

DAFTAR PUSTAKA

- Agusty Ferdinand. 2012. *Metode Penelitian Manajemen*, Badan. Penerbit Universitas Diponegoro. Semarang.
- Bangun, Wilson. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Erlangga.
- Devi Novitasari Rony Ika Setiawan. 2015. *Pengaruh Komunikasi Internal, Pelatihan Kerja dan Kemampuan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada CV Tirto Agung Lodoyo*. Riset Mahasiswa Ekonomi (RITMIK) Vol. 2, No. 1 (2015) ISSN: 2407-2680.
- Ghozali, Imam. 2012. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS*. Yogyakarta: Universitas Diponegoro
- Handoko, T. Hani. 2012. *“Manajemen Edisi Kedua Cetakan Ketigabelas”* Yogyakarta : BPFE.
- Herlina Kumalasari dan Djoko Hanantijo. 2017. *Pengaruh Komunikasi, Budaya Organisasi dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Badan Kepegawaian, Pendidikan dan Pelatihan Daerah Kota Surakarta*. Jurnal Penelitian dan Kajian Ilmiah Fakultas Ekonomi Universitas Surakarta Vol.15 No.4 Oktober 2017. ISSN 2085-2215
- Herman, Sofyandi. 2008. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- I Dewa Gede Eka Candra Wiguna. 2015. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Komunikasi, Pendidikan dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. PLN (Persero) Distribusi Bali Area Bali Selatan*. E-Jurnal Manajemen Unud, Vol. 4, No. 7, 2015 : 2085-2094. ISSN: 2302-8912.
- Kartono dan Kartini. 2014. *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Jakarta : PT Raja Grafindo Persada.
- Kaswan. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Keunggulan Bersaing Organisasi*. Graha Ilmu, Yogyakarta.
- Mangkunegara, Anwar Prabu. 2012. *“Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan”*. Bandung : PT. Remaja Rosdakarya.
- Mas’ud, Fuad (2002). *40 Mitos Manajemen Sumber Daya Manusia*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang.
- Notoatmodjo, Soekidjo. 2010. *“Pengembangan Sumber Daya Manusia”*. Jakarta : PT. Rineke.

- Rahmila Sari, Mahlia Muis, Nurdjannah Hamid. 2012. *Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, Dan Stres Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank Syariah Mandiri Kantor Cabang Makassar*. Jurnal Analisis, Juni 2012, Vol.1 No.1 : 87 -93 . ISSN 2303-1001
- Rivai, Veithzal dan Deddy Mulyadi. 2009. *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*. Edisi Ketiga. Jakarta : PT. Rajagrafindo Persada.
- _____, 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan : dari Teori Ke Praktik*, Edisi Pertama, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Robbins, Stephen P. 2012. *Perilaku Organisasi Index*. Jakarta.
- _____. dan Coulter, Mary. 2009. *Manajemen* (edisi kesepuluh). Jakarta: Erlangga.
- Romli, Khomsahrial. 2014. *Komunikasi Organisasi Lengkap*. Grasindo: Jakarta
- Sagala, S. 2013. *“Konsep dan Makna Pembelajaran”*. Surabaya : Alfabeta
- Saweduling, Paulus. , 2013. *“Motivasi Kerja, Kompensasi, Pelatihan dan Pengembangan, Karakteristik Pekerjaan Terhadap Prestasi Kerja Guru SMP di Kabupaten Kepulauan Talaud*. Jurnal, (ISSN 2303 – 1174)”. Universitas Sam Ratulangi Manado.
- Simamora, Hendry. 2012. *“Manajemen Sumber Daya Manusia”*. Yogyakarta : BPFE.
- Sugiyono. 2009. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R & D*. Bandung: Alfabeta.
- Turere, Verra Nitta. 2013. *“Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan Terhadap Peningkatan Kinerja Karyawan Pada Balai Pelatihan Teknis Pertanian Kalasey*. Jurnal, (ISSN 2303 – 1174)”. Universitas Sam Ratulangi Manado.
- West, Richard. Lynn H. Turner. 2007. *Pengantar Teori Komunikasi*. Jakarta. Salemba Humanika.
- Wibowo 2012. *Manajemen Kinerja*. Jakarta: raja Grafindo Persada.
- Yossy Kanta Marga. 2016. *Pengaruh Pelatihan, Kecerdasan Emosional, dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan pada PT Pelayaran Tempuran Emas Surabaya*. e-Jurnal Manajemen Kinerja, Vol.2, Nomor 1 Januari 2016. E-ISSN : 2407-7305

LAMPIRAN 1

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH KOMUNIKASI, KEPEMIMPINAN DAN PELATIHAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN TELEMARKETING PT. SUN LIFE FINANCE INDONESIA

Petunjuk Umum Pengisian Kuesioner :

1. Pertanyaan-pertanyaan yang diajukan tidak berpengaruh terhadap kedudukan dan tugas Bapak / Ibu.
2. Pertanyaan-pertanyaan yang diajukan murni untuk kepentingan ilmiah, yaitu penelitian skripsi dengan judul sebagaimana tersebut di atas.
3. Mohon jawaban yang diberikan benar-benar jujur atau apa adanya sesuai dengan kondisi obyektif yang dihadapi.
4. Mohon diisi dengan memberi tanda (x) untuk setiap pertanyaan yang sesuai dengan persepsi Anda pada kolom jawaban yang tersedia.

Keterangan Jawaban :

STS	= Sangat Tidak Setuju	Skor 1
TS	= Tidak Setuju	Skor 2
R	= Ragu-ragu	Skor 3
S	= Setuju	Skor 4
SS	= Sangat Setuju	Skor 5

A. Karakteristik Responden

1. Jenis Kelamin Anda :
 - a. Pria
 - b. Wanita
2. Usia Anda saat ini :
 - a. < 20 tahun
 - b. 20 – 29 tahun
 - c. 30 – 39 tahun
3. Pendidikan Terakhir Anda :
 - a. SMU/Sederajat/dibawahnya
 - b. Diploma
 - c. Sarjana

4. Lama Bekerja :

a. ≤ 1 tahun

b. 1 – 5 tahun

c. 6 – 10 tahun

d. 11 – 15 tahun

B. Komunikasi

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Komunikasi Internal						
1	Atasan dan bawahan sering memberikan informasi menyangkut pekerjaan.					
2	Atasan dan bawahan berkomunikasi dalam hal memberikan kebijakan, peraturan, dan tujuan organisasi					
Komunikasi Vertikal						
3	Sering terjadinya komunikasi yang berkesinambungan antara atasan dan bawahan					
4	Bawahan sering menyampaikan usulan, harapan dan aspirasi kepada atasan.					
Komunikasi Horizontal						
5	Sesama rekan kerja sering memberikan informasi yang relevan antar bidang					
6	Sesama rekan kerja sering koordinasi dan kerjasama untuk pelaksanaan tugas-tugas pekerjaan dalam bidang yang sama					
7	Sesama rekan kerja sering memberikan dukungan diantara anggota per-bidang					
Komunikasi Diagonal						
8	Sering terjadinya komunikasi yang terjadi antar rekan beda bidang					
9	Saling membantu dalam menyelesaikan masalah yang muncul antar bidang yang berbeda					
10	Sering bertukar pikiran tanpa memandang jabatan					

C. Kepemimpinan

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Tingkat energi dan toleransi terhadap stress						
1	Pimpinan mampu membangun tim kerja yang solid, menciptakan saling pengertian dan membangun kerjasama.					
2	Pimpinan dapat mempengaruhi, mengarahkan, menyakinkan dan menggerakkan bawahan untuk mencapai tujuan organisasi.					
3	Pimpinan dapat menjadi suri tauladan karyawannya					
Rasa integritas						
4	Pimpinan memberikan penghargaan bagi karyawan yang berprestasi.					
5	Pimpinan memberikan kesempatan pada karyawan untuk berkembang.					
Motivasi kekuasaan						
6	Pimpinan memperhatikan kesejahteraan karyawan					
7	Pimpinan memberikan uang pensiun bagi karyawannya.					
8	Pimpinan memberikan seragam kerja kepada karyawan.					
Orientasi kepada keberhasilan						
9	Pimpinan dapat melakukan kordinasi dan membina kerja sama dalam tim organisasi sehingga kenyamanan kerja terjalin.					
10	Pimpinan mampu mengukur dan mengevaluasi kinerja karyawannya.					
11	Pimpinan memberi fasilitas sarana dan prasarana pendukung keselamatan dalam bekerja.					
Kebutuhan afiliasi						
12	Pimpinan bersikap bijaksana terhadap bawahannya.					
13	Pimpinan memiliki komitmen yang tinggi dan memperhitungkan perasaan karyawannya					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Keterampilan Teknis						
14	Pimpinan mempunyai kemampuan mengarahkan bawahannya					
15	Pimpinan mempunyai pendidikan yang dapat mengarahkan bawahannya.					
Keterampilan antar pribadi						
16	Pimpinan mampu berkomunikasi dengan para bawahannya dengan bahasa yang sederhana.					
17	Pimpinan mampu berkomunikasi dengan para bawahannya dengan suasana keakraban.					
Keterampilan Konseptual						
18	Pimpinan mengakui status karyawan dengan dibuatkan ID Card.					
19	Pimpinan mengakui keberadaan karyawan di perusahaannya					
20	Pimpinan memperhatikan kesejahteraan bawahannya.					

