

**PENGARUH KOMPETENSI, KOMPENSASI DAN
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. GARUDA DAYA PRATAMA
SEJAHTERA**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN
MEMENUHI SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH
GELAR SARJANA MANAJEMEN**

OLEH :

ARDY PRATAMA

NPM : S1-0218-029



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
2023**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL : PENGARUH KOMPETENSI, KOMPENSASI DAN
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. GARUDA DAYA PRATAMA SEJAHTERA
OLEH : ARDY PRATAMA
NPM : S1-0218.029

PEMBIMBING

(Yustiana Wardhani S.Hut, MM)

REKTOR

UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA

(Dr. Ismulyana Djan, SE.,MM)

DAFTAR ISI

PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	9
C. Batasan Masalah.....	9
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Tujuan Penelitian.....	10
F. Kegunaan Penelitian.....	11
G. Sistematika Penulisan.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
A. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	14
B. Kompetensi.....	22
C. Kompensasi.....	32
D. Pengembangan Karir.....	38
E. Kinerja.....	47
F. Penelitian Terdahulu.....	54
G. Kerangka Pemikiran.....	64
H. Hipotesis.....	65
BAB III METODELOGI PENELITIAN.....	70
A. Objek Penelitian.....	70
B. Metode Penelitian.....	70
C. Tempat dan Waktu Penelitian.....	71
D. Variabel Penelitian dan Operasional Variabel.....	71
E. Populasi dan Sampel.....	72
F. Teknik Pengumpulan Data.....	76
G. Teknik Analisa Data.....	78
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	95
A. Sejarah PT. Garuda Daya Pratama Sejahtera.....	95
B. Visi dan Misi PT. Garuda Daya Pratama Sejahtera.....	95
C. Profil Responden.....	96

D. Uji Validasi dan Reabilitas.....	100
E. Uji Statistik Deskriptif.....	108
F. Uji Asumsi Klasik.....	146
G. Uji Korelasi Berganda.....	152
H. Uji Regresi Linier Berganda.....	154
I. Uji Hipotesis.....	155
J. Pembahasan Hasil Penelitian.....	161
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	171
A. Kesimpulan.....	171
B. Saran.....	172
DAFTAR PUSTAKA.....	174

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Pencapaian Kinerja Karyawan PT. Garuda Daya Pratama Sejahtera Periode Januari – Agustus 2023.....	6
Tabel 2	Penelitian Terdahulu.....	55
Tabel 3	Operasional Variabel.....	75
Tabel 4	Skala <i>Likert</i>	79
Tabel 5	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	96
Tabel 6	Profil Responden Berdasarkan Pendidikan.....	97
Tabel 7	Profil Responden Berdasarkan Masa Bekerja.....	98
Tabel 8	Hasil Uji Validitas Kompetensi (X1).....	100
Tabel 9	Hasil Uji Reabilitas Kompetensi (X1).....	102
Tabel 10	Hasil Uji Validitas Kompensasi (X2).....	102
Tabel 11	Hasil Uji Reabilitas Kompensasi (X2).....	104
Tabel 12	Hasil Uji Validitas Pengembangan Karir (X3).....	104
Tabel 13	Hasil Uji Reabilitas Pengembangan Karir (X3).....	106
Tabel 14	Hasil Uji Validitas Kinerja (Y).....	106
Tabel 15	Hasil Uji Reabilitas Kinerja (Y).....	108
Tabel 16	Hasil Analisis Deskriptif.....	109
Tabel 17	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-1 Variabel Kompetensi.....	111
Tabel 18	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-2 Variabel Kompetensi.....	112
Tabel 19	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-3 Variabel Kompetensi.....	113
Tabel 20	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-4 Variabel Kompetensi.....	114
Tabel 21	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-5 Variabel Kompetensi.....	114
Tabel 22	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-6 Variabel Kompetensi.....	115
Tabel 23	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-7 Variabel Kompetensi.....	116
Tabel 24	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-8 Variabel Kompetensi.....	117
Tabel 25	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-9 Variabel Kompetensi.....	117
Tabel 26	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-10 Variabel Kompetensi.....	118
Tabel 27	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-1 Variabel Kompensasi.....	119
Tabel 28	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-2 Variabel Kompensasi.....	120

Tabel 29	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-3 Variabel Kompensasi.....	120
Tabel 30	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-4 Variabel Kompensasi.....	121
Tabel 31	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-5 Variabel Kompensasi.....	122
Tabel 32	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-6 Variabel Kompensasi.....	122
Tabel 33	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-7 Variabel Kompensasi.....	123
Tabel 34	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-8 Variabel Kompensasi.....	124
Tabel 35	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-9 Variabel Kompensasi.....	124
Tabel 36	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-10 Variabel Kompensasi.....	125
Tabel 37	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-11 Variabel Kompensasi.....	126
Tabel 38	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-12 Variabel Kompensasi.....	127
Tabel 39	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-13 Variabel Kompensasi.....	127
Tabel 40	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-14 Variabel Kompensasi.....	128
Tabel 41	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-1 Variabel Pengembangan Karir.....	129
Tabel 42	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-2 Variabel Pengembangan Karir.....	130
Tabel 43	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-3 Variabel Pengembangan Karir.....	131
Tabel 44	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-4 Variabel Pengembangan Karir.....	131
Tabel 45	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-5 Variabel Pengembangan Karir.....	132
Tabel 46	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-6 Variabel Pengembangan Karir.....	133
Tabel 47	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-7 Variabel Pengembangan Karir.....	134
Tabel 48	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-8 Variabel Pengembangan Karir.....	134
Tabel 49	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-9 Variabel Pengembangan Karir.....	135
Tabel 50	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-10 Variabel Pengembangan Karir.....	136
Tabel 51	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-1 Variabel Kinerja.....	137
Tabel 52	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-2 Variabel Kinerja.....	138
Tabel 53	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-3 Variabel Kinerja.....	139
Tabel 54	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-4 Variabel Kinerja.....	140
Tabel 55	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-5 Variabel Kinerja.....	141
Tabel 56	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-6 Variabel Kinerja.....	142
Tabel 57	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-7 Variabel Kinerja.....	143
Tabel 58	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-8 Variabel Kinerja.....	144
Tabel 59	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-9 Variabel Kinerja.....	145
Tabel 60	Distribusi Frekuensi Pertanyaan Ke-10 Variabel Kinerja.....	146

Tabel 61	Hasil Uji Normalitas.....	147
Tabel 62	Hasil Uji Linearitas.....	149
Tabel 63	Hasil Uji Multikolineritas.....	150
Tabel 64	Hasil Uji Korelasi Berganda.....	152
Tabel 65	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	154
Tabel 66	Hasil Uji t.....	156
Tabel 67	Hasil Uji f.....	159
Tabel 68	Hasil Koefisien Determinasi.....	160

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Pencapaian Kerja Karyawan.....	7
Gambar 2	Kerangka Pemikiran.....	65
Gambar 3	Struktur Organisasi PT. Garuda Daya Pratama Sejahtera.....	99
Gambar 4	Grafik Scatterplot.....	151

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1.....	178
LAMPIRAN 2.....	184
LAMPIRAN 3.....	196
LAMPIRAN 4.....	197
LAMPIRAN 5.....	205
LAMPIRAN 6.....	208
LAMPIRAN 7.....	212