	2.160	2.650	3.012	3.372	3.852
14	1.345	1.761	2.145	2.624	2.977	3.326	3.787
15	1.341	1.753	2.131	2.602	2.947	3.286	3.733
16	1.337	1.746	2.120	2.583	2.921	3.252	3.686
17	1.333	1.740	2.110	2.567	2.898	3.222	3.646
18	1.330	1.734	2.101	2.552	2.878	3.197	3.610
19	1.328	1.729	2.093	2.539	2.861	3.174	3.579
20	1.325	1.725	2.086	2.528	2.845	3.153	3.552
21	1.323	1.721	2.080	2.518	2.831	3.135	3.527
22	1.321	1.717	2.074	2.508	2.819	3.119	3.505
23	1.319	1.714	2.069	2.500	2.807	3.104	3.485
24	1.318	1.711	2.064	2.492	2.797	3.091	3.467
25	1.316	1.708	2.060	2.485	2.787	3.078	3.450
26	1.315	1.706	2.056	2.479	2.779	3.067	3.435
27	1.314	1.703	2.052	2.473	2.771	3.057	3.421
28	1.313	1.701	2.048	2.467	2.763	3.047	3.408
29	1.311	1.699	2.045	2.462	2.756	3.038	3.396
30	1.310	1.697	2.042	2.457	2.750	3.030	3.385
31	1.309	1.696	2.040	2.453	2.744	3.022	3.375
32	1.309	1.694	2.037	2.449	2.738	3.015	3.365
33	1.308	1.692	2.035	2.445	2.733	3.008	3.356
34	1.307	1.691	2.032	2.441	2.728	3.002	3.348
35	1.306	1.690	2.030	2.438	2.724	2.996	3.340
36	1.306	1.688	2.028	2.434	2.719	2.990	3.333

37	1.305	1.687	2.026	2.431	2.715	2.985	3.326
38	1.304	1.686	2.024	2.429	2.712	2.980	3.319
39	1.304	1.685	2.023	2.426	2.708	2.976	3.313
40	1.303	1.684	2.021	2.423	2.704	2.971	3.307
41	1.303	1.683	2.020	2.421	2.701	2.967	3.301
42	1.302	1.682	2.018	2.418	2.698	2.963	3.296
43	1.302	1.681	2.017	2.416	2.695	2.959	3.291
44	1.301	1.680	2.015	2.414	2.692	2.956	3.286
45	1.301	1.679	2.014	2.412	2.690	2.952	3.281
46	1.300	1.679	2.013	2.410	2.687	2.949	3.277
47	1.300	1.678	2.012	2.408	2.685	2.946	3.273
48	1.299	1.677	2.011	2.407	2.682	2.943	3.269
49	1.299	1.677	2.010	2.405	2.680	2.940	3.265
50	1.299	1.676	2.009	2.403	2.678	2.937	3.261
51	1.298	1.675	2.008	2.402	2.676	2.934	3.258
52	1.298	1.675	2.007	2.400	2.674	2.932	3.255
53	1.298	1.674	2.006	2.399	2.672	2.929	3.251
54	1.297	1.674	2.005	2.397	2.670	2.927	3.248
55	1.297	1.673	2.004	2.396	2.668	2.925	3.245
56	1.297	1.673	2.003	2.395	2.667	2.923	3.242
57	1.297	1.672	2.002	2.394	2.665	2.920	3.239
58	1.296	1.672	2.002	2.392	2.663	2.918	3.237
59	1.296	1.671	2.001	2.391	2.662	2.916	3.234
60	1.296	1.671	2.000	2.390	2.660	2.915	3.232
61	1.296	1.670	2.000	2.389	2.659	2.913	3.229
62	1.295	1.670	1.999	2.388	2.657	2.911	3.227
63	1.295	1.669	1.998	2.387	2.656	2.909	3.225
64	1.295	1.669	1.998	2.386	2.655	2.908	3.223
65	1.295	1.669	1.997	2.385	2.654	2.906	3.220
66	1.295	1.668	1.997	2.384	2.652	2.904	3.218
67	1.294	1.668	1.996	2.383	2.651	2.903	3.216
68	1.294	1.668	1.995	2.382	2.650	2.902	3.214
69	1.294	1.667	1.995	2.382	2.649	2.900	3.213
70	1.294	1.667	1.994	2.381	2.648	2.899	3.211
71	1.294	1.667	1.994	2.380	2.647	2.897	3.209
72	1.293	1.666	1.993	2.379	2.646	2.896	3.207
73	1.293	1.666	1.993	2.379	2.645	2.895	3.206
74	1.293	1.666	1.993	2.378	2.644	2.894	3.204
75	1.293	1.665	1.992	2.377	2.643	2.892	3.202