D. Pelatihan

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Meningkatkan penghayatan jiwa dan ideologi						
1	Pelatihan bisa meningkatkan penghayatan pegawai terhadap ideologi berkaitan dengan disiplin kerja					
2	Pelatihan menjadikan karyawan bertindak jujur dan bertanggung jawab					
Meningkatkan produktivitas kerja						
3	Pelatihan bisa meningkatkan kinerja pegawai lebih baik.					
4	Dengan adanya pelatihan kesalahan bekerja dalam bekerja berkurang					
5	Dengan adanya pelatihan manajemen sdm nya meningkat.					
Meningkatkan kualitas kerja						
6	Dengan adanya pelatihan kualitas kerja berkembang					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
7	Dengan adanya pelatihan kualitas kerja pegawai dapat diandalkan.					
Meningkatkan perencanaan SDM						
8	Dengan adanya pelatihan perencanaan SDM sesuai dengan job deskripsinya					
9	Dengan adanya pelatihan perusahaan mampu memilih tenaga kerja yang terampil					
Meningkatkan sikap moral dan semangat kerja						
10	Dengan adanya pelatihan keterampilan pegawai meningkat sehingga semangat dalam bekerja					
12	Dengan adanya pelatihan keterampilan pegawai dalam bekerja mematuhi peraturan yang berlaku					
Meningkatkan kemampuan berprestasi						
13	Dengan adanya pelatihan pegawai mampu menciptakan prestasi					
14	Dengan adanya pelatihan pegawai terangsang untuk bekerja lebih profesional.					
Meningkatkan kesehatan dan keselamatan kerja						
15	Dengan adanya pelatihan pegawai mendapat pengetahuan tentang keselamatan dalam bekerja					
16	Dengan adanya pelatihan pegawai dapat mengantisipasi terjadinya kecelakaan kerja					
Menghindarkan keusangan (obsolescence)						
17	Dengan adanya pelatihan pegawai dapat bersaing di dalam menyelesaikan pekerjaan					
18	Dengan adanya pelatihan pegawai dapat bekerja secara profesional					
Meningkatkan Pengembangan Pegawai						
19	Dengan adanya pelatihan pegawai mendapatkan wawasan tentang keterampilan					
20	Dengan adanya pelatihan pegawai dapat peluang untuk jenjang karir					

E. Kinerja Pegawai

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Kualitas						
1	Saya menunjukkan hasil pekerjaan yang baik.					
2	Saya memahami tujuan yang akan dicapai perusahaan.					
3	Saya berinteraksi dan berkomunikasi untuk menghasilkan pekerjaan itu dengan baik.					
4	Saya memanfaatkan suasana bebas, berbagi informasi dan mendiskusikan gagasan dalam bekerja.					
Kuantitas						
5	Saya membuat perencanaan untuk mengoptimalkan SDM dalam bekerja.					
6	Saya bertanggung jawab terhadap hasil pekerjaan.					
7	Saya mengatur waktu agar dapat belajar dan mengembangkan diri dalam perusahaan.					
Ketepatan Waktu						
8	Seluruh tugas pekerjaan selama ini dapat saya kerjakan dan hasilnya sesuai dengan waktu yang telah direncanakan instansi					
9	Waktu pengerjaan tugas selama ini lebih cepat dari sebelumnya					
10	Saya datang, istirahat dan pulang kantor sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan.					
Efektifitas						
11	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan baik dan benar					
12	Hasil pekerjaan saya diterima dengan baik oleh atasan dan rekan kerja					
13	Saya menikmati setiap pekerjaan yang saya kerjakan					
Kemandirian						
14	Saya berkomitmen akan mengerjakan tugas sesuai dengan kemampuan yang saya miliki					
15	Saya akan mengerjakan tugas sesuai dengan prosedur perusahaan.					

LAMPIRAN 2

HASIL UJI VALIDITAS

VARIABEL KOMUNIKASI

[illegible]

VARIABEL KINERJA KARYAWAN

[illegible]

HASIL UJI VALIDITAS INSTRUMEN PELATIHAN

No	Item Soal																				TOTAL
Rspd	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1	2	2	4	2	3	3	3	3	3	3	2	2	4	2	3	4	4	3	4	4	60
2	4	3	4	4	4	3	3	3	2	2	4	3	4	4	4	1	5	4	4	5	70
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	97
4	5	3	2	4	3	3	4	3	4	2	5	3	2	4	3	4	2	2	2	4	64
5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	2	2	2	3	80
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
7	5	2	5	3	2	4	2	4	2	4	5	2	5	3	2	2	2	2	2	3	61
8	3	2	2	1	2	1	4	1	3	2	3	2	2	1	2	5	2	2	2	4	46
9	1	2	1	4	4	5	4	2	4	3	1	2	1	4	4	5	5	5	5	3	65
10	5	4	4	4	4	1	4	5	3	4	5	4	4	4	4	4	1	1	1	5	71
11	4	3	3	4	3	3	4	4	5	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	5	74
12	3	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	3	3	2	2	4	4	4	4	3	63
13	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	67
14	5	5	5	5	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	3	3	85
15	4	4	4	2	5	4	3	4	5	5	4	4	4	2	5	4	3	3	3	3	75
16	3	5	5	5	5	2	5	3	5	5	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	90
17	5	5	5	4	5	3	3	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	92
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
19	4	4	4	2	2	3	3	2	2	3	4	4	4	2	2	3	4	4	4	4	64
20	3	4	4	2	5	3	4	3	4	3	3	4	4	2	5	3	4	4	4	3	71
21	5	4	5	4	5	5	2	2	5	2	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	86
22	4	5	4	1	2	5	2	5	1	3	4	5	4	1	2	4	1	1	1	3	58
23	3	4	3	3	5	4	4	3	4	3	3	4	3	3	5	4	4	4	4	5	75
24	4	4	2	2	4	4	5	5	3	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	5	74
25	4	4	4	3	5	3	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	81
26	4	5	4	3	3	4	3	4	4	3	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	76
27	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	94
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
29	5	4	3	5	4	5	4	5	3	3	5	4	3	5	4	5	4	4	4	4	83
30	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	86
r hitung	0,514	0,756	0,607	0,768	0,789	0,423	0,437	0,563	0,659	0,585	0,514	0,756	0,607	0,768	0,789	0,350	0,540	0,596	0,525	0,407	
r kritis	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	
status	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	D	V	V	V	V	

LAMPIRAN 3

HASIL Uji RELIABILITAS

Variabel Komunikasi (X_1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.891	10

Variabel Kepemimpinan (X_2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.918	17

Variabel Pelatihan (X_3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.908	19

Variabel Kinerja (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.890	15

LAMPIRAN 4

KUESIONER PENELITIAN SETELAH UJI VALIDITAS

PENGARUH KOMUNIKASI, KEPEMIMPINAN DAN PELATIHAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN TELEMARKETING PT. SUN LIFE FINANCE INDONESIA

Petunjuk Umum Pengisian Kuesioner :

1. Pertanyaan-pertanyaan yang diajukan tidak berpengaruh terhadap kedudukan dan tugas Bapak / Ibu.
2. Pertanyaan-pertanyaan yang diajukan murni untuk kepentingan ilmiah, yaitu penelitian skripsi dengan judul sebagaimana tersebut di atas.
3. Mohon jawaban yang diberikan benar-benar jujur atau apa adanya sesuai dengan kondisi obyektif yang dihadapi.
4. Mohon diisi dengan memberi tanda (x) untuk setiap pertanyaan yang sesuai dengan persepsi Anda pada kolom jawaban yang tersedia.

