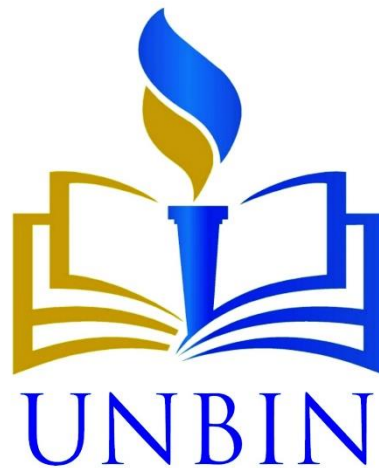


**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA
KARYAWAN NUSANTARA TV**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR
SARJANA MANAJEMEN**



**NUGRAHA WISMA JAYA
NPM S1-0219254**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
2024**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Nugraha Wisma Jaya
NPM : S1-01219254
**Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional
dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja
Karyawan Nusantara TV.**

Disetujui:
Dosen Pembimbing

Rizman Rifqie, S.E.,M.M.

Mengetahui:
Ketua Prodi

Yustiana Wardhani, S.Hut. M.M.

ABSTRAK

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN NUSANTARA TV

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Nusantara TV. Metode yang digunakan pada penelitian ini adalah metode penelitian kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini adalah karyawan Nusantara TV yang berjumlah 65 responden. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner dan data primer diolah menggunakan SPSS Versi 25. Hasil penelitian menyatakan gaya kepemimpinan transformasional dan motivasi kerja memiliki pengaruh sebesar 51,9% terhadap kepuasan kerja dan 48,1% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Kerja dan Kepuasan Kerja Karyawan.

ABSTRACT

THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP STYLE AND WORK MOTIVATION ON JOB SATISFACTION OF NUSANTARA TV EMPLOYEES

The purpose of this research is to determine the influence of Transformational Leadership Style and Work Motivation on Nusantara TV Employee Job Satisfaction. The method used in this research is a quantitative research method. The sample in this research was Nusantara TV employees, totaling 65 respondents. The data collection technique used a questionnaire and primary data was processed using SPSS Version 25. The research results stated that transformational leadership style and work motivation had an influence of 51.9% on job satisfaction and 48.1% was influenced by other variables not studied.

Keywords : *Transformational Leadership Style, Work Motivation and Employee Job Satisfaction.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa , karena dengan izin-Nya sehingga penulisan Skripsi dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Nusantara TV”. Skripsi ini disusun Guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi pada program Studi Manajemen, Program Sarjana Universitas Binaniaga Indonesia.

Peneliti menyadari bahwa tidak ada suatu karya manusia yang sempurna terutama karena terbatasnya kemampuan serta pengetahuan yang peneliti miliki. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak supaya penyajian tulisan di masa yang akan datang bisa jauh lebih baik lagi.

Pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas bantuan dan bimbingan yang diberikan. Peneliti berterimakasih kepada:

1. Dr. Ismulyana Djan, SE, MM selaku rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, SE., M.Ak selaku Wakil Rektor I, Bapak Dedy Mulyadi, S.Si.,M.Kom selaku Wakil Rektor II dan Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut.,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen
4. Bapak Rizman Rifqie, S.E., MM selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, saran dan pengarahan kepada peneliti.

5. Bapak/Ibu dosen serta staf administrasi Fakultas Ekonomi dan bisnis Universitas Binaniaga Indonesia yang telah memberikan ilmu dan pelayanan yang sangat baik kepada peneliti.
6. Perusahaan Nusantara TV yang telah memberikan semangat dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di tempat dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Kedua Orang Tua tercinta, seluruh keluarga, pasangan dan sahabat yang sudah memberikan dukungan kepada peneliti.
8. Rekan – rekan mahasiswa Angkatan 2019 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia atas kebersamaanya selama ini.
9. Seseorang yang pernah bersama saya, terimakasih untuk patah hati yang diberikan pada saat proses penyusunan penelitian skripsi dan telah menjadikan motivasi bagi saya untuk membuktikan bahwa saya akan menjadi pribadi yang lebih baik lagi. Terimakasih telah menjadi bagian yang menyenangkan dan menyakitkan dari proses pendewasaan peneliti. Sampai berjumpa dalam versi terbaik menurut takdir.