76	1.293	1.665	1.992	2.376	2.642	2.891	3.201
77	1.293	1.665	1.991	2.376	2.641	2.890	3.199
78	1.293	1.665	1.991	2.375	2.640	2.889	3.198
79	1.292	1.664	1.990	2.374	2.640	2.888	3.197
80	1.292	1.664	1.990	2.374	2.639	2.887	3.195
81	1.292	1.664	1.990	2.373	2.638	2.886	3.194
82	1.292	1.664	1.989	2.373	2.637	2.885	3.193
83	1.292	1.663	1.989	2.372	2.636	2.884	3.191
84	1.292	1.663	1.989	2.372	2.636	2.883	3.190
85	1.292	1.663	1.988	2.371	2.635	2.882	3.189
86	1.291	1.663	1.988	2.370	2.634	2.881	3.188
87	1.291	1.663	1.988	2.370	2.634	2.880	3.187
88	1.291	1.662	1.987	2.369	2.633	2.880	3.185
89	1.291	1.662	1.987	2.369	2.632	2.879	3.184
90	1.291	1.662	1.987	2.368	2.632	2.878	3.183
91	1.291	1.662	1.986	2.368	2.631	2.877	3.182
92	1.291	1.662	1.986	2.368	2.630	2.876	3.181
93	1.291	1.661	1.986	2.367	2.630	2.876	3.180
94	1.291	1.661	1.986	2.367	2.629	2.875	3.179
95	1.291	1.661	1.985	2.366	2.629	2.874	3.178
96	1.290	1.661	1.985	2.366	2.628	2.873	3.177
97	1.290	1.661	1.985	2.365	2.627	2.873	3.176
98	1.290	1.661	1.984	2.365	2.627	2.872	3.175
99	1.290	1.660	1.984	2.365	2.626	2.871	3.175
100	1.290	1.660	1.984	2.364	2.626	2.871	3.174
101	1.290	1.660	1.984	2.364	2.625	2.870	3.173
102	1.290	1.660	1.983	2.363	2.625	2.869	3.172
103	1.290	1.660	1.983	2.363	2.624	2.869	3.171
104	1.290	1.660	1.983	2.363	2.624	2.868	3.170
105	1.290	1.659	1.983	2.362	2.623	2.868	3.170
106	1.290	1.659	1.983	2.362	2.623	2.867	3.169
107	1.290	1.659	1.982	2.362	2.623	2.866	3.168
108	1.289	1.659	1.982	2.361	2.622	2.866	3.167
109	1.289	1.659	1.982	2.361	2.622	2.865	3.167
110	1.289	1.659	1.982	2.361	2.621	2.865	3.166
111	1.289	1.659	1.982	2.360	2.621	2.864	3.165
112	1.289	1.659	1.981	2.360	2.620	2.864	3.165
113	1.289	1.658	1.981	2.360	2.620	2.863	3.164
114	1.289	1.658	1.981	2.360	2.620	2.863	3.163