Keterangan Jawaban :

STS	= Sangat Tidak Setuju	Skor 1
TS	= Tidak Setuju	Skor 2
R	= Ragu-ragu	Skor 3
S	= Setuju	Skor 4
SS	= Sangat Setuju	Skor 5

A. Karakteristik Responden

1. Jenis Kelamin Anda :
 - a. Pria
 - b. Wanita
2. Usia Anda saat ini :
 - a. < 20 tahun
 - b. 20 – 29 tahun
 - c. 30 – 39 tahun
3. Pendidikan Terakhir Anda :
 - a. SMU/Sederajat/dibawahnya
 - b. Diploma
 - c. Sarjana

4. Lama Bekerja :

a. ≤ 1 tahun

b. 1 – 5 tahun

c. 6 – 10 tahun

d. 11 – 15 tahun

B. Komunikasi

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Komunikasi Internal						
1	Atasan dan bawahan sering memberikan informasi menyangkut pekerjaan.					
2	Atasan dan bawahan berkomunikasi dalam hal memberikan kebijakan, peraturan, dan tujuan organisasi					
Komunikasi Vertikal						
3	Sering terjadinya komunikasi yang berkesinambungan antara atasan dan bawahan					
4	Bawahan sering menyampaikan usulan, harapan dan aspirasi kepada atasan.					
Komunikasi Horizontal						
5	Sesama rekan kerja sering memberikan informasi yang relevan antar bidang					
6	Sesama rekan kerja sering koordinasi dan kerjasama untuk pelaksanaan tugas-tugas pekerjaan dalam bidang yang sama					
7	Sesama rekan kerja sering memberikan dukungan diantara anggota per-bidang					
Komunikasi Diagonal						
8	Sering terjadinya komunikasi yang terjadi antar rekan beda bidang					
9	Saling membantu dalam menyelesaikan masalah yang muncul antar bidang yang berbeda					
10	Sering bertukar pikiran tanpa memandang jabatan					

C. Kepemimpinan

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Tingkat energi dan toleransi terhadap stress						
2	Pimpinan dapat mempengaruhi, mengarahkan, menyakinkan dan menggerakkan bawahan untuk mencapai tujuan organisasi.					
3	Pimpinan dapat menjadi suri tauladan karyawannya					
Rasa integritas						
4	Pimpinan memberikan penghargaan bagi karyawan yang berprestasi.					
5	Pimpinan memberikan kesempatan pada karyawan untuk berkembang.					
Motivasi kekuasaan						
6	Pimpinan memperhatikan kesejahteraan karyawan					
7	Pimpinan memberikan uang pensiun bagi karyawannya.					
8	Pimpinan memberikan seragam kerja kepada karyawan.					
Orientasi kepada keberhasilan						
10	Pimpinan mampu mengukur dan mengevaluasi kinerja karyawannya.					
11	Pimpinan memberi fasilitas sarana dan prasarana pendukung keselamatan dalam bekerja.					
Kebutuhan afiliasi						
12	Pimpinan bersikap bijaksana terhadap bawahannya.					
13	Pimpinan memiliki komitmen yang tinggi dan memperhitungkan perasaan karyawannya					
Keterampilan Teknis						
14	Pimpinan mempunyai kemampuan mengarahkan bawahannya					
15	Pimpinan mempunyai pendidikan yang dapat mengarahkan bawahannya.					
Keterampilan antar pribadi						
16	Pimpinan mampu berkomunikasi dengan					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
	para bawahannya dengan bahasa yang sederhana.					
17	Pimpinan mampu berkomunikasi dengan para bawahannya dengan suasana keakraban.					
Keterampilan Konseptual						
18	Pimpinan mengakui status karyawan dengan dibuatkan ID Card.					
20	Pimpinan memperhatikan kesejahteraan bawahannya.					

D. Pelatihan

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Meningkatkan penghayatan jiwa dan ideologi						
1	Pelatihan bisa meningkatkan penghayatan pegawai terhadap ideologi berkaitan dengan disiplin kerja					
2	Pelatihan menjadikan karyawan bertindak jujur dan bertanggung jawab					
Meningkatkan produktivitas kerja						
3	Pelatihan bisa meningkatkan kinerja pegawai lebih baik.					
4	Dengan adanya pelatihan kesalahan bekerja dalam bekerja berkurang					
5	Dengan adanya pelatihan manajemen sdm nya meningkat.					
Meningkatkan kualitas kerja						
6	Dengan adanya pelatihan kualitas kerja berkembang					
7	Dengan adanya pelatihan kualitas kerja pegawai dapat diandalkan.					
Meningkatkan perencanaan SDM						
8	Dengan adanya pelatihan perencanaan SDM sesuai dengan job deskripsinya					
9	Dengan adanya pelatihan perusahaan mampu memilih tenaga kerja yang terampil					
Meningkatkan sikap moral dan semangat kerja						
10	Dengan adanya pelatihan keterampilan pegawai					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
	meningkat sehingga semangat dalam bekerja					
12	Dengan adanya pelatihan keterampilan pegawai dalam bekerja mematuhi peraturan yang berlaku					
Meningkatkan kemampuan berprestasi						
13	Dengan adanya pelatihan pegawai mampu menciptakan prestasi					
14	Dengan adanya pelatihan pegawai terangsang untuk bekerja lebih profesional.					
Meningkatkan kesehatan dan keselamatan kerja						
15	Dengan adanya pelatihan pegawai mendapat pengetahuan tentang keselamatan dalam bekerja					
Menghindarkan keusangan (obsolescence)						
17	Dengan adanya pelatihan pegawai dapat bersaing di dalam menyelesaikan pekerjaan					
18	Dengan adanya pelatihan pegawai dapat bekerja secara profesional					
Meningkatkan Pengembangan Pegawai						
19	Dengan adanya pelatihan pegawai mendapatkan wawasan tentang keterampilan					
20	Dengan adanya pelatihan pegawai dapat peluang untuk jenjang karir					

E. Kinerja Pegawai

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Kualitas						
1	Saya menunjukkan hasil pekerjaan yang baik.					
2	Saya memahami tujuan yang akan dicapai perusahaan.					
3	Saya berinteraksi dan berkomunikasi untuk menghasilkan pekerjaan itu dengan baik.					
4	Saya memanfaatkan suasana bebas, berbagi informasi dan mendiskusikan gagasan dalam					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
	bekerja.					
Kuantitas						
5	Saya membuat perencanaan untuk mengoptimalkan SDM dalam bekerja.					
6	Saya bertanggung jawab terhadap hasil pekerjaan.					
7	Saya mengatur waktu agar dapat belajar dan mengembangkan diri dalam perusahaan.					
Ketepatan Waktu						
8	Seluruh tugas pekerjaan selama ini dapat saya kerjakan dan hasilnya sesuai dengan waktu yang telah direncanakan instansi					
9	Waktu pengerjaan tugas selama ini lebih cepat dari sebelumnya					
10	Saya datang, istirahat dan pulang kantor sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan.					
Efektifitas						
11	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan baik dan benar					
12	Hasil pekerjaan saya diterima dengan baik oleh atasan dan rekan kerja					
13	Saya menikmati setiap pekerjaan yang saya kerjakan					
Kemandirian						
14	Saya berkomitmen akan mengerjakan tugas sesuai dengan kemampuan yang saya miliki					
15	Saya akan mengerjakan tugas sesuai dengan prosedur perusahaan.					

LAMPIRAN 5

TABULASI DATA MENTAH

VARIABEL KOMUNIKASI

No	BUTIR PERNYATAAN										Total
Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	1	3	4	4	2	2	4	3	3	2	28
2	4	3	4	4	4	3	4	5	5	3	39
3	5	5	5	5	5	5	2	5	3	5	45
4	3	4	4	4	5	3	2	3	3	2	33
5	3	4	4	4	4	5	4	5	4	2	39
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
7	4	2	4	4	4	4	2	3	2	2	31
8	4	5	3	3	3	2	2	5	4	2	33
9	1	3	1	1	1	2	1	5	3	5	23
10	5	5	4	4	5	4	4	3	5	5	44
11	4	3	3	3	4	3	3	4	5	4	36
12	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	29
13	2	2	2	2	3	3	3	4	3	3	27
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
15	4	4	2	2	4	4	4	5	4	5	38
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
17	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	49
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
19	2	2	2	2	4	4	4	4	3	4	31
20	3	5	4	4	3	4	4	4	5	4	40
21	5	5	1	1	5	4	5	4	4	5	39
22	1	1	3	3	1	4	1	3	3	2	22
23	3	3	2	2	3	4	3	3	2	3	28
24	2	4	4	4	4	4	2	5	5	4	38
25	3	4	5	5	4	4	4	5	3	5	42
26	2	4	3	3	4	5	4	4	3	3	35
27	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	44
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
29	4	5	3	4	5	4	3	5	4	3	40
30	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	42
31	5	5	1	1	5	4	5	4	4	5	39
32	1	1	3	3	1	4	1	3	3	2	22
33	3	3	2	2	3	4	3	3	2	3	28
34	2	4	4	4	4	4	2	5	5	4	38
35	3	4	5	5	4	4	4	5	3	5	42
36	2	4	3	3	4	5	4	4	3	3	35
37	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	44
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
39	4	5	3	4	5	4	3	5	4	3	40
40	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	42
41	1	3	4	4	2	2	4	3	3	2	28
42	4	3	4	4	4	3	4	5	5	3	39
43	5	5	5	5	5	5	2	5	3	5	45
44	3	4	4	4	5	3	2	3	3	2	33
45	3	4	4	4	4	5	4	5	4	2	39

