

**ANALISIS KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS
DAN KOMPETENSI KERJA TERHADAP
KINERJA GURU**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SALAH SATU
SYARAT MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN**



MUHAMMAD RAKA FADILLAH

NPM : S1-0219001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

2023

PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Raka Fadillah
NPM : S1-0219001
Judul : Analisis Kepemimpinan Demokratis dan Kompetensi Kerja Terhadap Kinerja Guru

Tim Penguji
Dosen Pembimbing

Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M.

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

Sumardjono, SE., M.M

Wartoyo Hadi, SE., M.M

Mengetahui:

Ketua Prodi

Dekan

Yustiana Wardhani, S.Hut.,
M.M.

Yustiana Wardhani, S.Hut.,
M.M.

KATA PENGANTAR

Dengan rasa syukur kepada Allah SWT atas rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul "Analisis Kepemimpinan Demokratis dan Kompetensi Kerja Terhadap Kinerja Guru pada Yayasan PESAT Birrul Walidain Kota Bogor. Penulisan ini bertujuan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Strata 1 Manajemen di Universitas Binaniaga Indonesia.

Penulis dengan sadar menyadari bahwa pembuatan skripsi ini tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ismulyana Djan, SE, MM. Selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia;
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, SE., M.AK. Selaku wakil Rektor I Bidang Akademik dan Kemahasiswaan, Bapak Dedy Mulyadi, S., SI., M.Kom selaku wakil Rektor II Bidang Non Akademik dan Keuangan dan Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut, MM. Selaku Dekan;
3. Ibu Yustiana Wardani, S.Hut, MM, sebagai Dosen Pembimbing, layak mendapatkan apresiasi dan terima kasih atas dedikasinya yang luar biasa dalam memberikan bimbingan dan arahan yang berharga selama proses pembuatan skripsi ini terselesaikan;

4. Para Dosen Universitas Binaniaga Indonesia yang telah memberikan kontribusi yang sangat berarti dalam membimbing penulis selama studi di Universitas Binaniaga Indonesia. Meskipun tidak bisa disebutkan satu per satu, penulis mengucapkan terima kasih atas kesediaan dan dedikasi mereka dalam memberikan pembelajaran yang bermanfaat dan bimbingan yang mendukung dalam perjalanan akademik penulis.
5. Terima kasih juga untuk seluruh pegawai di Unit Perpustakaan Universitas Binaniaga Indonesia yang dengan baik membantu saya dalam mencari data dan referensi yang diperlukan dalam penyusunan proposal skripsi ini.
6. Terima kasih yang tak terhingga kepada orang tua tercinta yang senantiasa memberikan doa, semangat, dan dukungan penuh selama seluruh proses pembuatan skripsi ini. Dukungan dan motivasi yang diberikan oleh orang tua sangat berarti bagi penulis, dan menjadi sumber inspirasi yang tak ternilai harganya dalam menyelesaikan penelitian ini.
7. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh keluarga, saudara, dan teman-teman yang telah memberikan semangat, dukungan, serta bantuan dalam menyelesaikan pembuatan skripsi ini.
8. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada rekan-rekan mahasiswa Universitas Binaniaga Indonesia yang telah memberikan bantuan dan dukungan yang berarti dalam pembuatan skripsi ini.

9. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak Rusli, Ibu Nanda, Ibu Delima, dan seluruh staf kurikulum Yayasan PESAT Birrul Walidain Kota Bogor, serta para guru-guru yang telah memberikan dukungan dan izin untuk pelaksanaan penelitian ini. Kerjasama dan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i dalam memberikan akses dan informasi yang diperlukan sangat berarti bagi keberhasilan penelitian ini.
10. Dan kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dalam pembuatan skripsi ini, meskipun tidak dapat disebutkan satu per satu, yakinlah bahwa bantuan dari kawan-kawan sangat bermanfaat bagi penulis.

Terakhir, penulis berharap agar karya tulis ini dapat memberikan manfaat yang luas, terutama bagi penulis sendiri, dalam mendukung pengembangan pendidikan pada masa sekarang dan masa mendatang.

