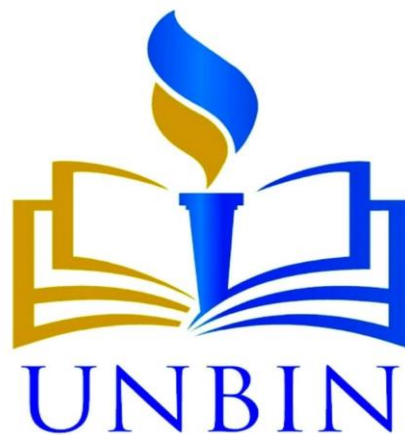


**ANALISIS VARIAN ANGGARAN
OPERASIONAL PADA PERUMDA TIRTA
PAKUAN KOTA BOGOR**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS – TUGAS DAN
MEMENUHI SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH
GELAR SARJANA AKUNTANSI**



**RIEN EVANGELIN SUPROBO
NPM 18210034**

**PROGRAM STUDI SARJANA AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
2023**

**PROGRAM STUDI SARJANA AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PENGESAHAN SKRIPSI

**Nama : Rien Evangelin Suprobo
NPM : 18210034
Judul : Analisis Varian Anggaran Operasional Pada
Perumda Tirta Pakuan Kota Bogor**

**Disetujui
Dosen Pembimbing**

Asna Manullang, SE., M.Si

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

Indar Khaerunnisa, SE., M.Ak

Rima Auliamartha A, S.E., M.Ak

Ketua Prodi

Mengetahui:

DEKAN

Indar Khairunnisa, S.E., M.Ak

Yustiana Wardhani, S.Hut, MM

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan Tuhan yang Maha Esa yang telah melimpahkan hidayah-Nya, sehingga dengan izin-Nya dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Analisis Varian Anggaran Operasional Pada Perumda Tirta Pakuan Kota Bogor”. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi pada Program Studi Sarjana Akuntansi Universitas Binaniaga Indonesia.

Skripsi ini banyak dibantu oleh berbagai pihak baik secara moril, maupun secara materil maka dari itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ismulyana Djan, SE. MM; selaku rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, SE., M.Ak., selaku Wakil Rektor I dan Bapak Dedy Mulyadi, S.Si., M.Kom., selaku Wakil Rektor II Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia dan Ketua Program Studi Manajemen.
4. Ibu Indar Khaerunnisa, SE., M.Ak., selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
5. Ibu Asna Manullang, SE., M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah mengarahkan dalam penulisan skripsi ini.
6. Ibu Rima Auliamartha A, SE., M.Ak., selaku Dosen Penguji

7. Dosen-dosen pengajar dan staf Universitas Binaniaga Indonesia.
8. Kedua orang tua dan adik-adik tercinta yang telah mendukung dalam kondisi apapun.
9. Rekan-rekan Universitas Binaniaga Indonesia yang telah melalui kegiatan perkuliahan bersama yang tidak dapat disebutkan penulis satu per satu.

Penulis menyadari bahwa, dalam skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini.

Bogor, Agustus 2023

Rien Evangelin S

ABSTRAK

Rien Evangelin S, 2023, *Analisis Varian Anggaran Operasional pada Perumda Tirta Pakuan Kota Bogor*, Dibimbing oleh Ibu Asna Manullang, SE., M.Si, Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Binaniaga Indonesia.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah ada penyimpangan yang terjadi antara anggaran operasional dan realisasinya serta untuk mengetahui penyebab penyimpangan anggaran operasional dan realisasinya pada Perumda Tirta Pakuan Kota Bogor. Metode analisis yang digunakan adalah metode deskriptif yaitu metode penelitian yang hanya mendeskripsikan tentang analisis anggaran operasional perusahaan sehingga dapat diketahui antara anggaran yg telah di susun dan disepakati dengan realisasi yang ada di lapangan.

Hasil penelitian dari analisis varians anggaran operasional pada Perumda Tirta Pakuan Kota Bogor, terjadinya penyimpangan antara pendapatan dan biaya operasional, baik itu penyimpangan tidak menguntungkan (*unfavorable*) atau penyimpangan menguntungkan (*favorable*). Pengendalian terhadap pendapatan masih belum optimal (*unfavorable*) sebesar 0,24% karena adanya target perusahaan yang belum tercapai sedangkan dari segi biaya operasional diperusahaan sudah efektif, karena adanya usaha perbaikan yang dilakukan perusahaan pada setiap biaya yang terjadi penyimpangan.

Kata Kunci : Analisis Varian, Anggaran Operasional.

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Batasan Masalah	8
D. Rumusan Masalah	8
E. Tujuan Penelitian	9
F. Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
A. Landasan Teori.....	12
B. Penelitian Terdahulu	39
C. Kerangka Pemikiran.....	42
D. Hipotesis	44
BAB III METODE PENELITIAN	45
A. Metode Penelitian.....	45
B. Tempat Dan Waktu Penelitian.....	46
C. Jenis Dan Sumber Data	46
D. Metode Pengumpulan Data.....	48
E. Metode Analisis Data	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	50
A. Sejarah Perusahaan.....	50
B. Struktur Organisasi.....	54
C. Pembahasan	63
BAB V KESIMPULAN	84
A. Kesimpulan	84

B. Saran.....	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	89

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Deskripsi Penelitian Terdahulu	39
Tabel 4.2 Hasil Analisis Varians Anggaran Operasional Perumda Tirta Pakuan Kota Bogor Tahun 2021.....	65

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Uraian Mengenai Pendapatan dan Biaya	14
Gambar 2. 2 Kerangka Pikir Penyusunan Anggaran Operasional.....	43
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi	55

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Laporan Perbandingan Anggaran Laba – Rugi PDAM Kota Bogor .	90
Lampiran 2 Alur Aktivitas Sop Penyusunan Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP) PDAM Tirta Pakuan Kota Bogor.....	91
Lampiran 3 Laporan Perbandingan Anggaran Pendapatan Usaha dan Diluar Usaha	92
Lampiran 4 Rencana Biaya	94
Lampiran 5 Transkrip Wawancara	102
Lampiran 6 Lembar Uji Plagiarisme	103