98	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
99	2	2	2	2	4	4	4	4	3	4	31
100	3	5	4	4	3	4	4	4	5	4	40
101	5	5	1	1	5	4	5	4	4	5	39
102	1	1	3	3	1	4	1	3	3	2	22
103	3	3	2	2	3	4	3	3	2	3	28
104	2	4	4	4	4	4	2	5	5	4	38
105	3	4	5	5	4	4	4	5	3	5	42
106	2	4	3	3	4	5	4	4	3	3	35
107	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	44
108	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
109	4	5	3	4	5	4	3	5	4	3	40
110	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	42
111	5	5	1	1	5	4	5	4	4	5	39
112	1	1	3	3	1	4	1	3	3	2	22
113	3	3	2	2	3	4	3	3	2	3	28
114	2	4	4	4	4	4	2	5	5	4	38
115	3	4	5	5	4	4	4	5	3	5	42
116	2	4	3	3	4	5	4	4	3	3	35
117	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	44
118	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
119	4	5	3	4	5	4	3	5	4	3	40
120	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	42
121	1	3	4	4	2	2	4	3	3	2	28
122	4	3	4	4	4	3	4	5	5	3	39
123	5	5	5	5	5	5	2	5	3	5	45
124	3	4	4	4	5	3	2	3	3	2	33
125	3	4	4	4	4	5	4	5	4	2	39
126	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
127	4	2	4	4	4	4	2	3	2	2	31
128	4	5	3	3	3	2	2	5	4	2	33
129	1	3	1	1	1	2	1	5	3	5	23
130	5	5	4	4	5	4	4	3	5	5	44
131	4	3	3	3	4	3	3	4	5	4	36
132	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	29
133	2	2	2	2	3	3	3	4	3	3	27
134	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
135	4	4	2	2	4	4	4	5	4	5	38

VARIABEL KEPEMIMPINAN

No																		Total
Resp	2	3	4	5	6	7	8	10	11	12	13	14	15	16	17	18	20	
1	2	2	4	3	3	2	4	1	3	2	2	2	3	3	3	4	2	45
2	4	3	4	5	5	3	4	4	1	4	4	4	4	3	3	4	4	63
3	5	5	2	5	3	5	2	2	2	5	2	5	2	3	5	5	5	63
4	5	3	2	3	3	2	1	3	4	5	5	4	3	3	4	4	5	59
5	4	5	4	5	4	2	4	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	68
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	68
7	4	4	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	4	2	4	4	49
8	3	2	2	5	4	2	1	1	4	1	3	1	2	1	5	3	3	43
9	1	2	1	5	3	5	3	3	3	3	5	4	4	5	3	1	1	52
10	5	4	4	3	5	5	1	4	3	4	2	4	4	1	5	4	5	63
11	4	3	3	4	5	4	4	4	5	4	3	4	3	3	3	3	4	63
12	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	2	2	4	2	3	3	53
13	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	2	2	3	52
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	83
15	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	2	5	4	4	2	4	69
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	84
17	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	3	4	5	5	79
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	51
19	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	2	2	3	2	2	4	56
20	3	4	4	4	5	4	4	5	4	5	3	2	5	3	5	4	3	67
21	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	1	5	74
22	1	4	1	3	3	2	2	2	3	2	4	3	3	2	1	3	1	40
23	3	4	3	3	2	3	4	4	4	3	4	3	5	4	3	2	3	57
24	4	4	2	5	5	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	67
25	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	4	3	5	3	4	5	4	71
26	4	5	4	4	3	3	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4	65
27	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	78
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	85
29	5	4	3	5	4	3	5	5	4	3	3	5	4	5	5	3	5	71
30	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	73
31	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	1	5	74
32	1	4	1	3	3	2	2	2	3	2	4	3	3	2	1	3	1	40
33	3	4	3	3	2	3	4	4	4	3	4	3	5	4	3	2	3	57

34	4	4	2	5	5	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	67
35	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	4	3	5	3	4	5	71
36	4	5	4	4	3	3	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	65
37	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	78
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	85
39	5	4	3	5	4	3	5	5	4	3	3	5	4	5	5	3	71
40	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	73
41	2	2	4	3	3	2	4	1	3	2	2	2	3	3	3	4	45
42	4	3	4	5	5	3	4	4	1	4	4	4	4	3	3	4	63
43	5	5	2	5	3	5	2	2	2	5	2	5	2	3	5	5	63
44	5	3	2	3	3	2	1	3	4	5	5	4	3	3	4	4	59
45	4	5	4	5	4	2	4	4	4	3	3	4	5	5	4	4	68
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	68
47	4	4	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	4	2	4	49
48	3	2	2	5	4	2	1	1	4	1	3	1	2	1	5	3	43
49	1	2	1	5	3	5	3	3	3	3	5	4	4	5	3	1	52
50	5	4	4	3	5	5	1	4	3	4	2	4	4	1	5	4	63
51	4	3	3	4	5	4	4	4	5	4	3	4	3	3	3	3	63
52	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	2	2	4	2	3	53
53	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	2	2	52
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	83
55	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	2	5	4	4	2	69
56	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	84
57	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	3	4	5	79
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	51
59	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	2	2	3	2	2	56
60	3	4	4	4	5	4	4	5	4	5	3	2	5	3	5	4	67
61	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	1	74
62	1	4	1	3	3	2	2	2	3	2	4	3	3	2	1	3	40
63	3	4	3	3	2	3	4	4	4	3	4	3	5	4	3	2	57
64	4	4	2	5	5	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	67
65	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	4	3	5	3	4	5	71
66	4	5	4	4	3	3	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	65
67	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	78
68	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	85
69	5	4	3	5	4	3	5	5	4	3	3	5	4	5	5	3	71

70	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	73
71	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	1	5	74
72	1	4	1	3	3	2	2	2	3	2	4	3	3	2	1	3	1	40
73	3	4	3	3	2	3	4	4	4	3	4	3	5	4	3	2	3	57
74	4	4	2	5	5	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	67
75	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	4	3	5	3	4	5	4	71
76	4	5	4	4	3	3	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4	65
77	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	78
78	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	85
79	5	4	3	5	4	3	5	5	4	3	3	5	4	5	5	3	5	71
80	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	73
81	2	2	4	3	3	2	4	1	3	2	2	2	3	3	3	4	2	45
82	4	3	4	5	5	3	4	4	1	4	4	4	4	3	3	4	4	63
83	5	5	2	5	3	5	2	2	2	5	2	5	2	3	5	5	5	63
84	5	3	2	3	3	2	1	3	4	5	5	4	3	3	4	4	5	59
85	4	5	4	5	4	2	4	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	68
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	68
87	4	4	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	4	2	4	4	49
88	3	2	2	5	4	2	1	1	4	1	3	1	2	1	5	3	3	43
89	1	2	1	5	3	5	3	3	3	3	5	4	4	5	3	1	1	52
90	5	4	4	3	5	5	1	4	3	4	2	4	4	1	5	4	5	63
91	4	3	3	4	5	4	4	4	5	4	3	4	3	3	3	3	4	63
92	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	2	2	4	2	3	3	53
93	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	2	2	3	52
94	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	83
95	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	2	5	4	4	2	4	69
96	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	84
97	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	3	4	5	5	79
98	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	51
99	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	2	2	3	2	2	4	56
100	3	4	4	4	5	4	4	5	4	5	3	2	5	3	5	4	3	67
101	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	1	5	74
102	1	4	1	3	3	2	2	2	3	2	4	3	3	2	1	3	1	40
103	3	4	3	3	2	3	4	4	4	3	4	3	5	4	3	2	3	57
104	4	4	2	5	5	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	67
105	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	4	3	5	3	4	5	4	71

106	4	5	4	4	3	3	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4	65
107	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	78
108	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	85
109	5	4	3	5	4	3	5	5	4	3	3	5	4	5	5	3	5	71
110	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	73
111	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	1	5	74
112	1	4	1	3	3	2	2	2	3	2	4	3	3	2	1	3	1	40
113	3	4	3	3	2	3	4	4	4	3	4	3	5	4	3	2	3	57
114	4	4	2	5	5	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	67
115	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	4	3	5	3	4	5	4	71
116	4	5	4	4	3	3	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4	65
117	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	78
118	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	85
119	5	4	3	5	4	3	5	5	4	3	3	5	4	5	5	3	5	71
120	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	73
121	2	2	4	3	3	2	4	1	3	2	2	2	3	3	3	4	2	45
122	4	3	4	5	5	3	4	4	1	4	4	4	4	3	3	4	4	63
123	5	5	2	5	3	5	2	2	2	5	2	5	2	3	5	5	5	63
124	5	3	2	3	3	2	1	3	4	5	5	4	3	3	4	4	5	59
125	4	5	4	5	4	2	4	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	68
126	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	68
127	4	4	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	4	2	4	4	49
128	3	2	2	5	4	2	1	1	4	1	3	1	2	1	5	3	3	43
129	1	2	1	5	3	5	3	3	3	3	5	4	4	5	3	1	1	52
130	5	4	4	3	5	5	1	4	3	4	2	4	4	1	5	4	5	63
131	4	3	3	4	5	4	4	4	5	4	3	4	3	3	3	3	4	63
132	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	2	2	4	2	3	3	53
133	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	2	2	3	52
134	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	83
135	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	2	5	4	4	2	4	69