115	1.289	1.658	1.981	2.359	2.619	2.862	3.163
116	1.289	1.658	1.981	2.359	2.619	2.862	3.162
117	1.289	1.658	1.980	2.359	2.619	2.861	3.161
118	1.289	1.658	1.980	2.358	2.618	2.861	3.161
119	1.289	1.658	1.980	2.358	2.618	2.860	3.160
120	1.289	1.658	1.980	2.358	2.617	2.860	3.160
121	1.289	1.658	1.980	2.358	2.617	2.859	3.159
122	1.289	1.657	1.980	2.357	2.617	2.859	3.158
123	1.288	1.657	1.979	2.357	2.616	2.859	3.158
124	1.288	1.657	1.979	2.357	2.616	2.858	3.157
125	1.288	1.657	1.979	2.357	2.616	2.858	3.157
126	1.288	1.657	1.979	2.356	2.615	2.857	3.156
127	1.288	1.657	1.979	2.356	2.615	2.857	3.156
128	1.288	1.657	1.979	2.356	2.615	2.857	3.155
129	1.288	1.657	1.979	2.356	2.614	2.856	3.155
130	1.288	1.657	1.978	2.355	2.614	2.856	3.154
131	1.288	1.657	1.978	2.355	2.614	2.855	3.154
132	1.288	1.656	1.978	2.355	2.614	2.855	3.153
133	1.288	1.656	1.978	2.355	2.613	2.855	3.153
134	1.288	1.656	1.978	2.354	2.613	2.854	3.152
135	1.288	1.656	1.978	2.354	2.613	2.854	3.152
136	1.288	1.656	1.978	2.354	2.612	2.854	3.151
137	1.288	1.656	1.977	2.354	2.612	2.853	3.151
138	1.288	1.656	1.977	2.354	2.612	2.853	3.150
139	1.288	1.656	1.977	2.353	2.612	2.853	3.150
140	1.288	1.656	1.977	2.353	2.611	2.852	3.149
141	1.288	1.656	1.977	2.353	2.611	2.852	3.149
142	1.288	1.656	1.977	2.353	2.611	2.852	3.149
143	1.288	1.656	1.977	2.353	2.611	2.851	3.148
144	1.287	1.656	1.977	2.353	2.610	2.851	3.148
145	1.287	1.655	1.976	2.352	2.610	2.851	3.147
146	1.287	1.655	1.976	2.352	2.610	2.850	3.147
147	1.287	1.655	1.976	2.352	2.610	2.850	3.147
148	1.287	1.655	1.976	2.352	2.609	2.850	3.146
149	1.287	1.655	1.976	2.352	2.609	2.849	3.146
150	1.287	1.655	1.976	2.351	2.609	2.849	3.145
151	1.287	1.655	1.976	2.351	2.609	2.849	3.145
152	1.287	1.655	1.976	2.351	2.609	2.849	3.145
153	1.287	1.655	1.976	2.351	2.608	2.848	3.144

154	1.287	1.655	1.975	2.351	2.608	2.848	3.144
155	1.287	1.655	1.975	2.351	2.608	2.848	3.144
156	1.287	1.655	1.975	2.350	2.608	2.848	3.143
157	1.287	1.655	1.975	2.350	2.608	2.847	3.143
158	1.287	1.655	1.975	2.350	2.607	2.847	3.143
159	1.287	1.654	1.975	2.350	2.607	2.847	3.142
160	1.287	1.654	1.975	2.350	2.607	2.846	3.142
161	1.287	1.654	1.975	2.350	2.607	2.846	3.142
162	1.287	1.654	1.975	2.350	2.607	2.846	3.141
163	1.287	1.654	1.975	2.349	2.606	2.846	3.141
164	1.287	1.654	1.975	2.349	2.606	2.846	3.141
165	1.287	1.654	1.974	2.349	2.606	2.845	3.140
166	1.287	1.654	1.974	2.349	2.606	2.845	3.140
167	1.287	1.654	1.974	2.349	2.606	2.845	3.140
168	1.287	1.654	1.974	2.349	2.605	2.845	3.139
169	1.287	1.654	1.974	2.349	2.605	2.844	3.139
170	1.287	1.654	1.974	2.348	2.605	2.844	3.139
171	1.287	1.654	1.974	2.348	2.605	2.844	3.139
172	1.286	1.654	1.974	2.348	2.605	2.844	3.138
173	1.286	1.654	1.974	2.348	2.605	2.843	3.138
174	1.286	1.654	1.974	2.348	2.604	2.843	3.138
175	1.286	1.654	1.974	2.348	2.604	2.843	3.137
176	1.286	1.654	1.974	2.348	2.604	2.843	3.137
177	1.286	1.654	1.973	2.348	2.604	2.843	3.137
178	1.286	1.653	1.973	2.347	2.604	2.842	3.137
179	1.286	1.653	1.973	2.347	2.604	2.842	3.136
180	1.286	1.653	1.973	2.347	2.603	2.842	3.136
181	1.286	1.653	1.973	2.347	2.603	2.842	3.136
182	1.286	1.653	1.973	2.347	2.603	2.842	3.136
183	1.286	1.653	1.973	2.347	2.603	2.841	3.135
184	1.286	1.653	1.973	2.347	2.603	2.841	3.135
185	1.286	1.653	1.973	2.347	2.603	2.841	3.135
186	1.286	1.653	1.973	2.347	2.603	2.841	3.135
187	1.286	1.653	1.973	2.346	2.602	2.841	3.134
188	1.286	1.653	1.973	2.346	2.602	2.841	3.134
189	1.286	1.653	1.973	2.346	2.602	2.840	3.134
190	1.286	1.653	1.973	2.346	2.602	2.840	3.134
191	1.286	1.653	1.972	2.346	2.602	2.840	3.133
192	1.286	1.653	1.972	2.346	2.602	2.840	3.133

