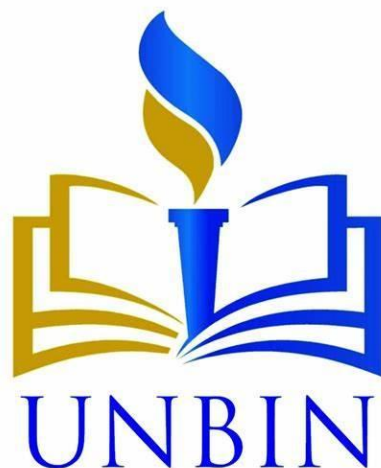


**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN
KERJA KARYAWAN**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS – TUGAS DAN MEMENUHI
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR
SARJANA MANAJEMEN**



**MELIA PUSPITARI
19200027**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
2025**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Melia Puspitari
NPM : 19200027
**Judul : Pengaruh Pengembangan Karir dan Motivasi
Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan**

Disetujui:
Dosen Pembimbing

Dimas Ari Darmayanto S.Pi., M.Sc

Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Syarief Gerald P., S.E, MM, M.Si, M.Ak

Wartoyo Hadi, S.E, MM

Mengetahui:

Ketua Prodi

DEKAN

Yustiana Wardhani S.HUT., MM

Yustiana Wardhani S.HUT., MM

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa, karena dengan izin-Nya sehingga penulisan Proposal dengan judul “Pengaruh Pengembangan Karir dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT Bakrie Nirwana Realty”. Proposal ini disusun Guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi pada program studi Manajemen, Program Sarjana Universitas Binaniaga Indonesia. Penulis menyadari bahwa tidak ada suatu karya manusia yang sempurna terutama karena terbatasnya kemampuan serta pengetahuan yang penulis miliki. Untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak supaya penyajian tulisan di masa yang akan datang dapat lebih baik lagi. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya atas bantuan dan bimbingan yang diberikan. Peneliti berterimakasih kepada:

1. Dr. Ismulyana Djan, S.E., M.M. ; selaku rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, S.E., M.Ak. selaku Wakil Rektor I, Bapak Dedy Mulyadi, S.Si., M.Kom. selaku Wakil Rektor II.
3. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia dan Ketua Program Studi Manajemen.

4. Bapak Dimas Ari Darmantyo, S.Pi., M.Sc. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan serta motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan proposal ini.
5. Bapak/Ibu dosen serta staf administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia yang telah memberikan ilmu dan pelayanan yang sangat baik kepada penulis.
6. Bapa, Putera, dan Roh Kudus yang selalu hadir dalam setiap langkahku dalam melakukan, mencoba, melewati, gagal, dan berhasil mencapai segala sesuatu di hidupku.
7. Tim HRGA & IT PT Bakrie Nirwana Residence yang selalu mengingatkan saya untuk jangan lupa mengerjakan skripsi ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa/mahasiswi Angkatan 2021 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia yang turut magang bersama saya, Haikhal Rajabi dan Silvia Tambunan.

Akhirnya, penulis berharap semoga proposal ini bermanfaat bagi banyak pihak terutama bagi penulis sendiri dalam rangka pengembangan pendidikan di masa kini dan masa yang akan datang.

Bogor, Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	15
C. Batasan Masalah.....	16
D. Rumusan Masalah	16
E. Tujuan Penelitian	17
F. Manfaat Penelitian	17
G. Sistematika Penulisan	18
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	20
A. Kepuasan Kerja	20
B. Pengembangan Karir	26
C. Motivasi Kerja	32
D. Penelitian Terdahulu.....	37
E. Kerangka Pemikiran.....	42
F. Hipotesis Penelitian	43
BAB III METODELOGI PENELITIAN.....	46
A. Jenis Penelitian	46
B. Variabel dan Pengukuran.....	47
C. Lokasi Penelitian	48
D. Populasi dan Sampel	49
E. Metode Pengumpulan Data	50
F. Instrumen Penelitian.....	52
G. Teknik Analisis Data	53
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	68
A. Sejarah Perusahaan.....	68
B. Profil Responden	73