VARIABEL PELATIHAN

No	Item Soal																			TOTAL
Rspd	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17	18	19	20	
1	2	2	4	2	3	3	3	3	3	3	2	2	4	2	3	4	3	4	4	56
2	4	3	4	4	4	3	3	3	2	2	4	3	4	4	4	5	4	4	5	69
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	92
4	5	3	2	4	3	3	4	3	4	2	5	3	2	4	3	2	2	2	4	60
5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	2	2	2	3	76
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76
7	5	2	5	3	2	4	2	4	2	4	5	2	5	3	2	2	2	2	3	59
8	3	2	2	1	2	1	4	1	3	2	3	2	2	1	2	2	2	2	4	41
9	1	2	1	4	4	5	4	2	4	3	1	2	1	4	4	5	5	5	3	60
10	5	4	4	4	4	1	4	5	3	4	5	4	4	4	4	1	1	1	5	67
11	4	3	3	4	3	3	4	4	5	3	4	3	3	4	3	4	4	4	5	70
12	3	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	3	3	2	2	4	4	4	3	59
13	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	63
14	5	5	5	5	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	81
15	4	4	4	2	5	4	3	4	5	5	4	4	4	2	5	3	3	3	3	71
16	3	5	5	5	5	2	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	86
17	5	5	5	4	5	3	3	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	87
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	57
19	4	4	4	2	2	3	3	2	2	3	4	4	4	2	2	4	4	4	4	61
20	3	4	4	2	5	3	4	3	4	3	3	4	4	2	5	4	4	4	3	68
21	5	4	5	4	5	5	2	2	5	2	5	4	5	4	5	5	5	5	5	82
22	4	5	4	1	2	5	2	5	1	3	4	5	4	1	2	1	1	1	3	54
23	3	4	3	3	5	4	4	3	4	3	3	4	3	3	5	4	4	4	5	71
24	4	4	2	2	4	4	5	5	3	4	4	4	2	2	4	4	4	4	5	70
25	4	4	4	3	5	3	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	77
26	4	5	4	3	3	4	3	4	4	3	4	5	4	3	3	4	4	4	4	72
27	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	90
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	95
29	5	4	3	5	4	5	4	5	3	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4	78
30	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	81
31	5	4	5	4	5	5	2	2	5	2	5	4	5	4	5	5	5	5	5	82
32	4	5	4	1	2	5	2	5	1	3	4	5	4	1	2	1	1	1	3	54
33	3	4	3	3	5	4	4	3	4	3	3	4	3	3	5	4	4	4	5	71

34	4	4	2	2	4	4	5	5	3	4	4	4	2	2	4	4	4	4	5	70
35	4	4	4	3	5	3	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	77
36	4	5	4	3	3	4	3	4	4	3	4	5	4	3	3	4	4	4	4	72
37	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	90
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	95
39	5	4	3	5	4	5	4	5	3	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4	78
40	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	81
41	2	2	4	2	3	3	3	3	3	3	2	2	4	2	3	4	3	4	4	56
42	4	3	4	4	4	3	3	3	2	2	4	3	4	4	4	5	4	4	5	69
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	92
44	5	3	2	4	3	3	4	3	4	2	5	3	2	4	3	2	2	2	4	60
45	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	2	2	2	3	76
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76
47	5	2	5	3	2	4	2	4	2	4	5	2	5	3	2	2	2	2	3	59
48	3	2	2	1	2	1	4	1	3	2	3	2	2	1	2	2	2	2	4	41
49	1	2	1	4	4	5	4	2	4	3	1	2	1	4	4	5	5	5	3	60
50	5	4	4	4	4	1	4	5	3	4	5	4	4	4	4	1	1	1	5	67
51	4	3	3	4	3	3	4	4	5	3	4	3	3	4	3	4	4	4	5	70
52	3	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	3	3	2	2	4	4	4	3	59
53	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	63
54	5	5	5	5	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	81
55	4	4	4	2	5	4	3	4	5	5	4	4	4	2	5	3	3	3	3	71
56	3	5	5	5	5	2	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	86
57	5	5	5	4	5	3	3	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	87
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	57
59	4	4	4	2	2	3	3	2	2	3	4	4	4	2	2	4	4	4	4	61
60	3	4	4	2	5	3	4	3	4	3	3	4	4	2	5	4	4	4	3	68
61	5	4	5	4	5	5	2	2	5	2	5	4	5	4	5	5	5	5	5	82
62	4	5	4	1	2	5	2	5	1	3	4	5	4	1	2	1	1	1	3	54
63	3	4	3	3	5	4	4	3	4	3	3	4	3	3	5	4	4	4	5	71
64	4	4	2	2	4	4	5	5	3	4	4	4	2	2	4	4	4	4	5	70
65	4	4	4	3	5	3	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	77
66	4	5	4	3	3	4	3	4	4	3	4	5	4	3	3	4	4	4	4	72
67	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	90
68	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	95
69	5	4	3	5	4	5	4	5	3	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4	78
70	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	81

71	5	4	5	4	5	5	2	2	5	2	5	4	5	4	5	5	5	5	5	82
72	4	5	4	1	2	5	2	5	1	3	4	5	4	1	2	1	1	1	3	54
73	3	4	3	3	5	4	4	3	4	3	3	4	3	3	5	4	4	4	5	71
74	4	4	2	2	4	4	5	5	3	4	4	4	2	2	4	4	4	4	5	70
75	4	4	4	3	5	3	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	77
76	4	5	4	3	3	4	3	4	4	3	4	5	4	3	3	4	4	4	4	72
77	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	90
78	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	95
79	5	4	3	5	4	5	4	5	3	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4	78
80	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	81
81	2	2	4	2	3	3	3	3	3	3	2	2	4	2	3	4	3	4	4	56
82	4	3	4	4	4	3	3	3	2	2	4	3	4	4	4	5	4	4	5	69
83	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	92
84	5	3	2	4	3	3	4	3	4	2	5	3	2	4	3	2	2	2	4	60
85	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	2	2	2	3	76
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76
87	5	2	5	3	2	4	2	4	2	4	5	2	5	3	2	2	2	2	3	59
88	3	2	2	1	2	1	4	1	3	2	3	2	2	1	2	2	2	2	4	41
89	1	2	1	4	4	5	4	2	4	3	1	2	1	4	4	5	5	5	3	60
90	5	4	4	4	4	1	4	5	3	4	5	4	4	4	4	1	1	1	5	67
91	4	3	3	4	3	3	4	4	5	3	4	3	3	4	3	4	4	4	5	70
92	3	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	3	3	2	2	4	4	4	3	59
93	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	63
94	5	5	5	5	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	81
95	4	4	4	2	5	4	3	4	5	5	4	4	4	2	5	3	3	3	3	71
96	3	5	5	5	5	2	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	86
97	5	5	5	4	5	3	3	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	87
98	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	57
99	4	4	4	2	2	3	3	2	2	3	4	4	4	2	2	4	4	4	4	61
100	3	4	4	2	5	3	4	3	4	3	3	4	4	2	5	4	4	4	3	68
101	5	4	5	4	5	5	2	2	5	2	5	4	5	4	5	5	5	5	5	82
102	4	5	4	1	2	5	2	5	1	3	4	5	4	1	2	1	1	1	3	54
103	3	4	3	3	5	4	4	3	4	3	3	4	3	3	5	4	4	4	5	71
104	4	4	2	2	4	4	5	5	3	4	4	4	2	2	4	4	4	4	5	70
105	4	4	4	3	5	3	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	77
106	4	5	4	3	3	4	3	4	4	3	4	5	4	3	3	4	4	4	4	72
107	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	90