193	1.286	1.653	1.972	2.346	2.602	2.840	3.133
194	1.286	1.653	1.972	2.346	2.601	2.839	3.133
195	1.286	1.653	1.972	2.346	2.601	2.839	3.133
196	1.286	1.653	1.972	2.346	2.601	2.839	3.132
197	1.286	1.653	1.972	2.345	2.601	2.839	3.132
198	1.286	1.653	1.972	2.345	2.601	2.839	3.132
199	1.286	1.653	1.972	2.345	2.601	2.839	3.132
200	1.286	1.653	1.972	2.345	2.601	2.839	3.131

C. F Tabel

df1	1	2	3	4	5	6	7
1	39.863	49.500	53.593	55.833	57.240	58.204	58.906
2	8.526	9.000	9.162	9.243	9.293	9.326	9.349
3	5.538	5.462	5.391	5.343	5.309	5.285	5.266
4	4.545	4.325	4.191	4.107	4.051	4.010	3.979
5	4.060	3.780	3.619	3.520	3.453	3.405	3.368
6	3.776	3.463	3.289	3.181	3.108	3.055	3.014
7	3.589	3.257	3.074	2.961	2.883	2.827	2.785
8	3.458	3.113	2.924	2.806	2.726	2.668	2.624
9	3.360	3.006	2.813	2.693	2.611	2.551	2.505
10	3.285	2.924	2.728	2.605	2.522	2.461	2.414
11	3.225	2.860	2.660	2.536	2.451	2.389	2.342
12	3.177	2.807	2.606	2.480	2.394	2.331	2.283
13	3.136	2.763	2.560	2.434	2.347	2.283	2.234
14	3.102	2.726	2.522	2.395	2.307	2.243	2.193
15	3.073	2.695	2.490	2.361	2.273	2.208	2.158
16	3.048	2.668	2.462	2.333	2.244	2.178	2.128
17	3.026	2.645	2.437	2.308	2.218	2.152	2.102
18	3.007	2.624	2.416	2.286	2.196	2.130	2.079
19	2.990	2.606	2.397	2.266	2.176	2.109	2.058
20	2.975	2.589	2.380	2.249	2.158	2.091	2.040
21	2.961	2.575	2.365	2.233	2.142	2.075	2.023
22	2.949	2.561	2.351	2.219	2.128	2.060	2.008
23	2.937	2.549	2.339	2.207	2.115	2.047	1.995
24	2.927	2.538	2.327	2.195	2.103	2.035	1.983
25	2.918	2.528	2.317	2.184	2.092	2.024	1.971
26	2.909	2.519	2.307	2.174	2.082	2.014	1.961

