

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
SMK-SMAK BOGOR**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR
SARJANA MANAJEMEN**



**ANDI GALIH PERMANA
19210126**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
2026**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Andi Galih Permana
NPM : 19210126
**Judul : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin
Kerja Terhadap Kinerja Guru SMK
SMAK Bogor**

**Disetujui:
Dosen Pembimbing**

Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M.

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M. Dahlia, S.E., M.M., CGRM., CAP., CNPS.

Mengetahui

Ketua Prodi

Dekan

Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M.

Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M.

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa, karena dengan izin-Nya sehingga penulisan Proposal dengan judul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja guru SMK-SMAK Bogor” dapat diselesaikan. Proposal ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi pada program studi manajemen, Program Sarjana Universitas Binaniaga Indonesia.

Pada kesempatan kali ini peneliti mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya atas bantuan dan bimbingan yang diberikan. Peneliti berterima kasih kepada:

1. Dr. Ismulyana Djan, SE., M.M. selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Dr. Yuli Anwar, SE., M.Ak selaku Wakil Rektor I
3. Dedy Mulyadi, S.Si., M.Kom selaku Wakil Rektor II
4. Yustiana Wardhani, S.Hut.,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia. Dan selaku Ketua Program Studi Manajemen.
5. Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan dengan sabar.
6. Bapak/Ibu dosen serta staf administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia yang telah memberikan ilmu dan pelayanan yang sangat baik kepada penulis
7. Pimpinan SMK-SMAK Bogor

8. Rekan-rekan di SMK-SMAK Bogor
9. Istriku tercinta yang selalu mendukung dan membantu peneliti dalam proses penelitian baik secara material dan non materil.
10. Kedua orang tua dan keluarga tercinta yang selalu memberikan support, dukungan, dan doa selama peneliti melakukan penelitian.
11. Rekan-rekan mahasiswa Angkatan 2021 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia atas kebersamaannya selama ini.

Peneliti menyadari bahwa tidak ada suatu karya manusia yang sempurna terutama karena keterbatasan kemampuan serta pengetahuan yang dimiliki peneliti. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak agar penyajian penulisan di masa yang akan datang dapat jauh lebih baik lagi.

Bogor, Juni 2026

Andi Galih Permana

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	11
C. Batasan Masalah.....	12
D. Rumusan Masalah	12
E. Tujuan Penelitian.....	12
F. Kegunaan Penelitian	13
G. Sistematika Penulisan	14
BAB II.....	16
TINJAUAN PUSTAKA.....	16
A. Kajian Teori	16
1. Lingkungan Kerja.....	16
2. Disiplin Kerja	21
3. Kinerja Guru	23
4. Penelitian Terdahulu	31
5. Kerangka Pemikiran.....	35
6. Hipotesis Penelitian	39
BAB III.....	41
METODE PENELITIAN.....	41
A. Desain Penelitian.....	41
B. Populasi dan Sampel	42
1. Populasi	42
2. Sampel.....	42

C. Variabel Penelitian.....	43
D. Definisi Operasional Variabel	44
E. Teknik Pengumpulan Data.....	49
F. Instrumen Penelitian	51
1. Uji Validitas.....	51
2. Uji Reliabilitas.....	52
G. Teknik Analisis Data	53
1. Uji Asumsi Klasik	53
2. Uji Regresi Linear Berganda	55
3. Uji Hipotesis.....	56
BAB IV	59
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	59
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	59
1. Sejarah Singkat SMK – SMAK Bogor.....	59
2. Profil SMK – SMAK Bogor.....	61
3. Visi dan Misi SMK-SMAK Bogor.....	64
4. Struktur Organisasi SMK – SMAK Bogor.....	65
B. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	66
1. Uji Validitas.....	66
2. Uji Reliabilitas.....	71
C. Profil Responden.....	73
1. Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	73
2. Karakteristik Responden berdasarkan Usia.....	74
3. Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir	75
4. Karakteristik Responden berdasarkan Masa Kerja.....	76
D. Analisis Statistik Deskriptif	77
1. Variabel Lingkungan Kerja (X1).....	79
2. Variabel Disiplin Kerja (X2).....	80
3. Variabel Kinerja Guru (Y).....	82
E. Uji Asumsi Klasik	84
1. Uji Normalitas	84

2. Uji Multikolinieritas	85
F. Uji Regresi Linear Berganda.....	86
G. Uji Hipotesis	87
1. Uji Simultan (Uji F).....	87
2. Koefisien Determinasi	88
3. Uji Parsial (Uji t)	89
H. Pembahasan	90
1. Pengaruh Lingkungan Kerja (X1) terhadap Kinerja Guru (Y).....	91
2. Pengaruh Disiplin Kerja (X2) terhadap Kinerja Guru (Y)	95
3. Pengaruh Lingkungan Kerja (X1) dan Disiplin Kerja (X2) terhadap Kinerja Guru (Y).....	100
BAB V.....	59
KESIMPULAN DAN SARAN.....	108
A. Kesimpulan	108
B. Saran	108
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN.....	116

DAFTAR TABEL

Tabel 1	9
Data Nilai SKP SMK-SMAK Bogor Periode 2025.....	9
Tabel 2	10
Data Terlambat Masuk Kerja (TMK) Tahun 2025	10
Tabel 3	28
Kontekstualisasi Kinerja Guru 2024.....	28
Tabel 4	31
Penelitian Terdahulu.....	31
Tabel 5	44
Definisi Operasional dan Indikator Variabel	44
Tabel 6	53
Pedoman Koefisien Reliabilitas Nilai Cronbach's Alpha	53
Tabel 7	67
Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....	67
Tabel 8	68
Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja	68
Tabel 9	69
Uji Validitas Variabel Kinerja Guru.....	69
Tabel 10	71
Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja	71
Tabel 11	72
Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja	72
Tabel 12	73
Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Guru	73
Tabel 13	74
Hasil Responden berdasarkan Jenis Kelamin	74
Tabel 14	74
Hasil Responden berdasarkan Usia	74
Tabel 15	75

Hasil Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir	75
Tabel 16	76
Hasil Responden berdasarkan Masa Kerja	76
Tabel 17	78
Kriteria Skor Rata-Rata Variabel.....	78
Tabel 18	79
Distribusi Jawaban Responden terhadap Variabel Lingkungan Kerja	79
Tabel 19	81
Distribusi Jawaban Responden terhadap Variabel Disiplin Kerja.....	81
Tabel 20	82
Distribusi Jawaban Responden terhadap Variabel Kinerja Guru	82
Tabel 21	85
Hasil Uji Multikolinieritas.....	85
Tabel 22	86
Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	86
Tabel 23	88
Hasil Uji F.....	88
Tabel 24	89
Hasil Koefisien Determinasi.....	89
Tabel 25	90
Hasil Uji t.....	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	4
Penyerapan Lulusan SMK-SMAK Bogor.....	4
Tahun 2021-2023	4
Gambar 2	36
Kerangka Pemikiran.....	36
Gambar 3	65
Struktur Organisasi SMK-SMAK Bogor	65
Gambar 4.....	84
Uji Normalitas.....	84
Gambar 5	85
Hasil Uji Multikolinearitas.....	85