108	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	95
109	5	4	3	5	4	5	4	5	3	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4	78
110	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	81
111	5	4	5	4	5	5	2	2	5	2	5	4	5	4	5	5	5	5	5	82
112	4	5	4	1	2	5	2	5	1	3	4	5	4	1	2	1	1	1	3	54
113	3	4	3	3	5	4	4	3	4	3	3	4	3	3	5	4	4	4	5	71
114	4	4	2	2	4	4	5	5	3	4	4	4	4	2	2	4	4	4	5	70
115	4	4	4	3	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	5	77
116	4	5	4	3	3	4	3	4	4	3	4	5	4	3	3	4	4	4	4	72
117	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	90
118	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	95
119	5	4	3	5	4	5	4	5	3	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4	78
120	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	81
121	2	2	4	2	3	3	3	3	3	3	2	2	4	2	3	4	3	4	4	56
122	4	3	4	4	4	3	3	3	2	2	4	3	4	4	4	5	4	4	5	69
123	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	92
124	5	3	2	4	3	3	4	3	4	2	5	3	2	4	3	2	2	2	4	60
125	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	2	2	2	3	76
126	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76
127	5	2	5	3	2	4	2	4	2	4	5	2	5	3	2	2	2	2	3	59
128	3	2	2	1	2	1	4	1	3	2	3	2	2	1	2	2	2	2	4	41
129	1	2	1	4	4	5	4	2	4	3	1	2	1	4	4	5	5	5	3	60
130	5	4	4	4	4	1	4	5	3	4	5	4	4	4	4	1	1	1	5	67
131	4	3	3	4	3	3	4	4	5	3	4	3	3	4	3	4	4	4	5	70
132	3	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	3	3	2	2	4	4	4	3	59
133	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	63
134	5	5	5	5	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	81
135	4	4	4	2	5	4	3	4	5	5	4	4	4	4	2	5	3	3	3	71

VARIABEL KINERJA KARYAWAN

No Responden	Item Pertanyaan															Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	3	3	3	4	4	4	3	5	4	3	4	4	3	4	4	55
2	4	3	2	3	3	2	5	4	3	2	5	4	2	5	4	51
3	1	1	3	2	5	4	5	5	4	3	2	5	3	2	5	50
4	2	4	5	5	5	5	5	4	2	4	3	4	4	3	4	59
5	4	4	2	4	4	4	2	2	3	3	3	3	3	3	3	47
6	2	4	5	5	4	4	5	4	4	1	4	2	1	4	2	51
7	1	1	3	4	4	3	4	3	4	2	4	4	2	4	4	47
8	4	5	4	5	4	2	4	5	4	3	4	2	3	4	2	55
9	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	4	4	2	4	4	49
10	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	4	4	2	4	4	64
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
12	3	3	4	3	5	2	2	2	3	4	2	2	4	2	2	43
13	3	3	3	3	5	1	2	2	3	4	3	3	4	3	3	45
14	2	2	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	3	2	2	32
15	3	3	3	3	5	1	3	3	4	3	2	4	3	2	4	46
16	4	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
17	4	5	4	2	2	1	2	3	3	5	4	2	5	4	2	48
18	3	3	3	3	4	1	2	2	5	4	5	5	4	5	5	54
19	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	71
20	5	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	52
21	2	3	4	4	4	1	5	5	4	5	2	2	5	2	2	50
22	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	32
23	2	1	3	4	4	3	4	3	3	2	4	3	2	4	3	45
24	3	5	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	54
25	3	5	2	4	5	1	4	3	4	1	3	4	1	3	4	47
26	4	5	3	4	4	1	2	4	3	2	2	3	2	2	3	44
27	5	5	5	5	5	1	4	4	4	5	5	5	5	5	5	68
28	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	73
29	5	5	5	4	3	4	5	4	3	3	4	5	3	4	5	62
30	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	65
31	2	3	4	4	4	1	5	5	4	5	2	2	5	2	2	50
32	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	32
33	2	1	3	4	4	3	4	3	3	2	4	3	2	4	3	45

34	3	5	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	54
35	3	5	2	4	5	1	4	3	4	1	3	4	1	3	4	47
36	4	5	3	4	4	1	2	4	3	2	2	3	2	2	3	44
37	5	5	5	5	5	1	4	4	4	5	5	5	5	5	5	68
38	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	73
39	5	5	5	4	3	4	5	4	3	3	4	5	3	4	5	62
40	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	65
41	3	3	3	4	4	4	3	5	4	3	4	4	3	4	4	55
42	4	3	2	3	3	2	5	4	3	2	5	4	2	5	4	51
43	1	1	3	2	5	4	5	5	4	3	2	5	3	2	5	50
44	2	4	5	5	5	5	5	4	2	4	3	4	4	3	4	59
45	4	4	2	4	4	4	2	2	3	3	3	3	3	3	3	47
46	2	4	5	5	4	4	5	4	4	1	4	2	1	4	2	51
47	1	1	3	4	4	3	4	3	4	2	4	4	2	4	4	47
48	4	5	4	5	4	2	4	5	4	3	4	2	3	4	2	55
49	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	4	4	2	4	4	49
50	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	4	4	2	4	4	64
51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
52	3	3	4	3	5	2	2	2	3	4	2	2	4	2	2	43
53	3	3	3	3	5	1	2	2	3	4	3	3	4	3	3	45
54	2	2	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	3	2	2	32
55	3	3	3	3	5	1	3	3	4	3	2	4	3	2	4	46
56	4	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
57	4	5	4	2	2	1	2	3	3	5	4	2	5	4	2	48
58	3	3	3	3	4	1	2	2	5	4	5	5	4	5	5	54
59	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	71
60	5	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	52
61	2	3	4	4	4	1	5	5	4	5	2	2	5	2	2	50
62	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	32
63	2	1	3	4	4	3	4	3	3	2	4	3	2	4	3	45
64	3	5	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	54
65	3	5	2	4	5	1	4	3	4	1	3	4	1	3	4	47
66	4	5	3	4	4	1	2	4	3	2	2	3	2	2	3	44
67	5	5	5	5	5	1	4	4	4	5	5	5	5	5	5	68
68	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	73
69	5	5	5	4	3	4	5	4	3	3	4	5	3	4	5	62

70	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	65
71	2	3	4	4	4	1	5	5	4	5	2	2	5	2	2	50
72	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	32
73	2	1	3	4	4	3	4	3	3	2	4	3	2	4	3	45
74	3	5	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	54
75	3	5	2	4	5	1	4	3	4	1	3	4	1	3	4	47
76	4	5	3	4	4	1	2	4	3	2	2	3	2	2	3	44
77	5	5	5	5	5	1	4	4	4	5	5	5	5	5	5	68
78	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	73
79	5	5	5	4	3	4	5	4	3	3	4	5	3	4	5	62
80	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	65
81	3	3	3	4	4	4	3	5	4	3	4	4	3	4	4	55
82	4	3	2	3	3	2	5	4	3	2	5	4	2	5	4	51
83	1	1	3	2	5	4	5	5	4	3	2	5	3	2	5	50
84	2	4	5	5	5	5	5	4	2	4	3	4	4	3	4	59
85	4	4	2	4	4	4	2	2	3	3	3	3	3	3	3	47
86	2	4	5	5	4	4	5	4	4	1	4	2	1	4	2	51
87	1	1	3	4	4	3	4	3	4	2	4	4	2	4	4	47
88	4	5	4	5	4	2	4	5	4	3	4	2	3	4	2	55
89	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	4	4	2	4	4	49
90	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	4	4	2	4	4	64
91	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
92	3	3	4	3	5	2	2	2	3	4	2	2	4	2	2	43
93	3	3	3	3	5	1	2	2	3	4	3	3	4	3	3	45
94	2	2	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	3	2	2	32
95	3	3	3	3	5	1	3	3	4	3	2	4	3	2	4	46
96	4	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
97	4	5	4	2	2	1	2	3	3	5	4	2	5	4	2	48
98	3	3	3	3	4	1	2	2	5	4	5	5	4	5	5	54
99	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	71
100	5	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	52
101	2	3	4	4	4	1	5	5	4	5	2	2	5	2	2	50
102	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	32
103	2	1	3	4	4	3	4	3	3	2	4	3	2	4	3	45
104	3	5	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	54
105	3	5	2	4	5	1	4	3	4	1	3	4	1	3	4	47

106	4	5	3	4	4	1	2	4	3	2	2	3	2	2	3	44
107	5	5	5	5	5	1	4	4	4	5	5	5	5	5	5	68
108	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	73
109	5	5	5	4	3	4	5	4	3	3	4	5	3	4	5	62
110	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	65
111	2	3	4	4	4	1	5	5	4	5	2	2	5	2	2	50
112	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	32
113	2	1	3	4	4	3	4	3	3	2	4	3	2	4	3	45
114	3	5	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	54
115	3	5	2	4	5	1	4	3	4	1	3	4	1	3	4	47
116	4	5	3	4	4	1	2	4	3	2	2	3	2	2	3	44
117	5	5	5	5	5	1	4	4	4	5	5	5	5	5	5	68
118	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	73
119	5	5	5	4	3	4	5	4	3	3	4	5	3	4	5	62
120	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	65
121	3	3	3	4	4	4	3	5	4	3	4	4	3	4	4	55
122	4	3	2	3	3	2	5	4	3	2	5	4	2	5	4	51
123	1	1	3	2	5	4	5	5	4	3	2	5	3	2	5	50
124	2	4	5	5	5	5	5	4	2	4	3	4	4	3	4	59
125	4	4	2	4	4	4	2	2	3	3	3	3	3	3	3	47
126	2	4	5	5	4	4	5	4	4	1	4	2	1	4	2	51
127	1	1	3	4	4	3	4	3	4	2	4	4	2	4	4	47
128	4	5	4	5	4	2	4	5	4	3	4	2	3	4	2	55
129	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	4	4	2	4	4	49
130	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	4	4	2	4	4	64
131	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
132	3	3	4	3	5	2	2	2	3	4	2	2	4	2	2	43
133	3	3	3	3	5	1	2	2	3	4	3	3	4	3	3	45
134	2	2	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	3	2	2	32
135	3	3	3	3	5	1	3	3	4	3	2	4	3	2	4	46