C.	Uji Validitas dan Reabilitas.....	76
D.	Uji Asumsi Klasik.....	81
E.	Hasil Analisis Deskriptif	85
F.	Analisis Data	89
G.	Pembahasan	95
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		99
A.	KESIMPULAN	99
B.	SARAN	99
DAFTAR PUSTAKA		101
LAMPIRAN.....		104

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Tabel Kepadatan Penduduk Kota Bogor.....	4
Tabel 2	Tabel Kepadatan Penduduk Kabupaten Bogor	5
Tabel 3	Hasil Pra-survei Penelitian.....	8
Tabel 4	Hasil Kuesioner Pra-survei Kepuasan kerja karyawan PT Bakrie Nirwana Realty	11
Tabel 5	Hasil Pra-survei mengenai Pengembangan karir karyawan PT Bakrie Nirwana Realty.....	12
Tabel 6	Hasil Kuesioner mengenai Motivasi kerja karyawan PT Bakrie Nirwana Realty	13
Tabel 7	Penelitian terdahulu.....	37
Tabel 8	Operasional Variabel.....	48
Tabel 9	Data Jumlah karyawan PT Bakrie Nirwana Realty	50
Tabel 10	Skala Likert	52
Tabel 11	Keeratan Korelasi.....	60
Tabel 12	Pengklasifikasian Koefisien Determinasi	67
Tabel 13	Klasifikasi Responden berdasarkan Jenis Kelamin	74
Tabel 14	Klasifikasi Responden berdasarkan Usia	74
Tabel 15	Klasifikasi Responden berdasarkan Jenjang Pendidikan	75
Tabel 16	Klasifikasi Responden berdasarkan Level/Jabatan	75
Tabel 17	Klasifikasi Karyawan berdasarkan Lama jadi Karyawan	76
Tabel 18	Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja	77
Tabel 19	Hasil Uji Validitas variabel Pengembangan Karir	78
Tabel 20	Hasil Uji Validitas variabel Motivasi Kerja.....	79
Tabel 21	Hasil Uji Realibilitas Variabel Kepuasan Kerja	80
Tabel 22	Hasil Uji Realibilitas variabel Pengembangan Karir	80
Tabel 23	Hasil Uji Realibilitas variabel Motivasi Kerja	81
Tabel 24	Hasil Uji Normalitas	82
Tabel 25	Hasil Uji Multikolinieritas	82
Tabel 26	Hasil Uji Linieritas Pengembangan Karir terhadap Kepuasan Kerja ...	84
Tabel 27	Hasil Uji Linieritas Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja	85
Tabel 28	Kriteria Skor Variabel Penelitian	86
Tabel 29	Jawaban responden pada variabel Kepuasan Kerja	86
Tabel 30	Jawaban Responden pada variabel Pengembangan Karir.....	87
Tabel 31	Jawaban responden pada variabel Motivasi Kerja	88
Tabel 32	Hasil Analisis Korelasi.....	90
Tabel 33	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Ganda	90
Tabel 34	Hasil Uji t	92
Tabel 35	Hasil Uji Hipotesis F	93
Tabel 36	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Indeks Harga Properti Komersial vs Resindensial 2018.....	2
Gambar 2 Grafik penjualan properti residensial kawasan kabupaten bogor Tahun 2024.....	6
Gambar 3 Pra-survei penelitian.....	10
Gambar 4 Kerangka berpikir.....	43
Gambar 5 Struktur Organisasi PT Bakrie Nirwana Realty	69
Gambar 6 Hasil Uji Heteroskedastitas	83

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	104
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian Valid	112
Lampiran 3 Data Hasil Kuesioner Uji Validitas & Realibilitas : 30 Responden	118
Lampiran 4 Data Hasil Kuesioner Final Karyawan PT Bakrie Nirwana Realty..	121
Lampiran 5 Hasil Uji SPSS 23.....	122