27	2.901	2.511	2.299	2.165	2.073	2.005	1.952
28	2.894	2.503	2.291	2.157	2.064	1.996	1.943
29	2.887	2.495	2.283	2.149	2.057	1.988	1.935
30	2.881	2.489	2.276	2.142	2.049	1.980	1.927
31	2.875	2.482	2.270	2.136	2.042	1.973	1.920
32	2.869	2.477	2.263	2.129	2.036	1.967	1.913
33	2.864	2.471	2.258	2.123	2.030	1.961	1.907
34	2.859	2.466	2.252	2.118	2.024	1.955	1.901
35	2.855	2.461	2.247	2.113	2.019	1.950	1.896
36	2.850	2.456	2.243	2.108	2.014	1.945	1.891
37	2.846	2.452	2.238	2.103	2.009	1.940	1.886
38	2.842	2.448	2.234	2.099	2.005	1.935	1.881
39	2.839	2.444	2.230	2.095	2.001	1.931	1.877
40	2.835	2.440	2.226	2.091	1.997	1.927	1.873
41	2.832	2.437	2.222	2.087	1.993	1.923	1.869
42	2.829	2.434	2.219	2.084	1.989	1.919	1.865
43	2.826	2.430	2.216	2.080	1.986	1.916	1.861
44	2.823	2.427	2.213	2.077	1.983	1.913	1.858
45	2.820	2.425	2.210	2.074	1.980	1.909	1.855
46	2.818	2.422	2.207	2.071	1.977	1.906	1.852
47	2.815	2.419	2.204	2.068	1.974	1.903	1.849
48	2.813	2.417	2.202	2.066	1.971	1.901	1.846
49	2.811	2.414	2.199	2.063	1.968	1.898	1.843
50	2.809	2.412	2.197	2.061	1.966	1.895	1.840
51	2.807	2.410	2.194	2.058	1.964	1.893	1.838
52	2.805	2.408	2.192	2.056	1.961	1.891	1.836
53	2.803	2.406	2.190	2.054	1.959	1.888	1.833
54	2.801	2.404	2.188	2.052	1.957	1.886	1.831
55	2.799	2.402	2.186	2.050	1.955	1.884	1.829
56	2.797	2.400	2.184	2.048	1.953	1.882	1.827
57	2.796	2.398	2.182	2.046	1.951	1.880	1.825
58	2.794	2.396	2.181	2.044	1.949	1.878	1.823
59	2.793	2.395	2.179	2.043	1.947	1.876	1.821
60	2.791	2.393	2.177	2.041	1.946	1.875	1.819
61	2.790	2.392	2.176	2.039	1.944	1.873	1.818
62	2.788	2.390	2.174	2.038	1.942	1.871	1.816
63	2.787	2.389	2.173	2.036	1.941	1.870	1.814
64	2.786	2.387	2.171	2.035	1.939	1.868	1.813
65	2.784	2.386	2.170	2.033	1.938	1.867	1.811

66	2.783	2.385	2.169	2.032	1.937	1.865	1.810
67	2.782	2.384	2.167	2.031	1.935	1.864	1.808
68	2.781	2.382	2.166	2.029	1.934	1.863	1.807
69	2.780	2.381	2.165	2.028	1.933	1.861	1.806
70	2.779	2.380	2.164	2.027	1.931	1.860	1.804
71	2.778	2.379	2.163	2.026	1.930	1.859	1.803
72	2.777	2.378	2.161	2.025	1.929	1.858	1.802
73	2.776	2.377	2.160	2.024	1.928	1.856	1.801
74	2.775	2.376	2.159	2.022	1.927	1.855	1.800
75	2.774	2.375	2.158	2.021	1.926	1.854	1.798
76	2.773	2.374	2.157	2.020	1.925	1.853	1.797
77	2.772	2.373	2.156	2.019	1.924	1.852	1.796
78	2.771	2.372	2.155	2.018	1.923	1.851	1.795
79	2.770	2.371	2.154	2.017	1.922	1.850	1.794
80	2.769	2.370	2.154	2.016	1.921	1.849	1.793
81	2.769	2.369	2.153	2.016	1.920	1.848	1.792
82	2.768	2.368	2.152	2.015	1.919	1.847	1.791
83	2.767	2.368	2.151	2.014	1.918	1.846	1.790
84	2.766	2.367	2.150	2.013	1.917	1.845	1.790
85	2.765	2.366	2.149	2.012	1.916	1.845	1.789
86	2.765	2.365	2.149	2.011	1.915	1.844	1.788
87	2.764	2.365	2.148	2.011	1.915	1.843	1.787
88	2.763	2.364	2.147	2.010	1.914	1.842	1.786
89	2.763	2.363	2.146	2.009	1.913	1.841	1.785
90	2.762	2.363	2.146	2.008	1.912	1.841	1.785
91	2.761	2.362	2.145	2.008	1.912	1.840	1.784
92	2.761	2.361	2.144	2.007	1.911	1.839	1.783
93	2.760	2.361	2.144	2.006	1.910	1.838	1.782
94	2.760	2.360	2.143	2.006	1.910	1.838	1.782
95	2.759	2.359	2.142	2.005	1.909	1.837	1.781
96	2.759	2.359	2.142	2.004	1.908	1.836	1.780
97	2.758	2.358	2.141	2.004	1.908	1.836	1.780
98	2.757	2.358	2.141	2.003	1.907	1.835	1.779
99	2.757	2.357	2.140	2.003	1.906	1.835	1.778
100	2.756	2.356	2.139	2.002	1.906	1.834	1.778
101	2.756	2.356	2.139	2.001	1.905	1.833	1.777
102	2.755	2.355	2.138	2.001	1.905	1.833	1.777
103	2.755	2.355	2.138	2.000	1.904	1.832	1.776
104	2.754	2.354	2.137	2.000	1.903	1.832	1.775