LAMPIRAN 6

HASIL SPSS

Correlations

		Komunikasi	Kepemimpinan	Pelatihan	Kinerja
Komunikasi	Pearson Correlation	1	.901**	.812**	.416**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	135	135	135	135
Kepemimpinan	Pearson Correlation	.901**	1	.898**	.390**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	135	135	135	135
Pelatihan	Pearson Correlation	.812**	.898**	1	.343**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	135	135	135	135
Kinerja	Pearson Correlation	.416**	.390**	.343**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	135	135	135	135

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Pelatihan, Komunikasi, Kepemimpinan ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.418 ^a	.175	.156	10.17268

a. Predictors: (Constant), Pelatihan, Komunikasi, Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Kinerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2871.997	3	957.332	19.251	.000 ^a
	Residual	13556.329	131	103.483		
	Total	16428.326	134			

a. Predictors: (Constant), Pelatihan, Komunikasi, Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	30.741	5.151		5.968	.000
	Komunikasi	.498	.262	.348	5.899	.006
	Kepemimpinan	.503	.224	.112	7.459	.000
	Pelatihan	.235	.161	.340	6.219	.001

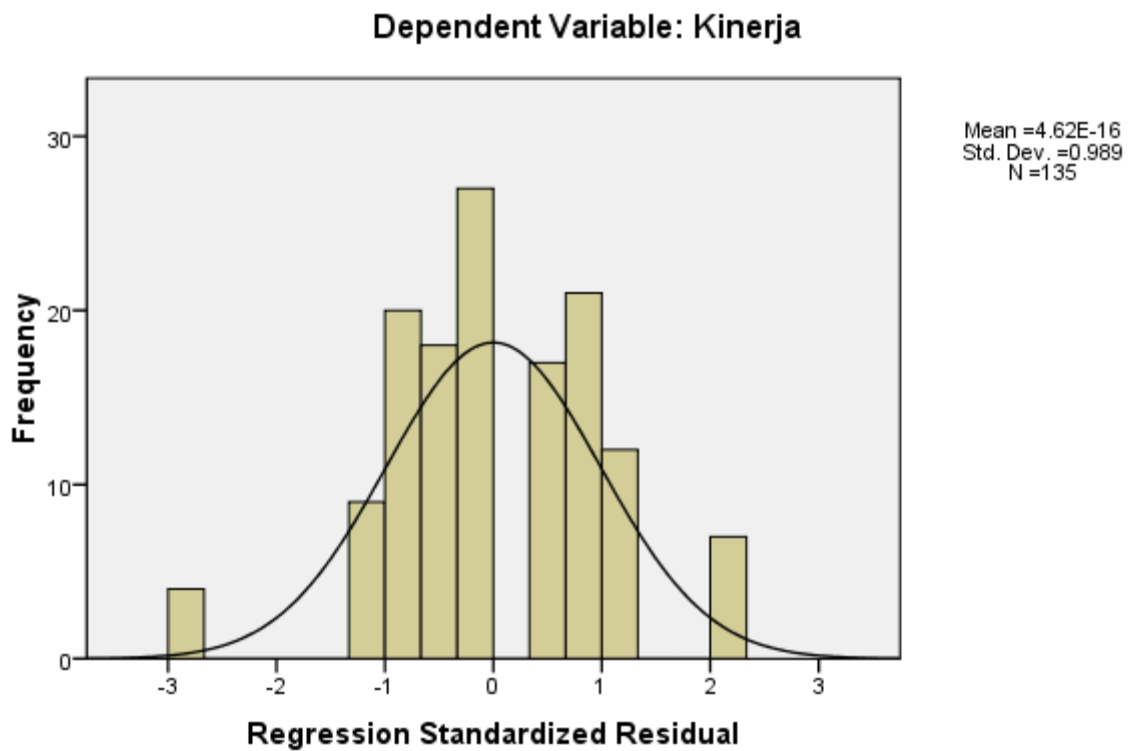
a. Dependent Variable: Kinerja

Residuals Statistics^a

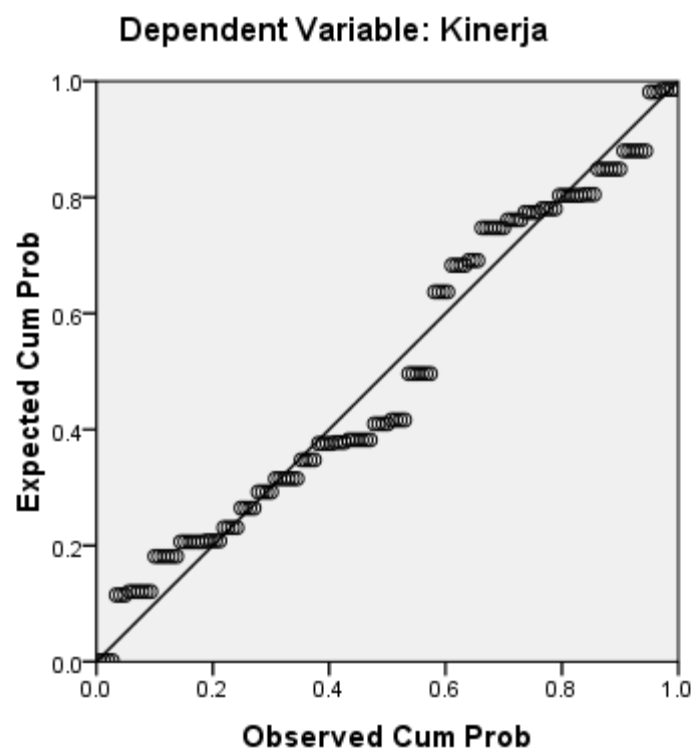
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	43.9141	61.3327	53.3407	4.62956	135
Std. Predicted Value	-2.036	1.726	.000	1.000	135
Standard Error of Predicted Value	.896	4.159	1.617	.674	135
Adjusted Predicted Value	44.4626	62.7277	53.3819	4.67311	135
Residual	-2.9332E1	22.31017	.00000	10.05816	135
Std. Residual	-2.883	2.193	.000	.989	135
Stud. Residual	-2.951	2.202	-.002	1.004	135
Deleted Residual	-3.0727E1	22.48459	-.04119	10.36778	135
Stud. Deleted Residual	-3.043	2.235	-.003	1.015	135
Mahal. Distance	.047	21.403	2.978	4.082	135
Cook's Distance	.000	.104	.008	.018	135
Centered Leverage Value	.000	.160	.022	.030	135

a. Dependent Variable: Kinerja

Histogram

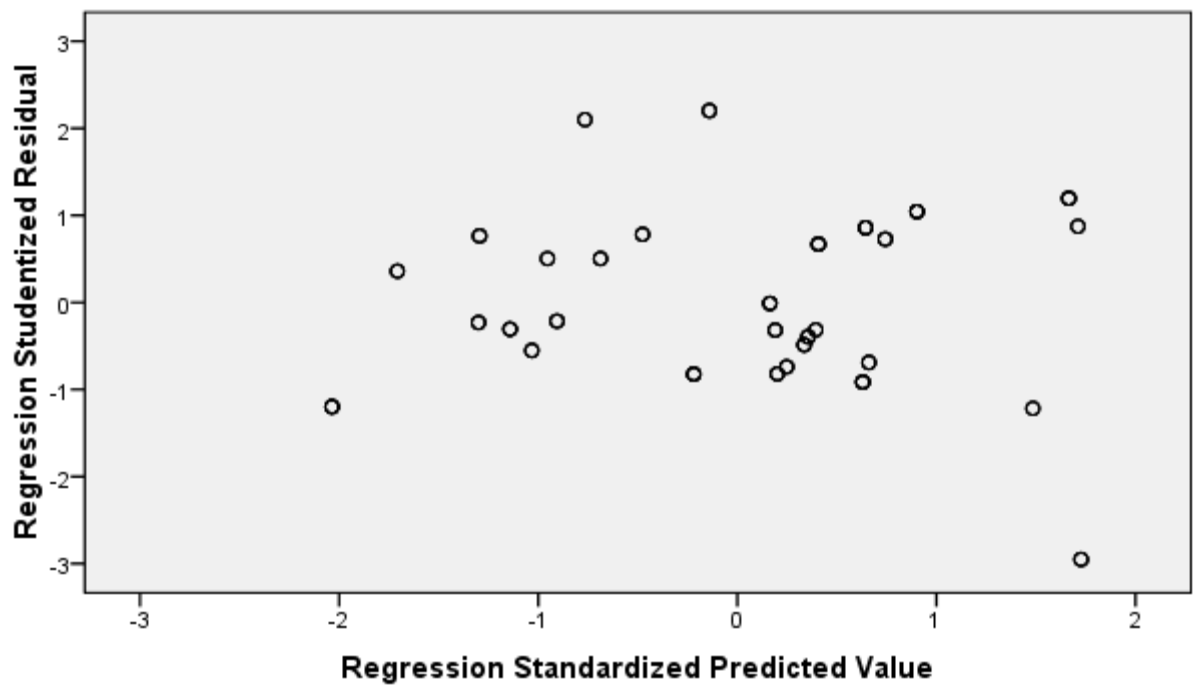


Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Scatterplot

Dependent Variable: Kinerja



LAMPIRAN 7

Tabel r

Tabel Nilai Kritis R Pearson ($p = 0,05$)