Akhirnya, peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi banyak pihak terutama bagi peneliti sendiri dalam rangka pengembangan Pendidikan di masa kini dan masa yang akan datang.

Bogor, Juli 2024

Peneliti

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
ABSTRACT	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Batasan Masalah.....	7
D. Rumusan Masalah	8
E. Tujuan Penelitian	8
F. Kegunaan Penelitian	9
G. Sistematika Penelitian	10
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 12
A. Kajian Teori.....	12
B. Penelitian Terdahulu	27
C. Kerangka Pemikiran	30
D. Hipotesis Penelitian	37

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
A. Lokasi dan Waktu Penelitian	37
B. Jenis Penelitian	37
C. Variabel dan Pengukurannya	38
D. Populasi dan Sampel	45
E. Metode Pengumpulan Data	46
F. Instrumen Penelitian	47
G. Teknik Analisis Data	50
H. Jadwal Penelitian	60
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	62
A. Sejarah Perusahaan.....	62
B. Deskripsi Karakteristik Responden.....	66
C. Uji Validitas dan Reliabilitas	72
D. Analisis Statistik Deskriptif	78
E. Hasil Uji Asumsi Klasik	85
F. Analisis Koefisien Korelasi	90
G. Analisis Regresi Linear Berganda	91
H. Uji Hipotesis	93
I. Uji Koefisien Determinasi	95
J. Pembahasan	96
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	103
A. Kesimpulan	103
B. Saran	105

DAFTAR PUSTAKA	108
LAMPIRAN	111

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 Data Absensi Keterlambatan karyawan Nusantara TV tahun 2023.....	4
Tabel 2 Data Prasurvei Kepuasan Kerja Karyawan Nusantara TV	5
Tabel 3 Data Prasurvei Gaya Kepemimpinan Transformatif	6
Tabel 4 Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 5 Operasional Variabel.....	43
Tabel 6 Skala Likert.....	44
Tabel 7 Skala Alpha Cronbach's	49
Tabel 8 Kriteria Skor Rata-rata Variabel	54
Tabel 9 Interpretasi Koefisien Korelasi	56
Tabel 10 Jadwal Penelitian.....	60
Tabel 11 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	67
Tabel 12 Karakteristik Responden berdasarkan Usia	67
Tabel 13 Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	68
Tabel 14 Karakteristik Responden berdasarkan Unit Kerja.....	69
Tabel 15 Karakteristik Responden berdasarkan Status.....	70
Tabel 16 Karakteristik responden berdasarkan Masa Kerja.....	71
Tabel 17 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja	73
Tabel 18 Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan Transformatif .	74
Tabel 19 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....	75
Tabel 20 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja	76

Tabel 21 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional	77
Tabel 22 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja	77
Tabel 23 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	78
Tabel 24 Kriteria Interpretasi Skor	79
Tabel 25 Analisis Deskriptif Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional..	80
Tabel 26 Analisis Deskriptif Variabel Motivasi Kerja	81
Tabel 27 Analisis Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja.....	83
Tabel 28 Hasil Uji Normalitas.....	85
Tabel 29 Hasil Uji Multikolinearitas	86
Tabel 30 Hasil Uji Linearitas Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Kepuasan Kerja	89
Tabel 31 Hasil Uji Linearitas Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Kepuasan Kerja	89
Tabel 32 Hasil Uji Analisis Koefisien Korelasi	90
Tabel 33 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	92
Tabel 34 Hasil Uji t.....	93
Tabel 35 Hasil Uji F.....	94
Tabel 36 Hasil Uji Koefisien Determinasi	95

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Kerangka Pemikiran	36
Gambar 2 Struktur Organisasi Perusahaan.....	65
Gambar 3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	88

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner Penelitian	112
Lampiran 2 Tabulasi Data	118
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	124
Lampiran 4 Hasil Output SPSS	133
Lampiran 5 Hasil Uji Analisis Koefisien Korelasi dan Analisis Regresi Linear Berganda	136
Lampiran 6 Output Uji Hipotesis dan Koefisien Determinasi	137
Lampiran 7 Distribusi Nilai rtabel Signifikansi 5% dan 1%.....	139
Lampiran 8 Tabel t.....	140
Lampiran 9 Tabel F.....	142
Lampiran 10 Perusahaan Nusantara TV	145