105	2.754	2.354	2.137	1.999	1.903	1.831	1.775
106	2.753	2.353	2.136	1.999	1.902	1.830	1.774
107	2.753	2.353	2.136	1.998	1.902	1.830	1.774
108	2.753	2.352	2.135	1.998	1.901	1.829	1.773
109	2.752	2.352	2.135	1.997	1.901	1.829	1.773
110	2.752	2.351	2.134	1.997	1.900	1.828	1.772
111	2.751	2.351	2.134	1.996	1.900	1.828	1.772
112	2.751	2.351	2.133	1.996	1.899	1.827	1.771
113	2.750	2.350	2.133	1.995	1.899	1.827	1.771
114	2.750	2.350	2.132	1.995	1.898	1.826	1.770
115	2.750	2.349	2.132	1.994	1.898	1.826	1.770
116	2.749	2.349	2.132	1.994	1.898	1.826	1.769
117	2.749	2.349	2.131	1.994	1.897	1.825	1.769
118	2.749	2.348	2.131	1.993	1.897	1.825	1.768
119	2.748	2.348	2.130	1.993	1.896	1.824	1.768
120	2.748	2.347	2.130	1.992	1.896	1.824	1.767
121	2.747	2.347	2.130	1.992	1.895	1.823	1.767
122	2.747	2.347	2.129	1.992	1.895	1.823	1.767
123	2.747	2.346	2.129	1.991	1.895	1.823	1.766
124	2.746	2.346	2.128	1.991	1.894	1.822	1.766
125	2.746	2.346	2.128	1.990	1.894	1.822	1.765
126	2.746	2.345	2.128	1.990	1.894	1.821	1.765
127	2.745	2.345	2.127	1.990	1.893	1.821	1.765
128	2.745	2.345	2.127	1.989	1.893	1.821	1.764
129	2.745	2.344	2.127	1.989	1.892	1.820	1.764
130	2.745	2.344	2.126	1.989	1.892	1.820	1.764
131	2.744	2.344	2.126	1.988	1.892	1.820	1.763
132	2.744	2.343	2.126	1.988	1.891	1.819	1.763
133	2.744	2.343	2.125	1.988	1.891	1.819	1.762
134	2.743	2.343	2.125	1.987	1.891	1.819	1.762
135	2.743	2.342	2.125	1.987	1.890	1.818	1.762
136	2.743	2.342	2.124	1.987	1.890	1.818	1.761
137	2.743	2.342	2.124	1.986	1.890	1.818	1.761
138	2.742	2.341	2.124	1.986	1.889	1.817	1.761
139	2.742	2.341	2.124	1.986	1.889	1.817	1.760
140	2.742	2.341	2.123	1.985	1.889	1.817	1.760
141	2.741	2.341	2.123	1.985	1.889	1.816	1.760
142	2.741	2.340	2.123	1.985	1.888	1.816	1.760
143	2.741	2.340	2.122	1.985	1.888	1.816	1.759