N	DB	R
3	1	0,997
4	2	0,950
5	3	0,878
6	4	0,811
7	5	0,754
8	6	0,707
9	7	0,666
10	8	0,632
11	9	0,602
12	10	0,576
13	11	0,553
14	12	0,532
15	13	0,514
16	14	0,497
17	15	0,482
18	16	0,468
19	17	0,456
20	18	0,444
21	19	0,433
22	20	0,423
23	21	0,413
24	22	0,404
25	23	0,396
26	24	0,388
27	25	0,381
28	26	0,374
29	27	0,367
30	28	0,361
31	29	0,355
32	30	0,349
33	31	0,344
34	32	0,339
35	33	0,334

N	DB	R
36	34	0,329
37	35	0,325
38	36	0,320
39	37	0,316
40	38	0,312
41	39	0,308
42	40	0,304
43	41	0,301
44	42	0,297
45	43	0,294
46	44	0,291
47	45	0,288
48	46	0,285
49	47	0,282
50	48	0,279
51	49	0,276
52	50	0,273
53	51	0,271
54	52	0,268
55	53	0,266
56	54	0,263
57	55	0,261
58	56	0,259
59	57	0,256
60	58	0,254
61	59	0,252
62	60	0,250
63	61	0,248
64	62	0,246
65	63	0,244
66	64	0,242
67	65	0,240
68	66	0,239

N	DB	R
69	67	0,237
70	68	0,235
71	69	0,234
72	70	0,232
73	71	0,230
74	72	0,229
75	73	0,227
76	74	0,226
77	75	0,224
78	76	0,223
79	77	0,221
80	78	0,220
81	79	0,219
82	80	0,217
83	81	0,216
84	82	0,215
85	83	0,213
86	84	0,212
87	85	0,211
88	86	0,210
89	87	0,208
90	88	0,207
91	89	0,206
92	90	0,205
93	91	0,204
94	92	0,203
95	93	0,202
96	94	0,201
97	95	0,200
98	96	0,199
99	97	0,198
100	98	0,197
101	99	0,196

LAMPIRAN 8
TABEL F

DF-2	DEGREE OF FREEDOM 1																	DF-2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	20		
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92	1.84	40	
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87	1.78	50	
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84	1.75	60	
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81	1.72	70	
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80	1.71	75	
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77	1.68	100	
125	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75	1.66	125	
150	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73	1.64	150	
175	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72	1.63	175	
200	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.06	1.98	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72	1.62	200	
225	3.88	3.04	2.64	2.41	2.25	2.14	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.80	1.76	1.74	1.71	1.62	225	
250	3.88	3.03	2.64	2.41	2.25	2.13	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.79	1.76	1.73	1.71	1.61	250	
275	3.88	3.03	2.64	2.40	2.25	2.13	2.04	1.97	1.91	1.87	1.82	1.79	1.76	1.73	1.70	1.61	275	
300	3.87	3.03	2.63	2.40	2.24	2.13	2.04	1.97	1.91	1.86	1.82	1.78	1.75	1.72	1.70	1.61	300	
325	3.87	3.02	2.63	2.40	2.24	2.13	2.04	1.97	1.91	1.86	1.82	1.78	1.75	1.72	1.70	1.60	325	
350	3.87	3.02	2.63	2.40	2.24	2.12	2.04	1.96	1.91	1.86	1.82	1.78	1.75	1.72	1.70	1.60	350	
375	3.87	3.02	2.63	2.40	2.24	2.12	2.03	1.96	1.90	1.86	1.81	1.78	1.75	1.72	1.69	1.60	375	
400	3.86	3.02	2.63	2.39	2.24	2.12	2.03	1.96	1.90	1.85	1.81	1.78	1.74	1.72	1.69	1.60	400	
450	3.86	3.02	2.62	2.39	2.23	2.12	2.03	1.96	1.90	1.85	1.81	1.77	1.74	1.71	1.69	1.59	450	
500	3.86	3.01	2.62	2.39	2.23	2.12	2.03	1.96	1.90	1.85	1.81	1.77	1.74	1.71	1.69	1.59	500	
600	3.86	3.01	2.62	2.39	2.23	2.11	2.02	1.95	1.90	1.85	1.80	1.77	1.74	1.71	1.68	1.59	600	
700	3.85	3.01	2.62	2.38	2.23	2.11	2.02	1.95	1.89	1.84	1.80	1.77	1.73	1.71	1.68	1.59	700	
800	3.85	3.01	2.62	2.38	2.23	2.11	2.02	1.95	1.89	1.84	1.80	1.76	1.73	1.70	1.68	1.58	800	
900	3.85	3.01	2.61	2.38	2.22	2.11	2.02	1.95	1.89	1.84	1.80	1.76	1.73	1.70	1.68	1.58	900	
1000	3.85	3.00	2.61	2.38	2.22	2.11	2.02	1.95	1.89	1.84	1.80	1.76	1.73	1.70	1.68	1.58	1000	
∞	3.85	3.00	2.61	2.38	2.22	2.11	2.02	1.95	1.89	1.84	1.80	1.76	1.73	1.70	1.68	1.58	∞	

LAMPIRAN 9

Tabel t

dk	α untuk Uji Satu Pihak (<i>one tail test</i>)					
	0,25	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005
	α untuk Uji Dua Pihak (<i>two tail test</i>)					
	0,50	0,20	0,10	0,05	0,02	0,01
1	1,000	3,078	6,314	12,706	31,821	63,657
2	0,816	1,886	2,920	4,303	6,965	9,925
3	0,765	1,638	2,353	3,182	4,541	5,841
4	0,741	1,533	2,132	2,776	3,747	4,604
5	0,727	1,476	2,015	2,571	3,365	4,032
6	0,718	1,440	1,943	2,447	3,143	3,707
7	0,711	1,415	1,895	2,365	2,998	3,499
8	0,706	1,397	1,860	2,306	2,896	3,355
9	0,703	1,383	1,833	2,262	2,821	3,250
10	0,700	1,372	1,812	2,228	2,764	3,169
11	0,697	1,363	1,796	2,201	2,718	3,106
12	0,695	1,356	1,782	2,179	2,681	3,055
13	0,692	1,350	1,771	2,160	2,650	3,012
14	0,691	1,345	1,761	2,145	2,624	2,977
15	0,690	1,341	1,753	2,131	2,602	2,947
16	0,689	1,337	1,746	2,120	2,583	2,921
17	0,688	1,333	1,740	2,110	2,567	2,898
18	0,688	1,330	1,734	2,101	2,552	2,878
19	0,687	1,328	1,729	2,093	2,539	2,861
20	0,687	1,325	1,725	2,086	2,528	2,845
21	0,686	1,323	1,721	2,080	2,518	2,831
22	0,686	1,321	1,717	2,074	2,508	2,819
23	0,685	1,319	1,714	2,069	2,500	2,807
24	0,685	1,318	1,711	2,064	2,492	2,797
25	0,684	1,316	1,708	2,060	2,485	2,787
26	0,684	1,315	1,706	2,056	2,479	2,779
27	0,684	1,314	1,703	2,052	2,473	2,771
28	0,683	1,313	1,701	2,048	2,467	2,763
29	0,683	1,311	1,699	2,045	2,462	2,756
30	0,683	1,310	1,697	2,042	2,457	2,750
40	0,681	1,303	1,684	2,021	2,423	2,704
60	0,679	1,296	1,671	2,000	2,390	2,660
120	0,677	1,289	1,658	1,980	2,358	2,617
∞	0,674	1,282	1,645	1,960	2,326	2,576