Bogor, Oktober 2023

Penulis

DAFTAR ISI

PENGESAHAN SKRIPSI	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	20
C. Batasan Masalah.....	21
D. Rumusan Masalah	22
E. Tujuan Penelitian.....	22
F. Kegunaan Penelitian.....	23
G. Sistematika Penelitian	24
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	27
A. Kajian Teori	27
B. Penelitian Terdahulu.....	57
C. Kerangka Pemikiran.....	65
D. Hipotesis Penelitian.....	67
BAB III METODE PENELITIAN	70
A. Objek dan Subjek Penelitian	70
B. Metode Penelitian.....	70
C. Tempat dan Waktu Penelitian	71
D. Populasi dan Sampel	72
E. Variabel Penelitian dan Defenisi Operasiaonal	73
F. Metode Pengumpulan Data	76
G. Metode Analisis Data	79
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	95
A. Profil Tempat Penelitian	95

B. Profil Responden	102
C. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	105
D. Analisis Deskriptif.....	112
E. Uji Asumsi Klasik	119
F. Hasil Uji Koefisien Korelasi	126
G. Hasil Uji Regresi Linear Berganda	127
H. Hasil Uji Hipotesis	129
I. Hasil Uji Koefisien Determinasi (Uji R^2).....	134
J. Pembahasan	135
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	142
A. Kesimpulan.....	142
B. Saran.....	142
DAFTAR PUSTAKA.....	144
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Hasil Pra-Survey Gaya Kepemimpinan Demokratis	10
Tabel 2 Rekapitulasi Data Kompetensi Kerja.....	13
Tabel 3 Hasil Pra-Survey Kompetensi Kerja	15
Tabel 4 Hasil Pra-Survey Kinerja Guru	19
Tabel 5 Daftar Penelitian Terdahulu	58
Tabel 6 Daftar Sekolah Yayasan Pesat Birrul Walidain Kota Bogor	71
Tabel 7 Operasional Variabel	75
Tabel 8 Interpretasi Koefisien Korelasi	89
Tabel 9 Klasifikasi Responden Berdasarkan Usia	102
Tabel 10 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	103
Tabel 11 Klasifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	104
Tabel 12 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Demokratis (X1).....	106
Tabel 13 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi Kerja (X2)	107
Tabel 14 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru (Y)	108
Tabel 15 Hasil Uji Reliabilitas Kepemimpinan Demokratis (X1).....	109
Tabel 16 Hasil Uji Reliabilitas Kompetensi Kerja (X2)	110
Tabel 17 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Guru (Y)	111
Tabel 18 Indeks Jawaban Responden	113
Tabel 19 Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif.....	114
Tabel 20 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kepemimpinan Demokratis (X1)	115
Tabel 21 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kompetensi Kerja (X2)	117
Tabel 22 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kinerja Guru.....	118
Tabel 23 Hasil Uji Normalitas	120
Tabel 24 Hasil Uji Multikolinearitas	121
Tabel 25 Hasil Uji Heteroskedastisitas	123
Tabel 26 Hasil Uji Linearitas X1 terhadap Y.....	124
Tabel 27 Hasil Uji Linearitas X2 terhadap Y	125
Tabel 28 Hasil Uji Analisis Koefisien Korelasi	126

Tabel 29 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	127
Tabel 30 Hasil Uji Parsial (Uji t).....	129
Tabel 31 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	132
Tabel 32 Hasil Uji Koefisien Determinasi (Uji R^2)	134

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Grafik Data Status Guru Yayasan PESAT Birrul Waliadin.....	16
Gambar 2 Kerangka Pemikiran	66
Gambar 3 Sekolah Pesat Birrul Walidain	96
Gambar 4 Struktur Organisasi Yayasan Pesat Birrul Walidain.....	98

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian	147
Lampiran 2 Tabulasi Data Mentah Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	156
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas	159
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas	166
Lampiran 5 Profil Responden	167
Lampiran 6 Tabulasi Data Mentah Kuesioner 80 Responden	169
Lampiran 7 Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif.....	175
Lampiran 8 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	186
Lampiran 9 Hasil Uji Analisis Koefisien Korelasi	188
Lampiran 10 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	188
Lampiran 11 Hasil Uji Parsial (Uji t).....	189
Lampiran 12 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	189
Lampiran 13 Hasil Uji Koefisien Determinasi (Uji R^2)	189
Lampiran 14 Tabel Distribusi t	190
Lampiran 15 Tabel Distribusi F	195