144	2.741	2.340	2.122	1.984	1.888	1.815	1.759
145	2.740	2.340	2.122	1.984	1.887	1.815	1.759
146	2.740	2.339	2.122	1.984	1.887	1.815	1.758
147	2.740	2.339	2.121	1.983	1.887	1.815	1.758
148	2.740	2.339	2.121	1.983	1.887	1.814	1.758
149	2.740	2.339	2.121	1.983	1.886	1.814	1.758
150	2.739	2.338	2.121	1.983	1.886	1.814	1.757
151	2.739	2.338	2.120	1.982	1.886	1.814	1.757
152	2.739	2.338	2.120	1.982	1.886	1.813	1.757
153	2.739	2.338	2.120	1.982	1.885	1.813	1.756
154	2.738	2.337	2.120	1.982	1.885	1.813	1.756
155	2.738	2.337	2.119	1.981	1.885	1.812	1.756
156	2.738	2.337	2.119	1.981	1.885	1.812	1.756
157	2.738	2.337	2.119	1.981	1.884	1.812	1.755
158	2.738	2.336	2.119	1.981	1.884	1.812	1.755
159	2.737	2.336	2.119	1.981	1.884	1.812	1.755
160	2.737	2.336	2.118	1.980	1.884	1.811	1.755
161	2.737	2.336	2.118	1.980	1.883	1.811	1.754
162	2.737	2.336	2.118	1.980	1.883	1.811	1.754
163	2.737	2.335	2.118	1.980	1.883	1.811	1.754
164	2.736	2.335	2.117	1.979	1.883	1.810	1.754
165	2.736	2.335	2.117	1.979	1.882	1.810	1.754
166	2.736	2.335	2.117	1.979	1.882	1.810	1.753
167	2.736	2.335	2.117	1.979	1.882	1.810	1.753
168	2.736	2.334	2.117	1.979	1.882	1.809	1.753
169	2.735	2.334	2.116	1.978	1.882	1.809	1.753
170	2.735	2.334	2.116	1.978	1.881	1.809	1.752
171	2.735	2.334	2.116	1.978	1.881	1.809	1.752
172	2.735	2.334	2.116	1.978	1.881	1.809	1.752
173	2.735	2.334	2.116	1.978	1.881	1.808	1.752
174	2.735	2.333	2.116	1.977	1.881	1.808	1.752
175	2.734	2.333	2.115	1.977	1.880	1.808	1.751
176	2.734	2.333	2.115	1.977	1.880	1.808	1.751
177	2.734	2.333	2.115	1.977	1.880	1.808	1.751
178	2.734	2.333	2.115	1.977	1.880	1.807	1.751
179	2.734	2.332	2.115	1.977	1.880	1.807	1.751
180	2.734	2.332	2.114	1.976	1.880	1.807	1.750
181	2.733	2.332	2.114	1.976	1.879	1.807	1.750
182	2.733	2.332	2.114	1.976	1.879	1.807	1.750

183	2.733	2.332	2.114	1.976	1.879	1.807	1.750
184	2.733	2.332	2.114	1.976	1.879	1.806	1.750
185	2.733	2.331	2.114	1.975	1.879	1.806	1.750
186	2.733	2.331	2.113	1.975	1.878	1.806	1.749
187	2.733	2.331	2.113	1.975	1.878	1.806	1.749
188	2.732	2.331	2.113	1.975	1.878	1.806	1.749
189	2.732	2.331	2.113	1.975	1.878	1.806	1.749
190	2.732	2.331	2.113	1.975	1.878	1.805	1.749
191	2.732	2.331	2.113	1.975	1.878	1.805	1.748
192	2.732	2.330	2.113	1.974	1.878	1.805	1.748
193	2.732	2.330	2.112	1.974	1.877	1.805	1.748
194	2.732	2.330	2.112	1.974	1.877	1.805	1.748
195	2.731	2.330	2.112	1.974	1.877	1.805	1.748
196	2.731	2.330	2.112	1.974	1.877	1.804	1.748
197	2.731	2.330	2.112	1.974	1.877	1.804	1.748
198	2.731	2.330	2.112	1.973	1.877	1.804	1.747
199	2.731	2.329	2.112	1.973	1.876	1.804	1.747
200	2.731	2.329	2.111	1.973	1.876	1.804	1.747

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Haris Al- Hafi lahir di Bogor pada 03 November 1995, anak keempat dari 4 bersaudara dari pasangan Emed Iskandar dan Siti Maemunah.

Perjalanan Pendidikan

- 2002-2008 SDN BATUTULIS 2 KOTA BOGOR
 - 2008-2011 SMPN 13 KOTA BOGOR
 - 2011-2014 SMKN 1 KOTA BOGOR
 - 2017 – SEKARANG UNIVERSITAS BINA NIAGA INDONESIA
- Bekerja di PT. Indomarco Prismatama Cabang Bogor 1 dari Juli 2014 – sekarang.